



Ustvarjamo varnejšo prihodnost

Predstavitev Skupine Triglav

Prezentacija za investitorje

triglav

triglav.eu

November 2025

Izjava o odgovornosti

Informacije, izjave in podatke v tem dokumentu so pripravili zaposleni v Zavarovalnici Triglav. Zavarovalnica Triglav, d.d. in nobena članica Skupine Triglav, pa tudi nihče od zaposlenih v Zavarovalnici Triglav in noben njen predstavnik, ne prevzema odgovornosti za informacije, izjave ali podatke, ki so vsebovani v tem dokumentu ali so iz njega izpuščeni, in ne bo iz nobenega razloga odgovarjal nobeni tretji osebi v zvezi z informacijami, izjavami in podatki, ki so vsebovani v tem dokumentu ali so iz njega izpuščeni.

Informacije, izjave ali podatki morda niso pripravljeni v skladu z enakimi standardi in zahtevami kot informacije, izjave ali podatki, vključeni v Triglavova poročila in sporočila za javnost, zato se lahko raven informacij, pomembnost in narava razkritij razlikujejo. Na informacije, izjave ali podatke, vsebovane v tem dokumentu se ne sme pretirano zanašati, saj so podvrženi znanim in neznanim tveganjem in negotovostim ter lahko nanje vplivajo drugi dejavniki, zaradi katerih se lahko dejanski rezultati bistveno razlikujejo od tistih, izraženih ali prikazanih v informacijah, izjavah in podatkih. Poleg tega informacije, izjave in podatki, vsebovani tukaj, niso bili in ne bodo posodobljeni ali dopolnjeni z novimi ali dodatnimi informacijami, izjavami ali podatki.

Osebna izkaznica

125 let delovanja

- **Bilančna vsota:** 5,0 mrd EUR (30 Sept 2025)
- **Dobičkonosno in varno poslovanje**
- **Revizor Deloitte**
- **Bonitetna ocena S&P (A+/Stabilna); AM Best (A/Stabilna)**
- **Učinkovito upravljanje tveganj**
- **Trgi: Regija Adria¹ (tržni vodja) in mednarodno (zavarovalni in pozavarovalni posli)**
- **> 5.000 zaposlenih**
- **Zavezani trajnostnemu razvoju**



Strateški dejavnosti

Zavarovalništvo

- **Premoženje**
- **Življenje**
- **Zdravje**
- **Pozavarovanje**

Obr. kos. zav. premija:
1,6 mrd EUR (2024)

Upravljanje premoženja

- **Lastni zavarovalni portfelj²**
- **Vzajemni skladi in indiv. upravljanje premoženja strank**
- **Pokojninski skladi**

Skupaj sredstva v upravljanju:
6,3 mrd EUR (1-9 2025)

Delnica Triglava



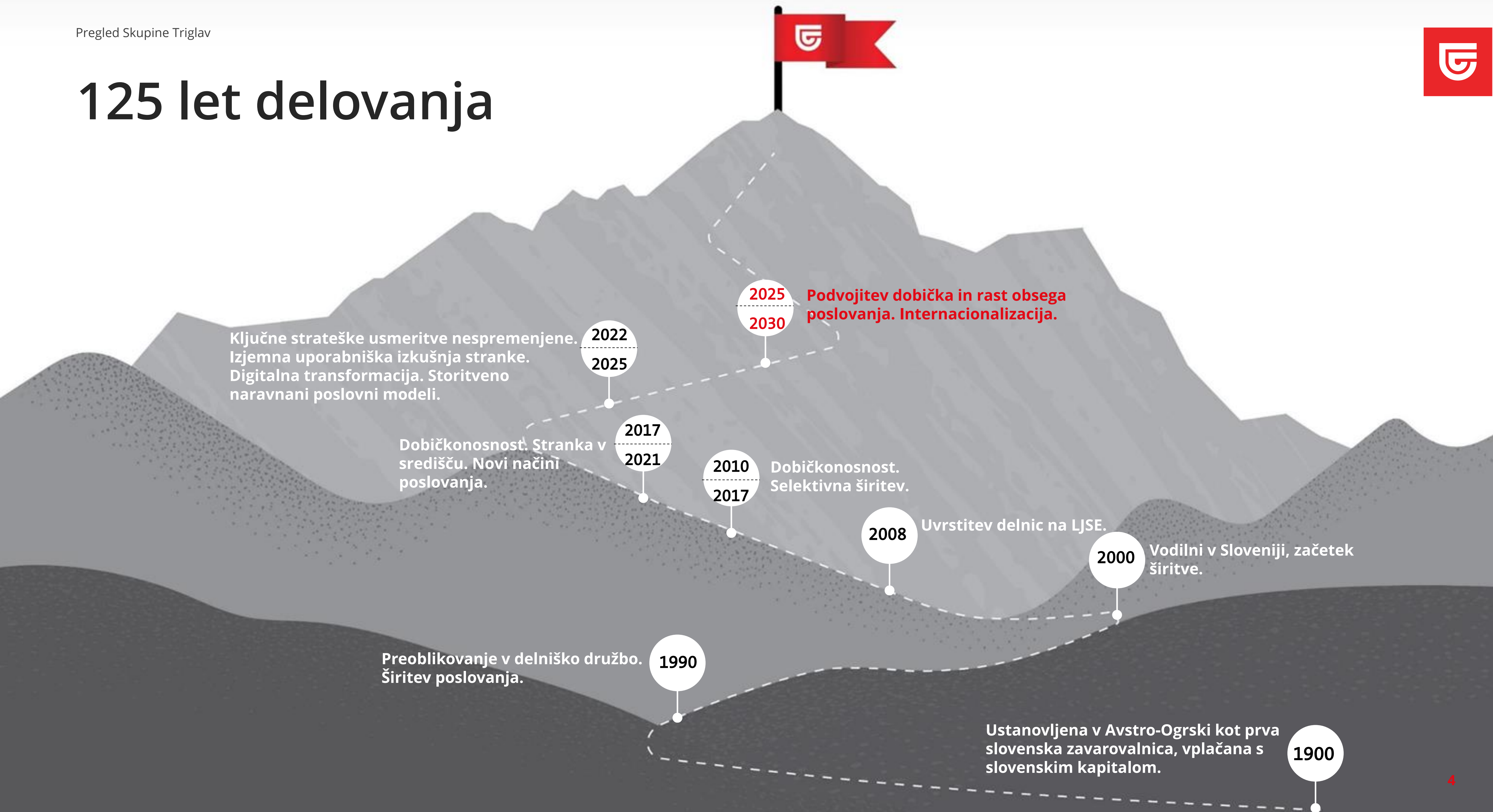
- **Visok dividendni donos**
- **Na Ljubljanski borzi od 2008, od 2011 v Prvi kotaciji**
- **Vzdrževalec likvidnosti:** InterCapital
- **Tržna kapitalizacija 1.318,6 mio EUR** (30 Sep 2025)
- **Lastniška struktura** (30 Sep 2025):
 - Sklada v lasti Republike Slovenije (63%)
 - Mednarodni delničarji (15%)
 - Slovenske fizične osebe (14%)
 - Slovenski institucionalni delničarji (8%)

¹ Regija Adria: Slovenija, Hrvaška, Srbija, Bosna in Hercegovina, Črna gora, Severna Makedonija.

² Kritno premoženje in kritni skladi.



125 let delovanja



Strategija Skupine Triglav do leta 2030



Dobičkonosno poslovanje, ki ustvarja vrednost za delničarje.

V letu 2030 bo poslovni izid pred obdavčitvijo Skupine Triglav znašal med 250 in 300 milijoni EUR.

Nadpovprečna rast na trgih izven Slovenije.

Internacionalizacija in razpršenost virov dobička.

Ambiciozna rast obsega poslovanja in sredstev v upravljanju.

Organska rast in preišljeni prevzemi.

Izjemna uporabniška izkušnja.

Inovativne, dostopne in enostavne rešitve, ki odražajo potrebe in pričakovanja strank.

Agilna in učinkovita organizacija.

Poenostavljeni procesi, podprti z digitalnimi tehnologijami.

Privabiti in obdržati najboljše talente.

Organizacijska kultura, usmerjena v visoko stopnjo učinkovitosti.



Poslanstvo

Ustvarjamo varnejšo prihodnost



Vzija

Smo mednarodna zavarovalno-finančna skupina



Vrednote

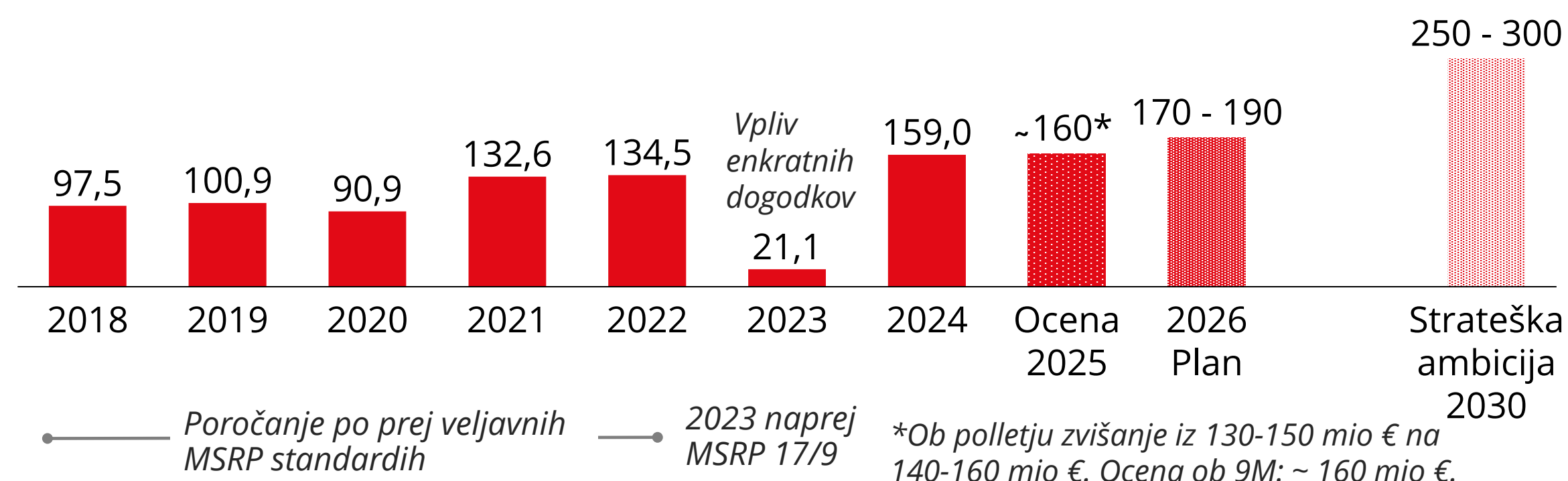
Odzivnost, enostavnost, zanesljivost

Najpomembnejše pobude, ki podpirajo strateške ambicije

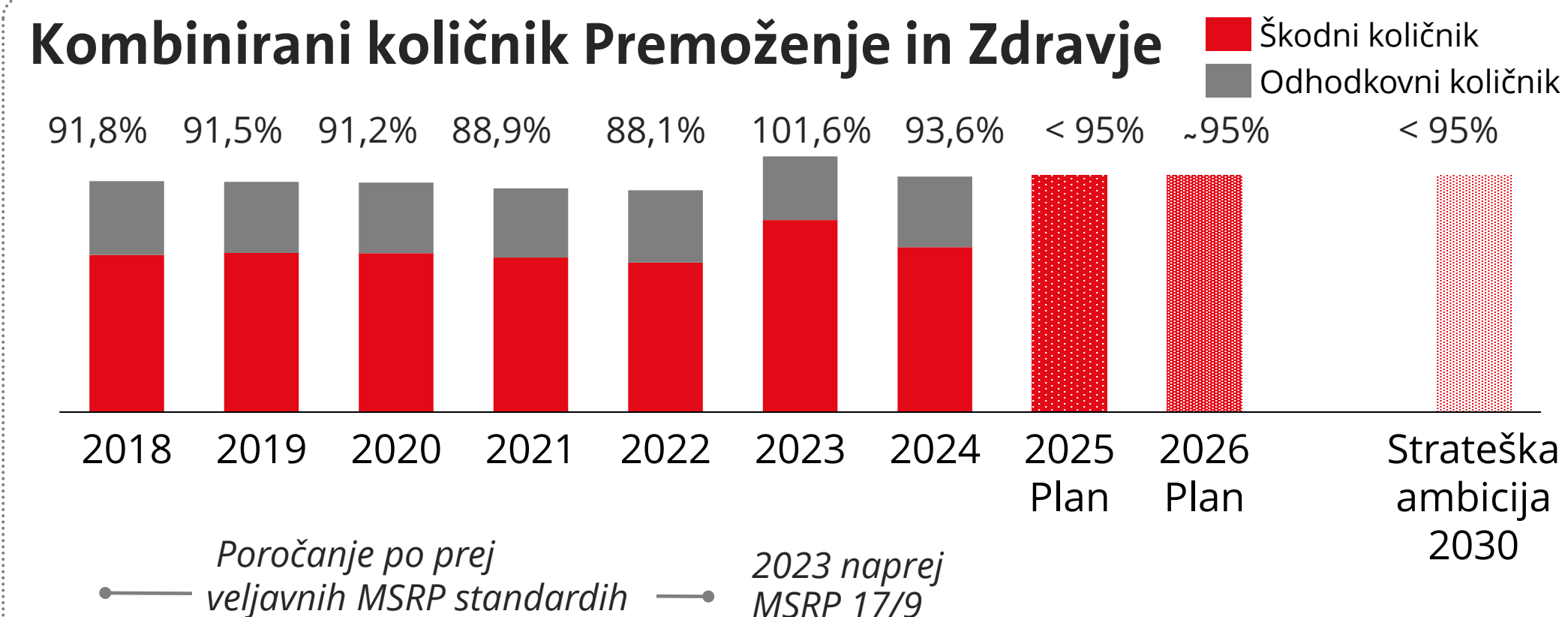
- Učinkovitost prodajnih kanalov
- Ekosistem Zdravje
- Internacionalizacija
- Digitalna transformacija
- Optimizacija stroškov in procesov

Osredotočenost na dolgoročno dobičkonosnost in varnost poslovanja

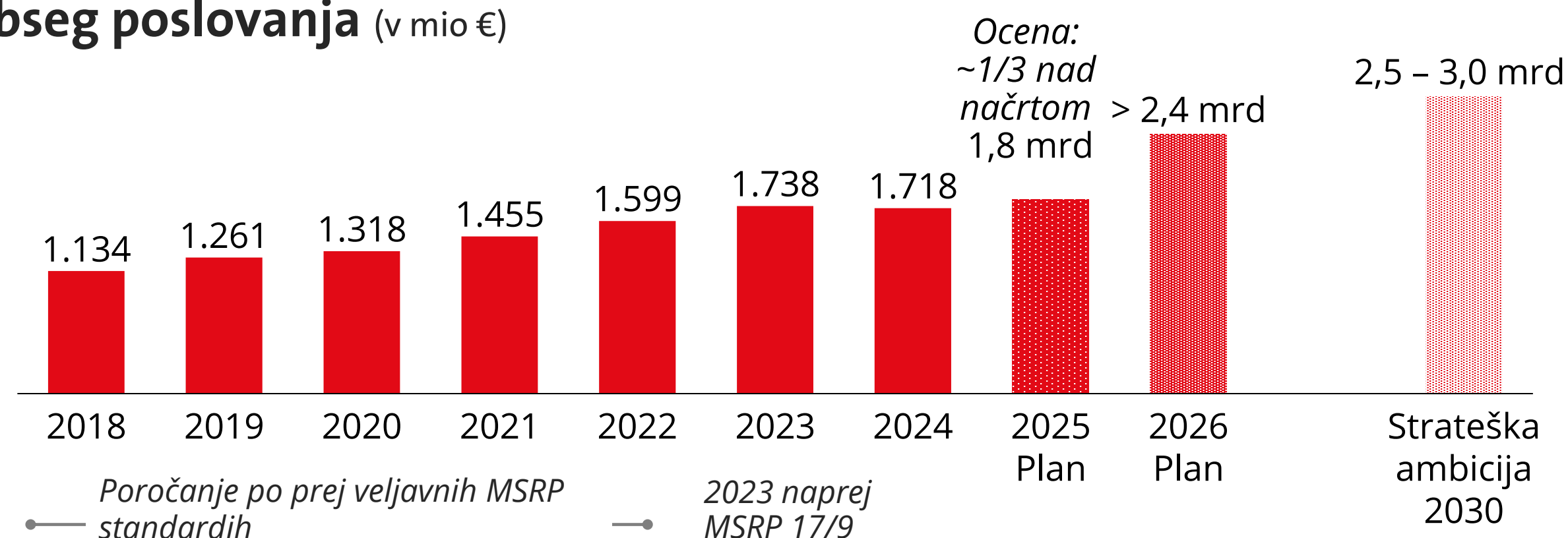
Poslovni izid pred obdavčitvijo (v mio €)



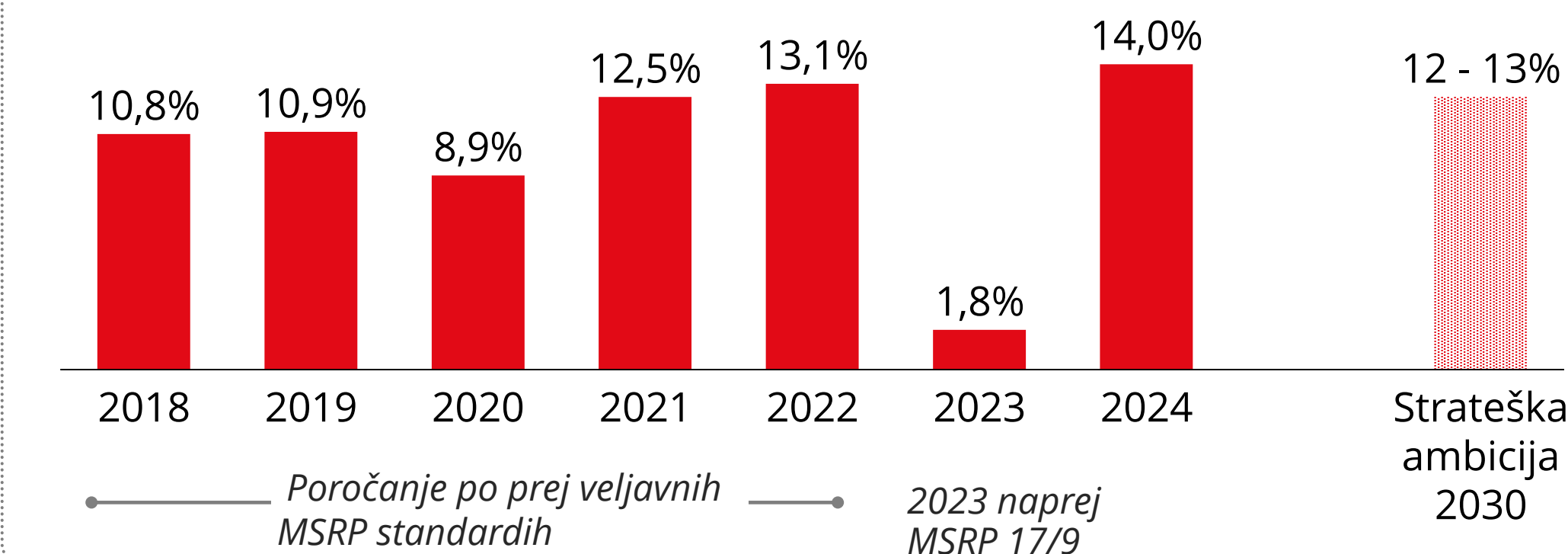
Kombinirani količnik Premoženje in Zdravje



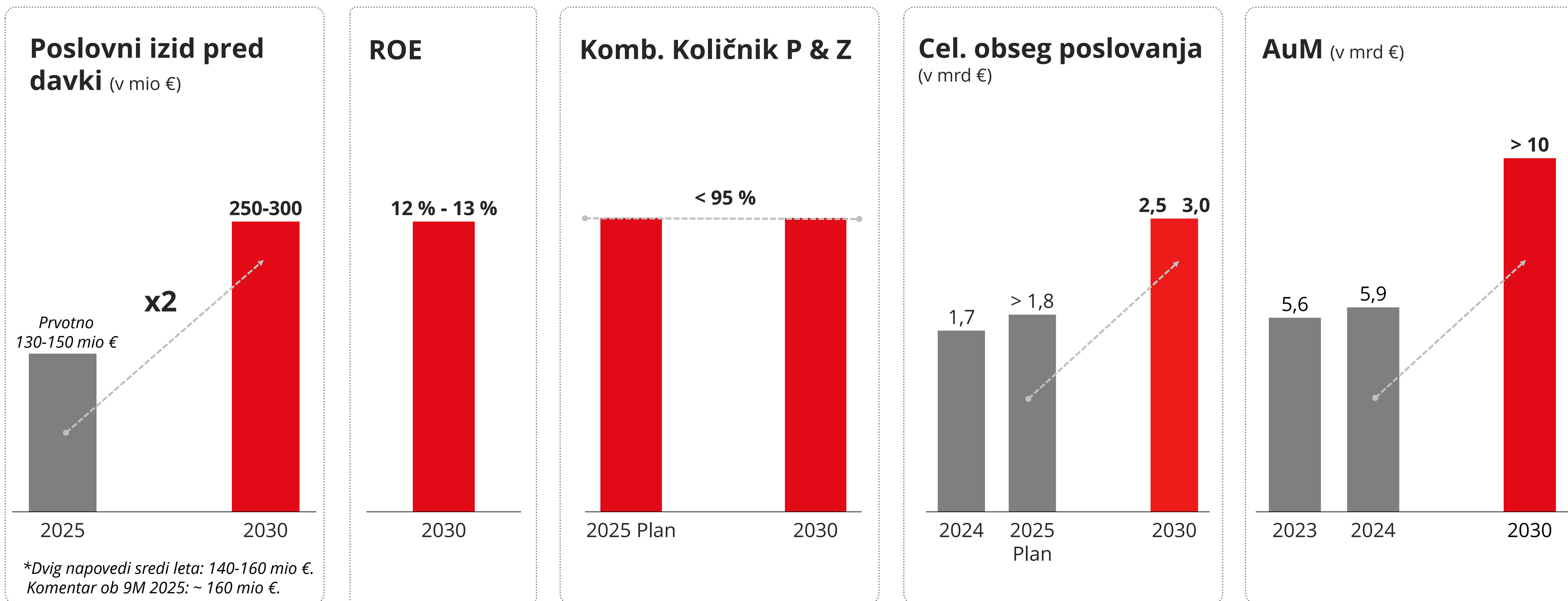
Obseg poslovanja (v mio €)



Anualizirana čista dobičkonosnost kapitala (v %)



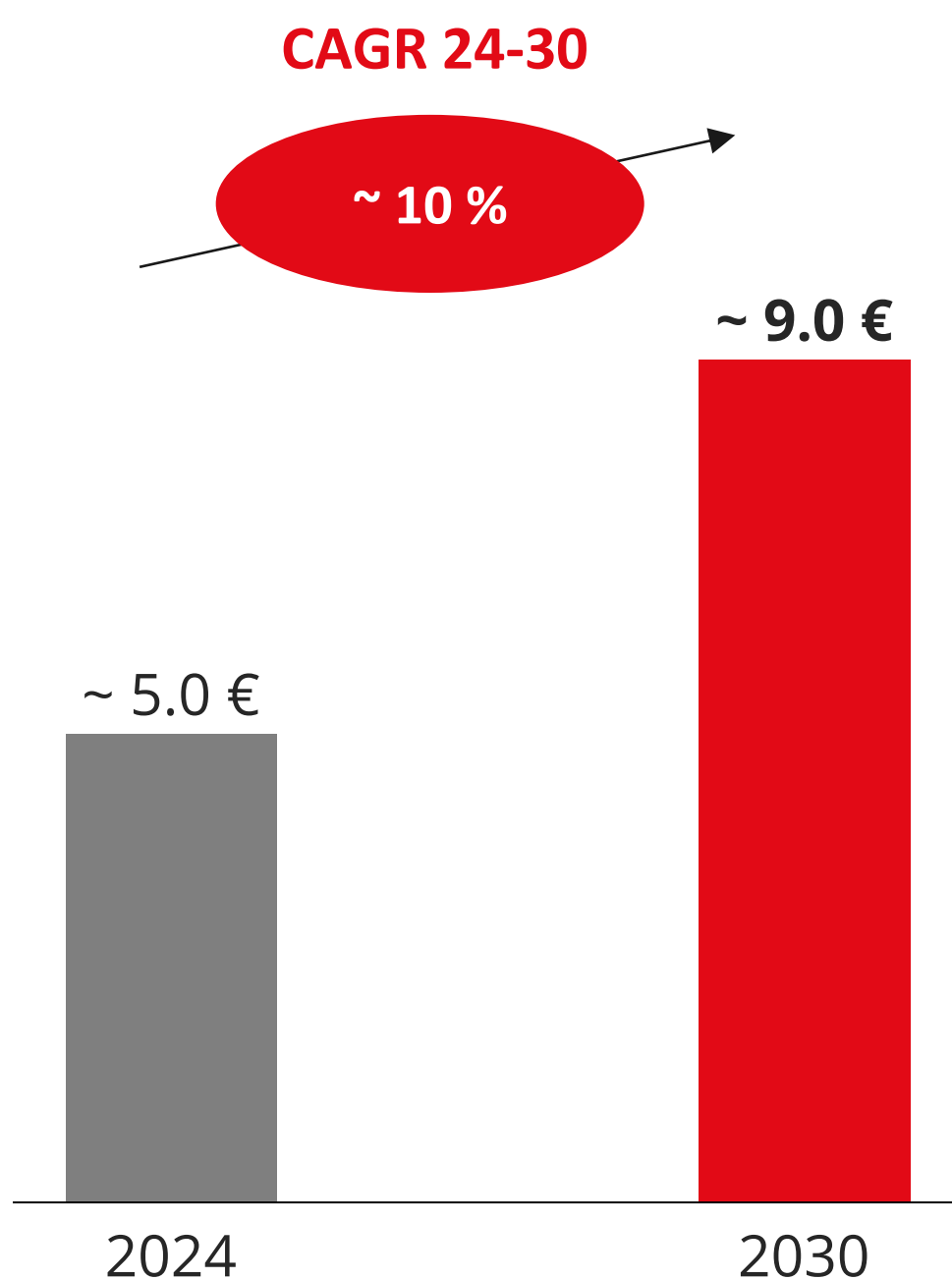
Ambiciozni finančni cilji do 2030





Strategija do 2030: Ustvarjanje vrednosti delničarjem

Ambiciozna rast dobička na delnico



50 %

izplačano delničarjem¹

50 %

zadržano za financiranje organske rasti in določenih prevzemnih priložnosti

Ostajamo donosna, stabilna in varna naložba za naše vlagatelje

■ Privlačna donosnost kapitala za delničarje

~ **400 mio €** izplačanih skozi obdobje 2025 – 2030²

■ Spodbujanje rasti knjigovodske vrednosti skozi čas

- ROE **12 % - 13 %** v 2030
- BVPS CAGR 24 - 30 ~ **8 %**

■ Ohranitev močne bilančne vsote in kapitaliziranosti

- Kapitalska ustreznost **200 – 250 %**
- Bonitetna ocena razreda „**A**“

■ Aktiven stik in odnos med vodstvom in vlagatelji

¹ Izplačilo na podlagi dividendne politike in potreb po kapitalu za organsko rast.

² Izplačilo dividend v letih med 2025 in 2030.

Strategija do 2030: Izjemna uporabniška izkušnja

Stranke ostajajo v središču naših dejavnosti

- **Uporabniška izkušnja**, ki je konsistentno kakovostna pri vsaki prodajni poti in točki stika s stranko.



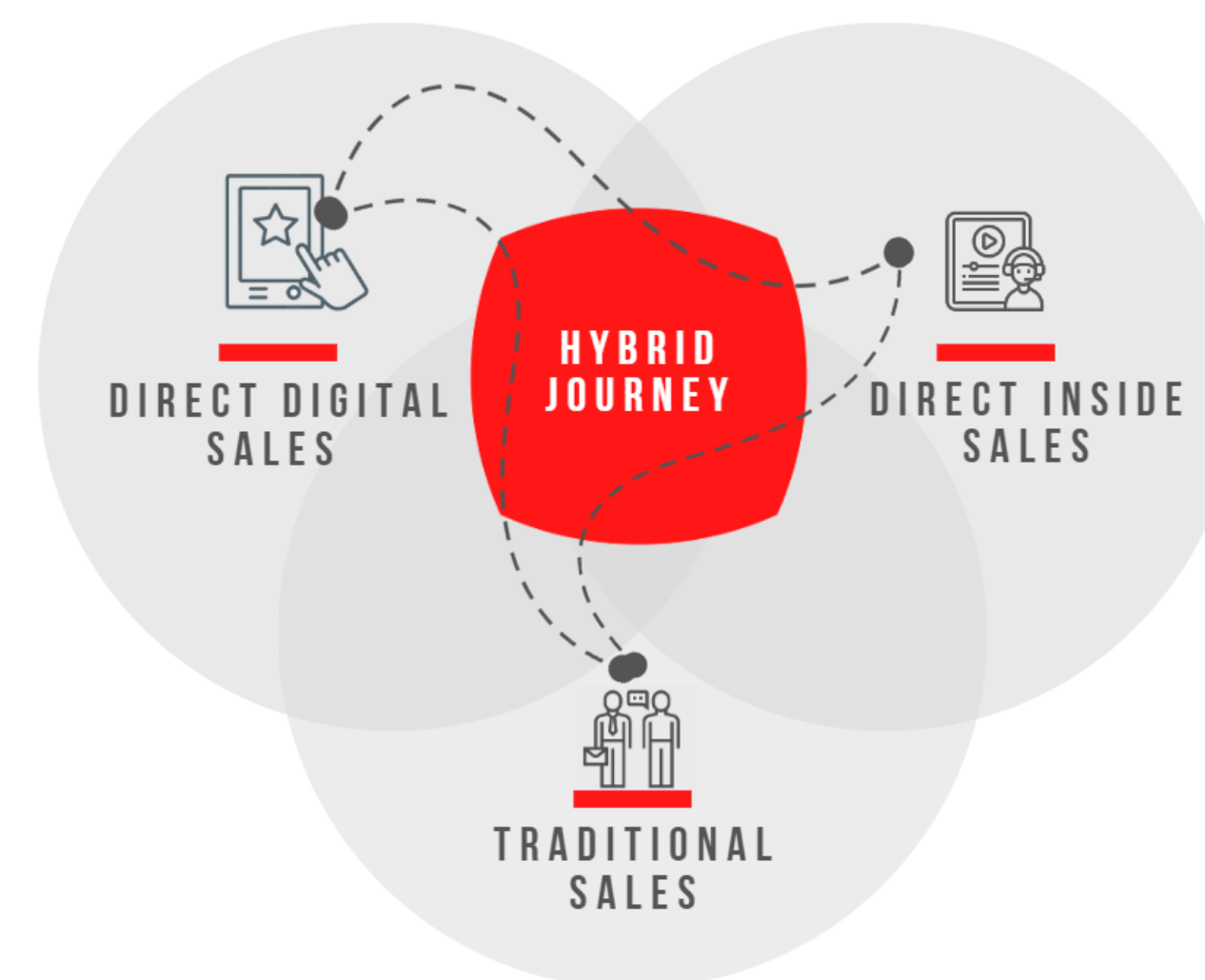
- **Inovativne** zavarovalne in naložbene rešitve, ki so prilagojene strankam.



- **Dostopni in enostavni** produkti



- **Celovite** rešitve, ki strankam zagotavljajo dobro počutje in jim povečujejo kakovost življenja



Hibridni model kot korak k izjemni uporabniški izkušnji v popolnoma integriranem večkanalnem okolju.

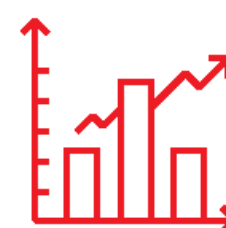
Strategija do 2030: Agilna in učinkovita organizacija. Organizacijska kultura. Trajnost.

Naša naravnost

- **Agilnost in prilagodljivost** na izzive in spremembe iz okolja.



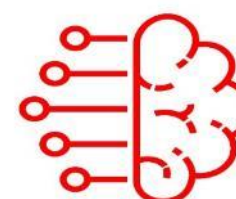
- **Zavzeti zaposleni** v organizacijski kulturi, ki je usmerjena v visoko učinkovitost.



- **Poenostavljeni procesi** in **stroškovna učinkovitost**.



- Vključevanje **digitalnih tehnologij** v poslovanje.



Zavezani smo k trajnostnem razvoju in odgovornosti do družbe in okolja

Osredotočeni smo na štiri ključna področja:

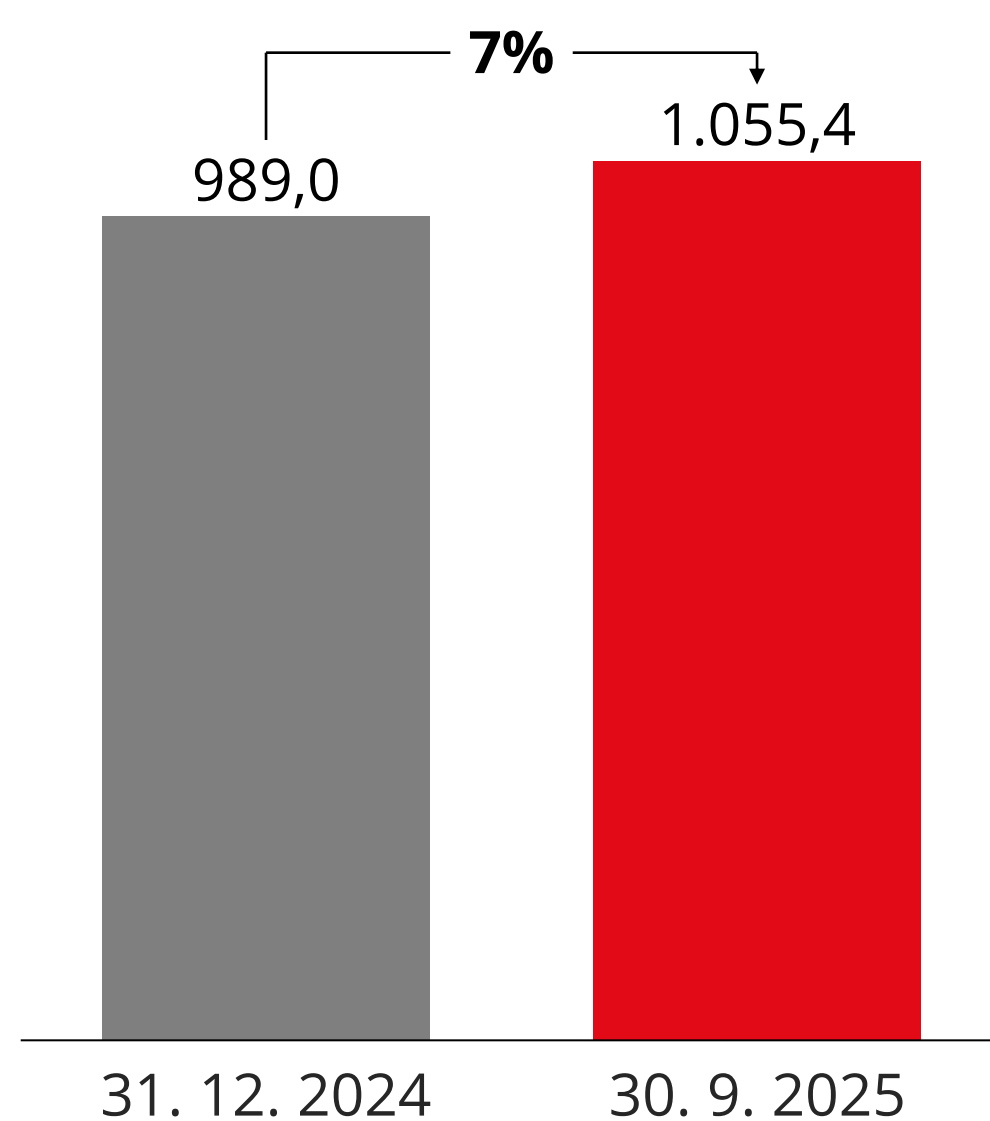
- poslovni procesi,
- upravljanje premoženja,
- odgovorno vključevanje deležnikov,
- učinkovito korporativno upravljanje.

Z zasledovanjem trajnostnih ciljev Skupina Triglav ustvarja dolgoročno stabilno podlago za dobičkonosno in varno poslovanje, spodbuja prehod v trajnostno družbo in zmanjšuje vpliv na podnebne spremembe.

Več informacij na spletni strani www.triglav.eu.

Finančna stabilnost in močna kapitalna osnova

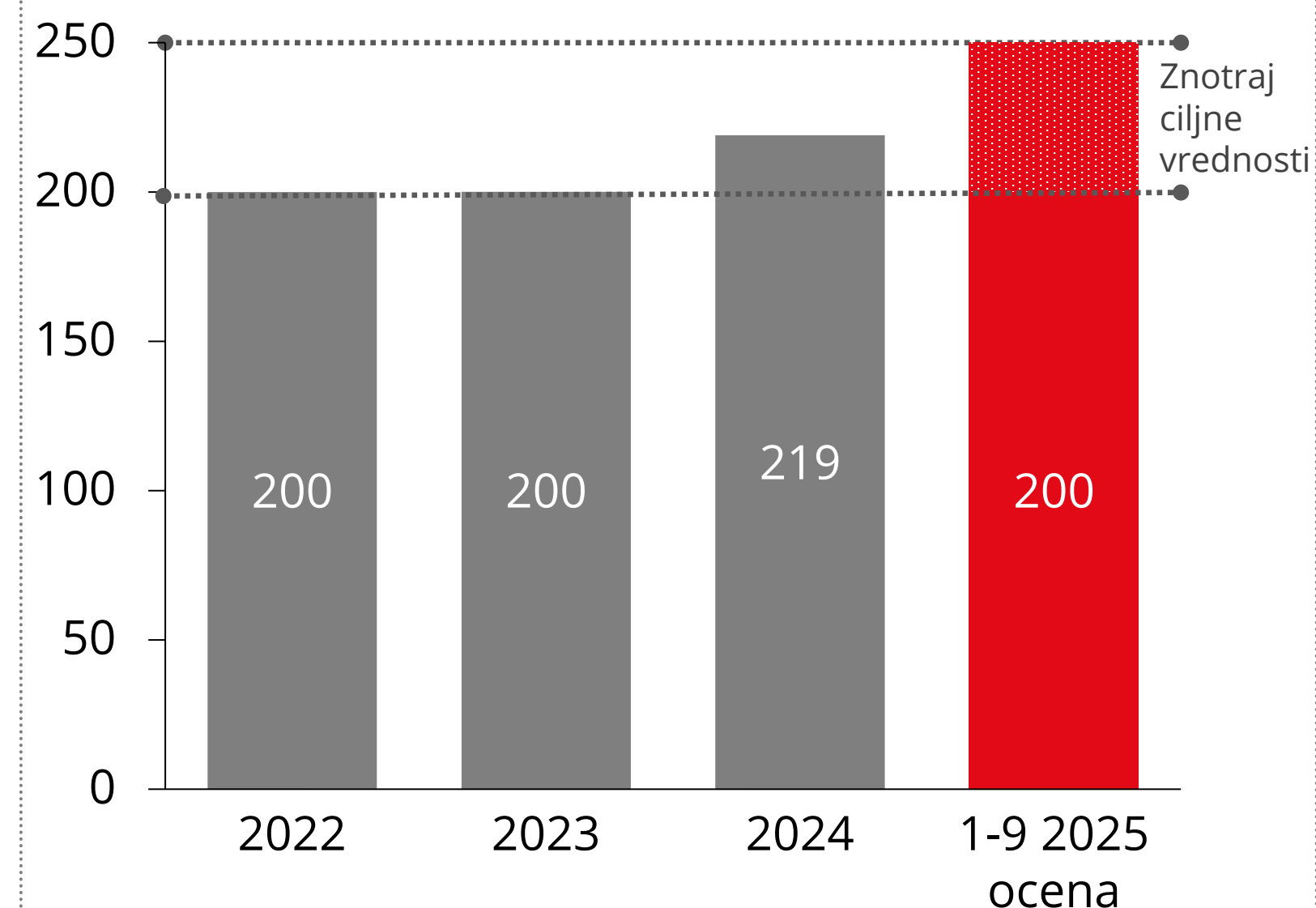
Kapital (v mio €)



Rast zaradi visokega čistega dobička (118,9 mio EUR) in drugega vseobsegajočega donosa (10,5 mio EUR).

Kapitalska ustreznost

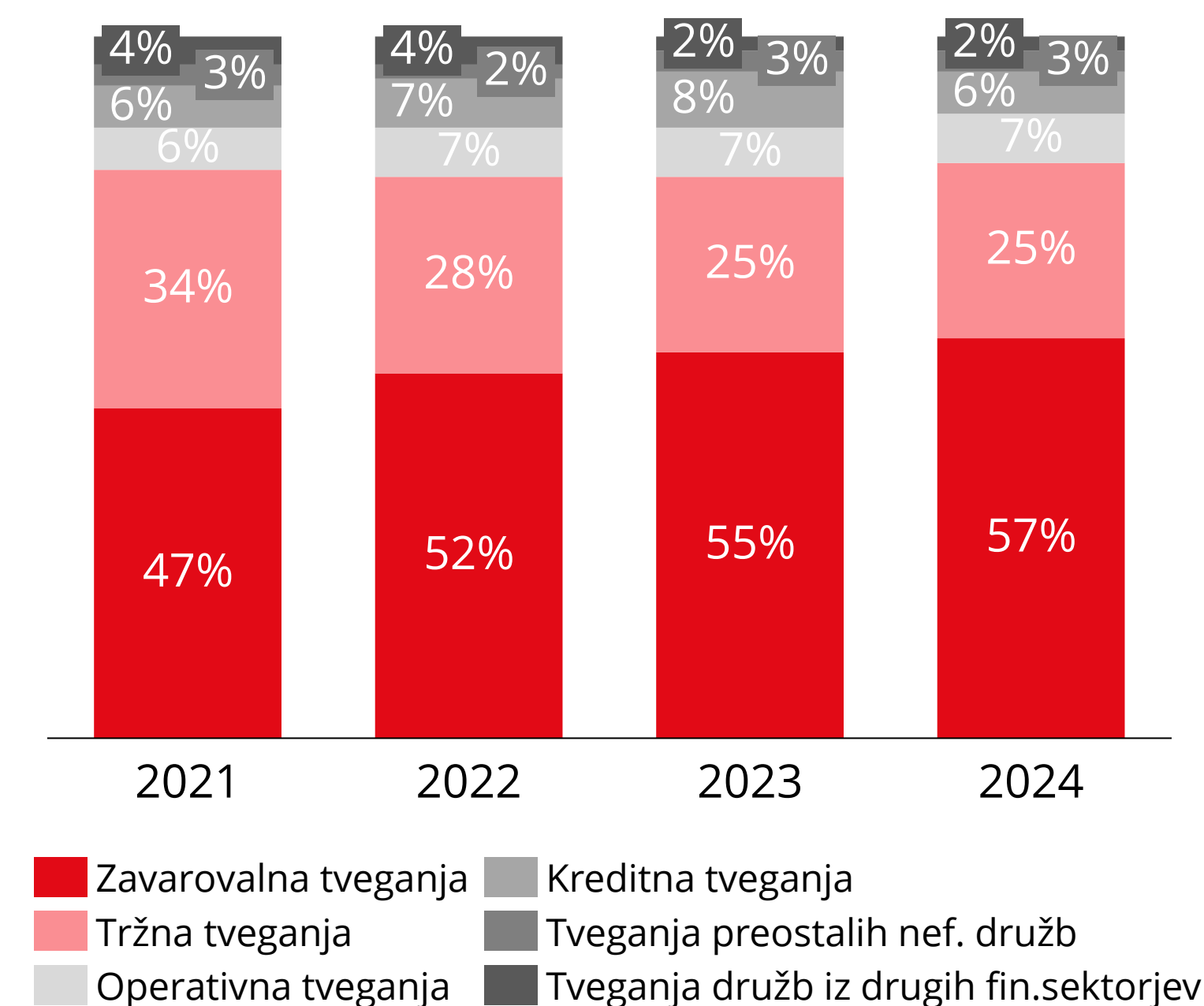
1-9 2025: Trdna kapitaliziranost.



Večina kapitala je Tier 1. Centralizirano upravljanje kapitala na ravni skupine (koncentracija kapitala v matični družbi).

Profil tveganj

1-9 2025: Ni bistvenih sprememb glede na konec 2024.





Visoka bonitetna ocena



*S&P Global Ratings je Skupini Triglav izboljšala bonitetno oceno iz „A“ v „A+“ s stabilno srednjeročno napovedjo:

Profil poslovnega tveganja – močan

Profil finančnega tveganja – zelo močan

Več informacij na spletni strani:
<https://www.triglav.eu/sl/vlagatelji/aktualno/obvestila>

	Datum	Ocena	Srednjeročna napoved	Bonitetna agencija
2025	2025	A	Stabilna	AM Best
		A+	Stabilna	S&P Global
2024	2024	A	Pozitivna	S&P Global
			Stabilna	AM Best
			Stabilna	S&P Global
			Stabilna	AM Best
	2023	A	Stabilna	S&P Global
			Stabilna	AM Best
	2022	A	Stabilna	S&P Global
			Stabilna	AM Best
	2021	A	Stabilna	S&P Global
			Stabilna	AM Best
2016	2020	A	Stabilna	S&P Global
			Stabilna	AM Best
	2019	A	Stabilna	S&P Global
			Stabilna	AM Best
	2018	A	Stabilna	S&P Global
			Stabilna	AM Best
	2017	A	Stabilna	S&P Global
			Stabilna	AM Best
	2016	A	Stabilna	S&P Global
			Stabilna	AM Best
2008	2015	A-	Pozitivna	S&P Global
			Stabilna	AM Best
	2014	A-	Pozitivna	S&P Global
			Stabilna	AM Best
	2013	A-	Stabilna	S&P Global
			Stabilna	AM Best
		BBB+	Pozitivna	S&P Global
			Negativna	S&P Global
	2011	A	Negativna	S&P Global
			Stabilna	S&P Global
2008	2010	A	Stabilna	S&P Global
	2009	A	Stabilna	S&P Global
2008	2008	A	Stabilna	S&P Global
			Stabilna	S&P Global

Učinkovito upravljanje kapitala

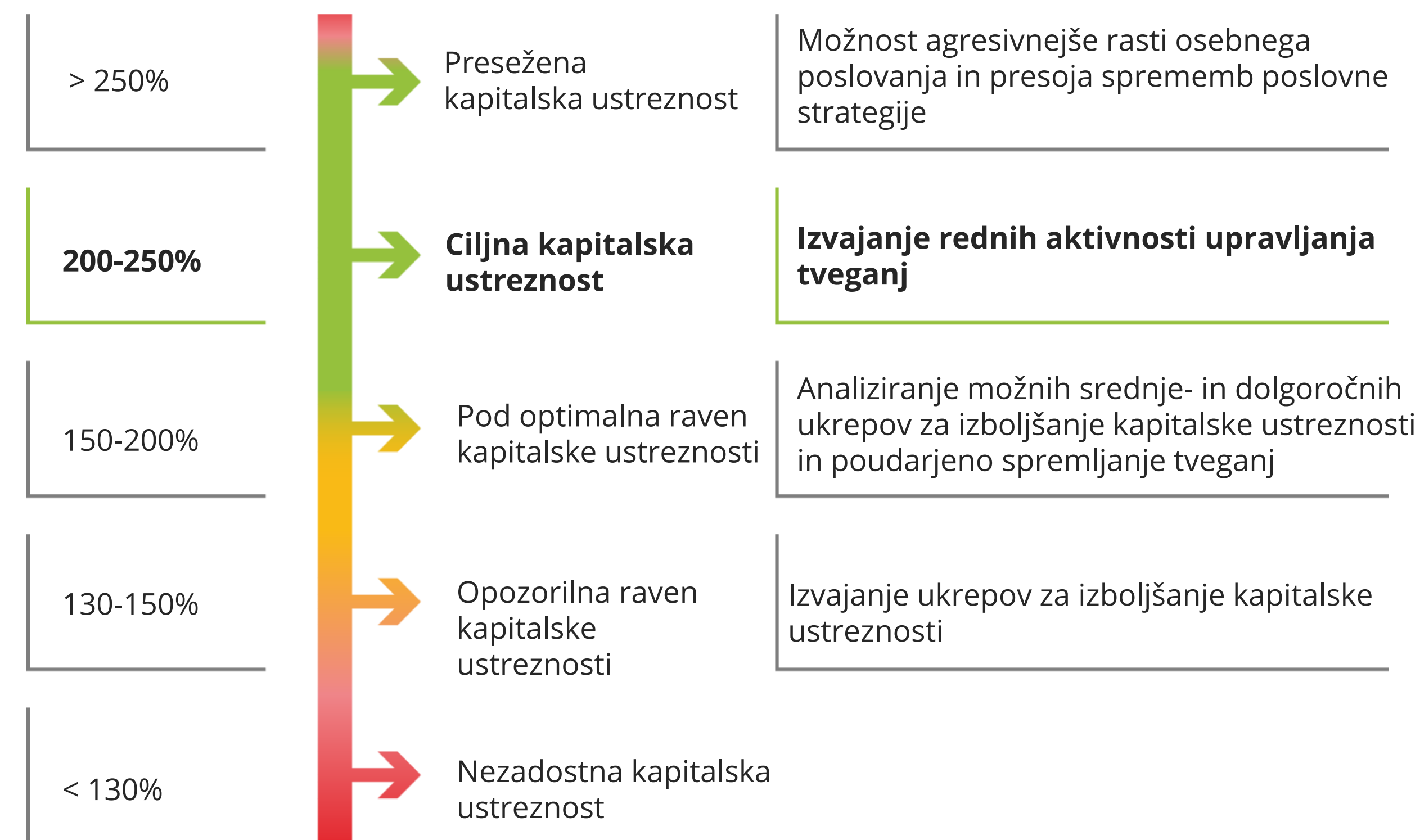
Triglav je **skladen s svojim apetitom po tveganjih**, če je **kapitalska ustreznost dolgoročno med 200% in 250%** (temelji na S&P bonitetni oceni A, posameznih vrednosti znotraj razpona se ne cilja).

Upravljanje kapitala je **centralizirano na ravni skupine** (koncentracija kapitala v matični družbi).

Skrb za učinkovito porabo razpoložljivega kapitala, ki zagotavlja:

- varnost in dobičkonosnost poslovanja na ravni Skupine,
- visoko stopnjo zaupanja vseh deležnikov,
- izpolnjevanje regulatornih zahtev s področja kapitalske ustreznosti,
- doseganje ustrezne kapital. ustreznosti v procesu ORSA,
- ohranitev bonit. ocene najmanj A.

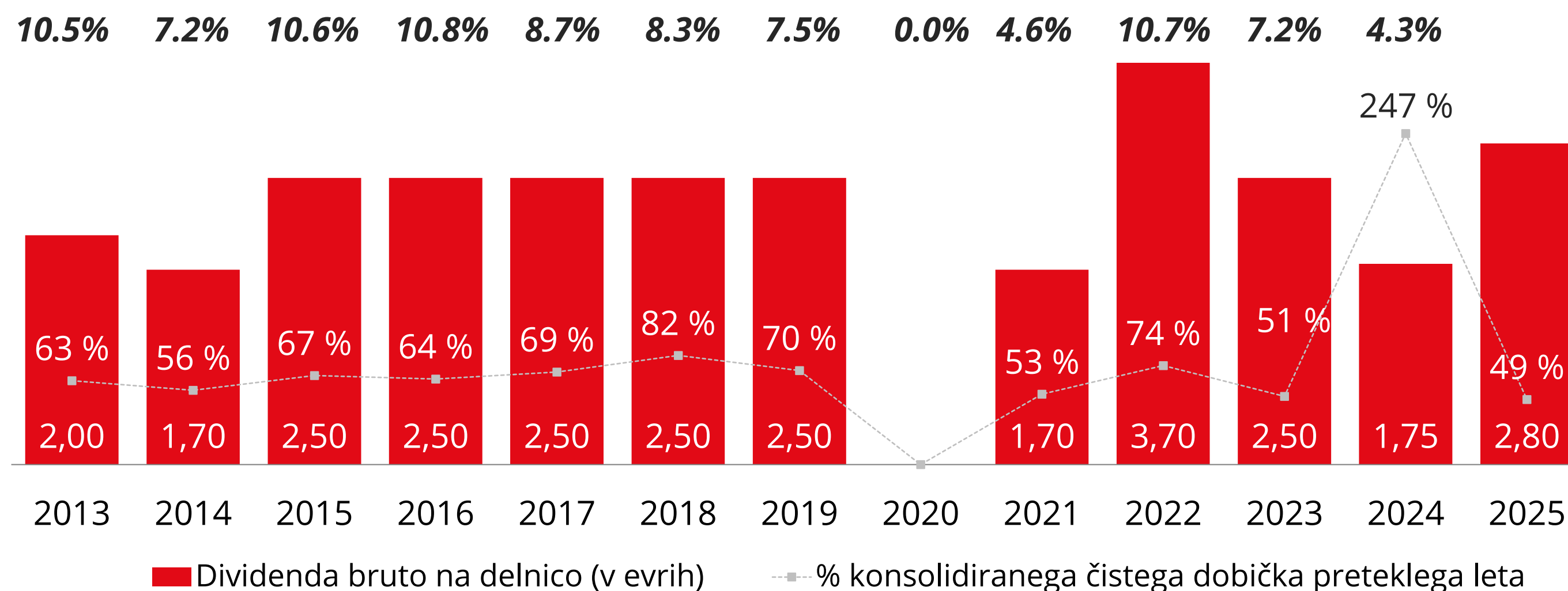
Strateški cilji upravljanja kapitala



Atraktivna in vzdržna dividendna politika

Bruto dividenda na delnico v letu, dividendni donos in % konsol. čistega dobička za njihovo izplačilo (v mio €)

Dividendni donos (konec leta):



V 2020: Poziv regulatorja zavarovalnicam v Sloveniji, da začasno prekinejo izplačilo dividend. **V 2021:** Triglav je izpolnil zahteve regulatorja za izplačilo dividend zaradi negotovosti na trgih zaradi pandemije. **V 2022:** Upoštevanji so tudi številni vidiki in okoliščine zadnjih let. **V 2024:** Po nižjem poslovnem izidu pred obdavčitvijo v 2023 zaradi negativnih enkratnih učinkov je upoštevana normalizacija poslovanja v letu 2024.

Dividendna politika

Delež konsolidiranega čistega dobička preteklega leta, ki je namenjen izplačilu dividend, znaša najmanj 50%, pri čemer si bo zavarovalnica prizadevala izplačati delničarjem dividendo, ki ni nižja od dividende preteklega leta.

Izvajanje dividendne politike je podrejeno srednjeročno vzdržnemu doseganju ciljne kapitalske ustreznosti Skupine Triglav.

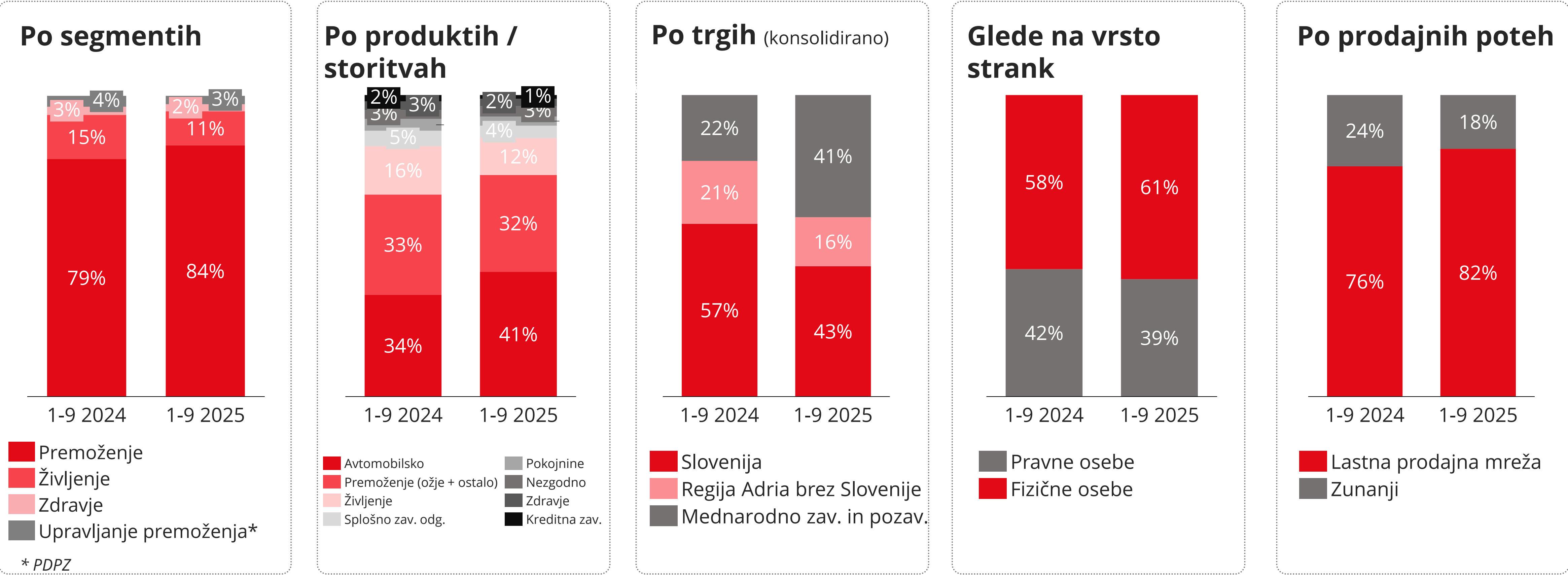
Uravnoteženo upoštevati tri cilje:

- preudarno upravljanje s kapitalom Skupine Triglav in zagotavljanje njene finančne stabilnosti,
- reinvestiranje čistih dobičkov v izvajanje strategije rasti in razvoja Skupine Triglav ter
- izplačevanje privlačne dividende delničarjem.



Dobro uravnotežena struktura zavarovalne premije

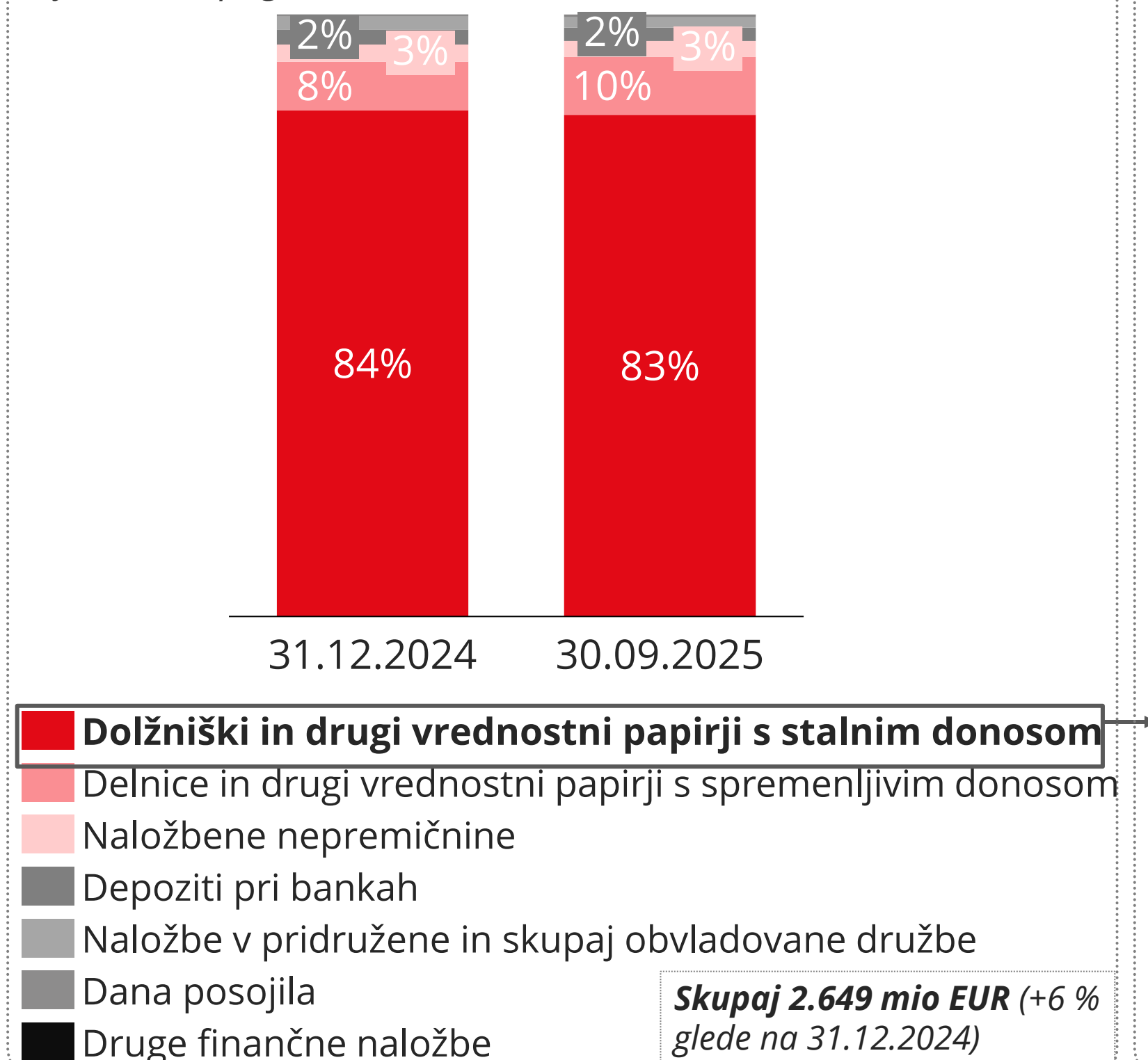
Struktura po zavarovalni premiji, nekonsolid., pozavarovanje ni vključeno



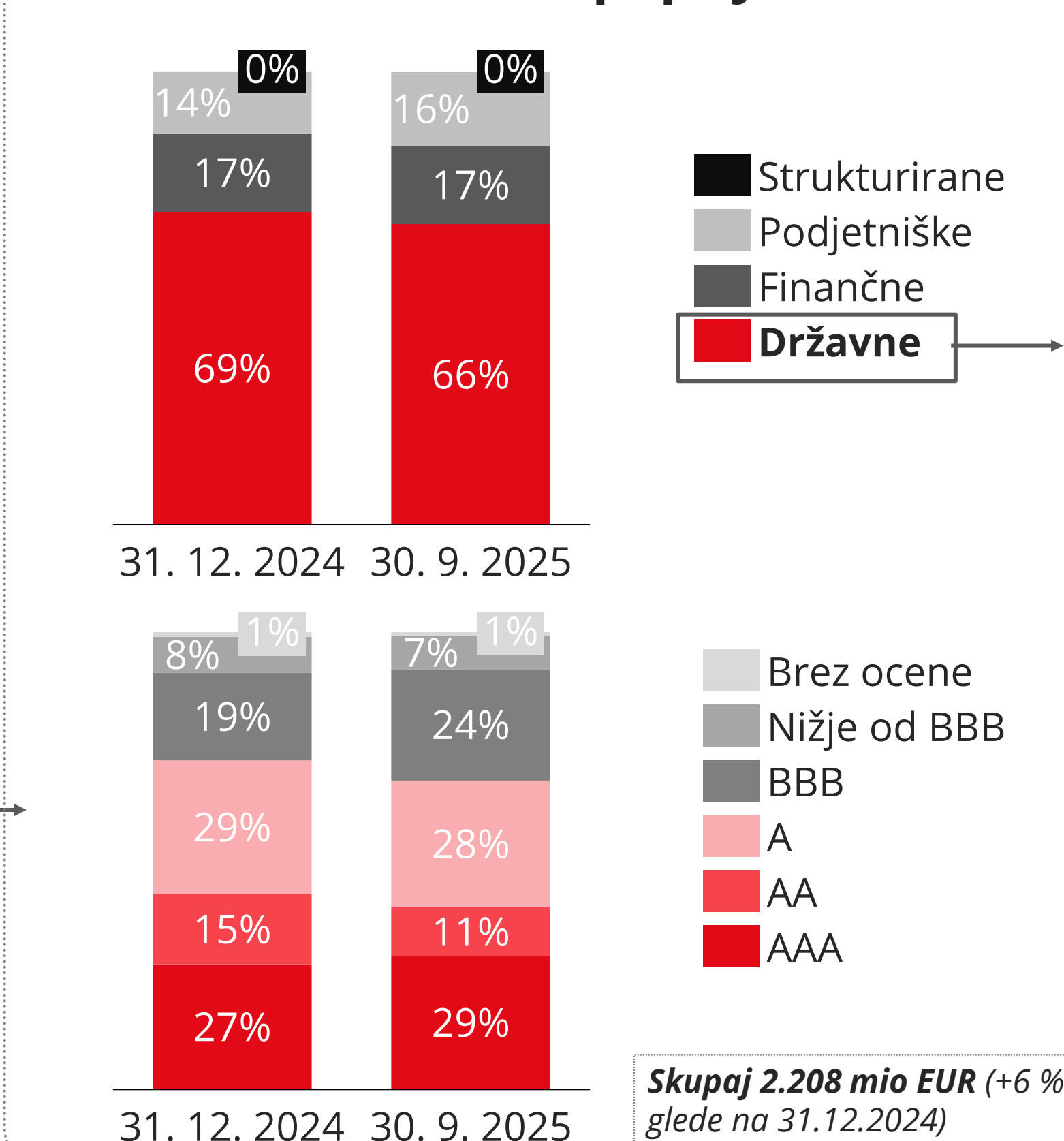
Visokokakovosten naložbeni portfelj

Struktura portfelja

(brez naložb v korist življ. zav., ki prevzemajo naložbeno tveganje in iz finančnih pogodb)

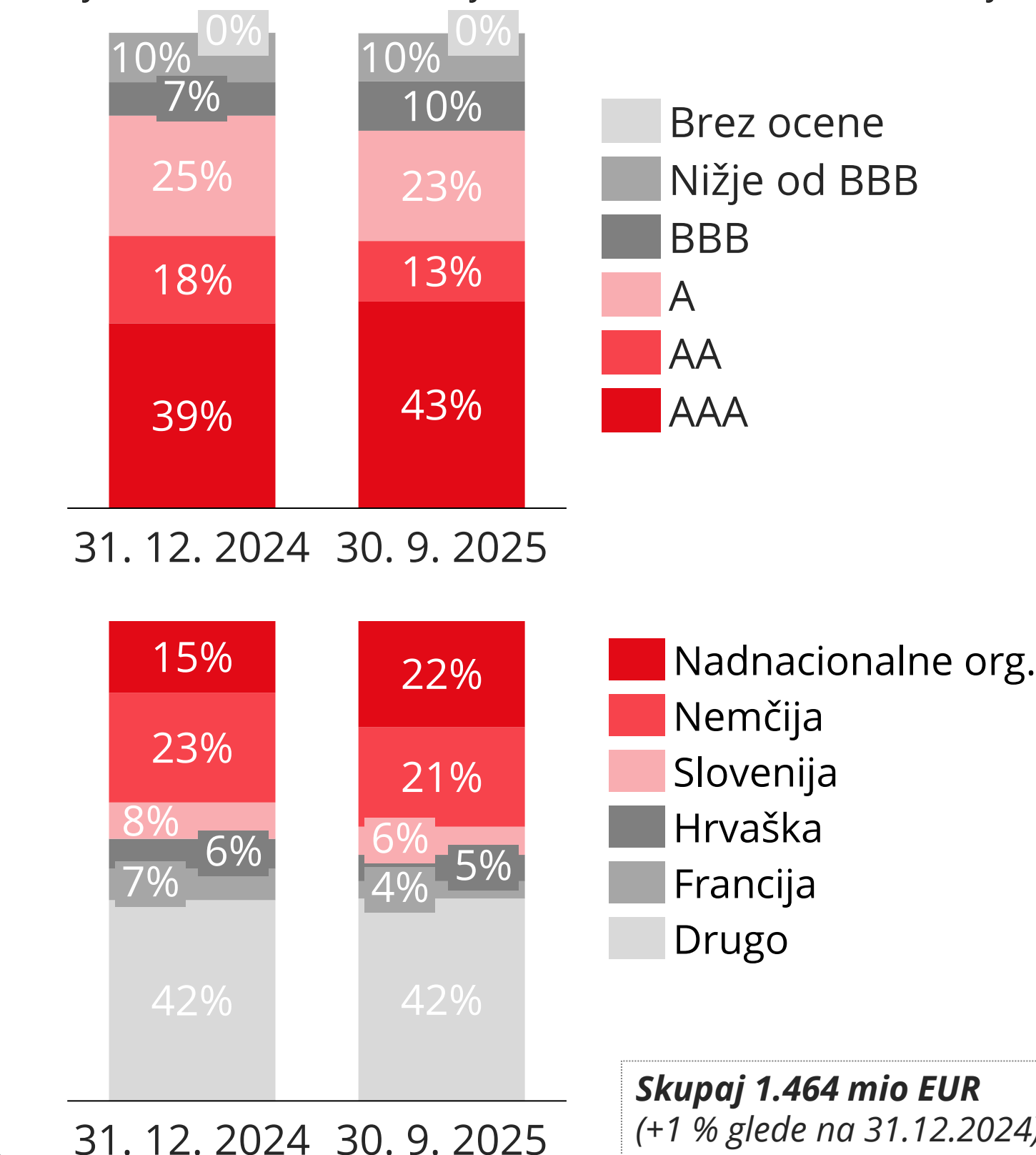


Dolžniški vrednostni papirji



Državne obveznice

(vključene obveznice, ki so jih izdale mednarodne institucije)





Vodilni tržni položaj v regiji Adria

SLOVENIJA

(premija, obračunana v Sloveniji)

35,3 % (-1,1 o.t.)

Tržni delež

1. mesto

Po segmentih:

Premoženje	37,7 %
Zdravje	34,2 %
Življenje & Pokojnine	30,7 %

HRVAŠKA

4,6 % (-0,2o.t.)

Tržni delež

8. mesto

ČRNA GORA

32,9 % (-1,7 o.t.)

Tržni delež

1. mesto

REGIJA ADRIA
Vodilni tržni položaj
20,6 % Tržni delež (31. 12. 2024)

BOSNA & HERCEGOVINA

7,4 % (-1,2 o.t.)

Tržni delež

6. mesto

SRBIJA

8,0 % (H1 2025)

Tržni delež

5. mesto

SEVERNA MAKEDONIJA

13,9% (H1 2025)

Tržni delež

3. mesto

*Podatki 1-9 2025



Rast BDP in nizka zavarovalna gostota kot ključna dejavnika rasti

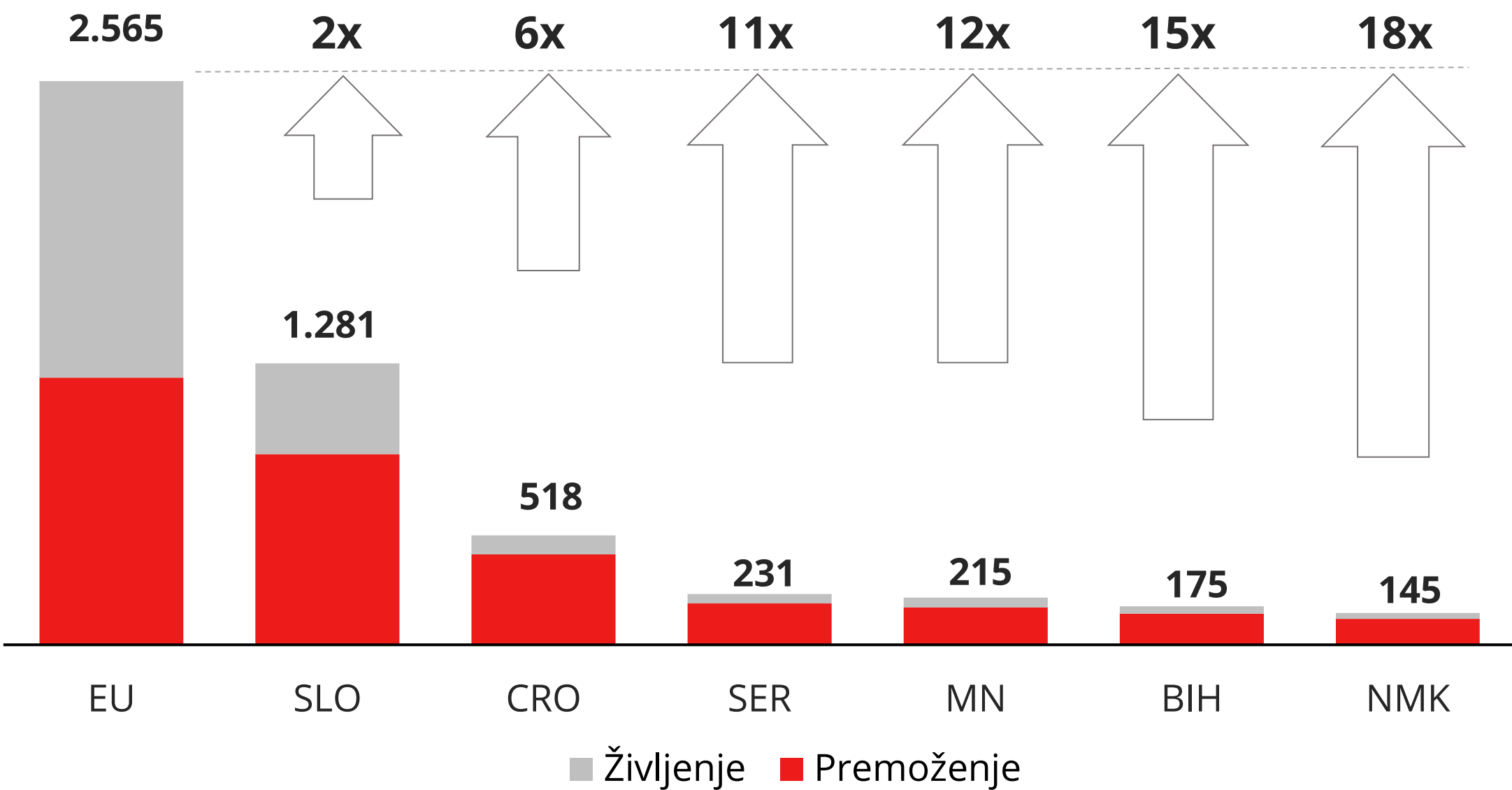
Zavarovalna penetracija na trgih Triglava v letu 2024 *(Delež premije v BDP)*

EU	SLO*	CRO**	SER***	MN***	BiH***	NMK***
6,5 %	4,1 %	2,2 %	1,8 %	1,8 %	2,1 %	1,7 %

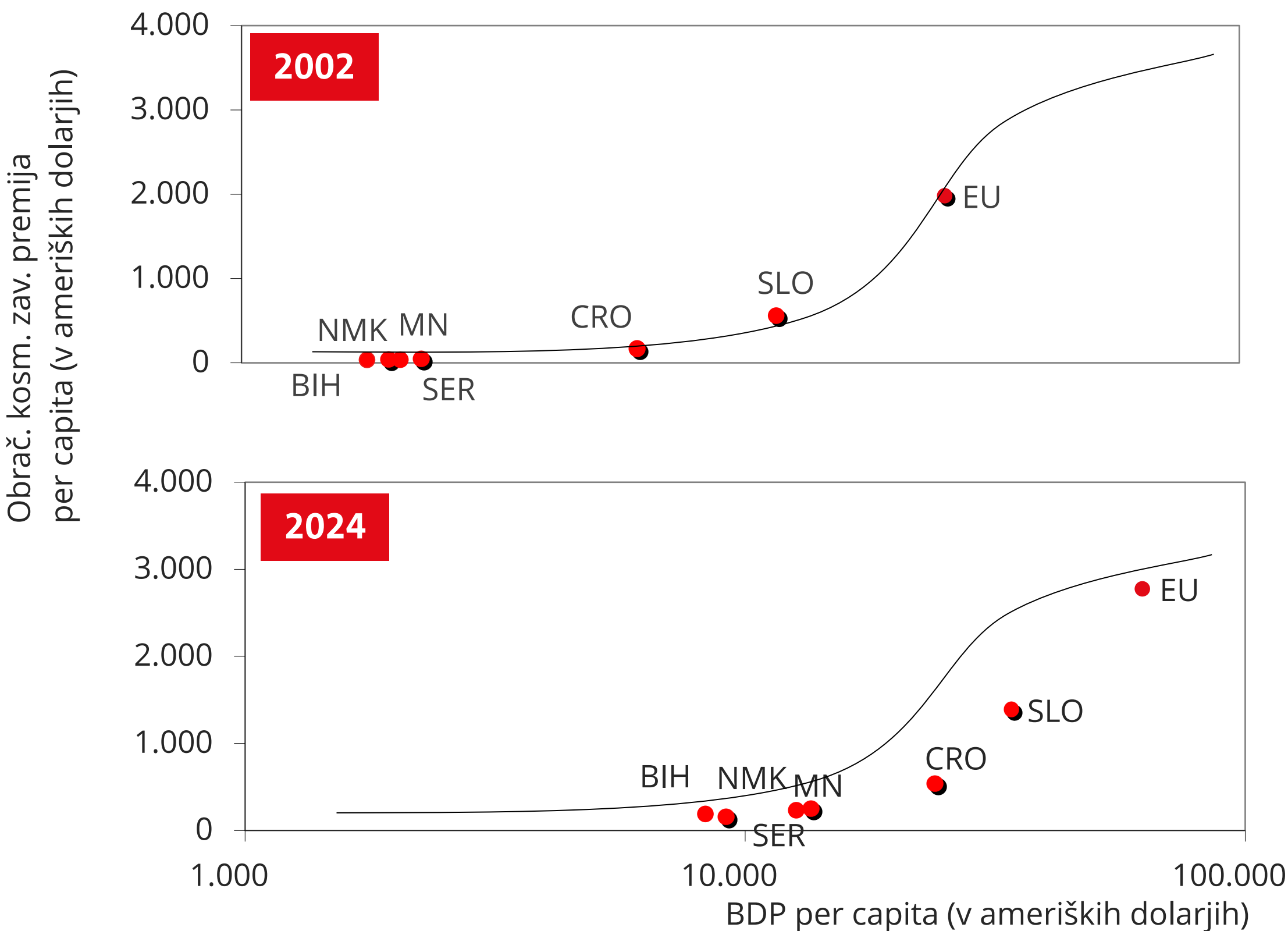
Vir: Sigma (Swiss RE). *Slovensko zavarovalno združenje. **Hrvaški ured za osiguranje.
***Lastni izračuni.

Zavarovalna gostota na trgih Triglava v letu 2024

(Obračunana kosmata zavarovalna premija per capita, v €)



Korelacija med obračunano kosmato zavarovalno premijo in BDP



Vir: Sigma (Swiss RE, Sigma explorer), IMF, World bank, lokalni regulatorji



Makroekonomski pregled regije Adria

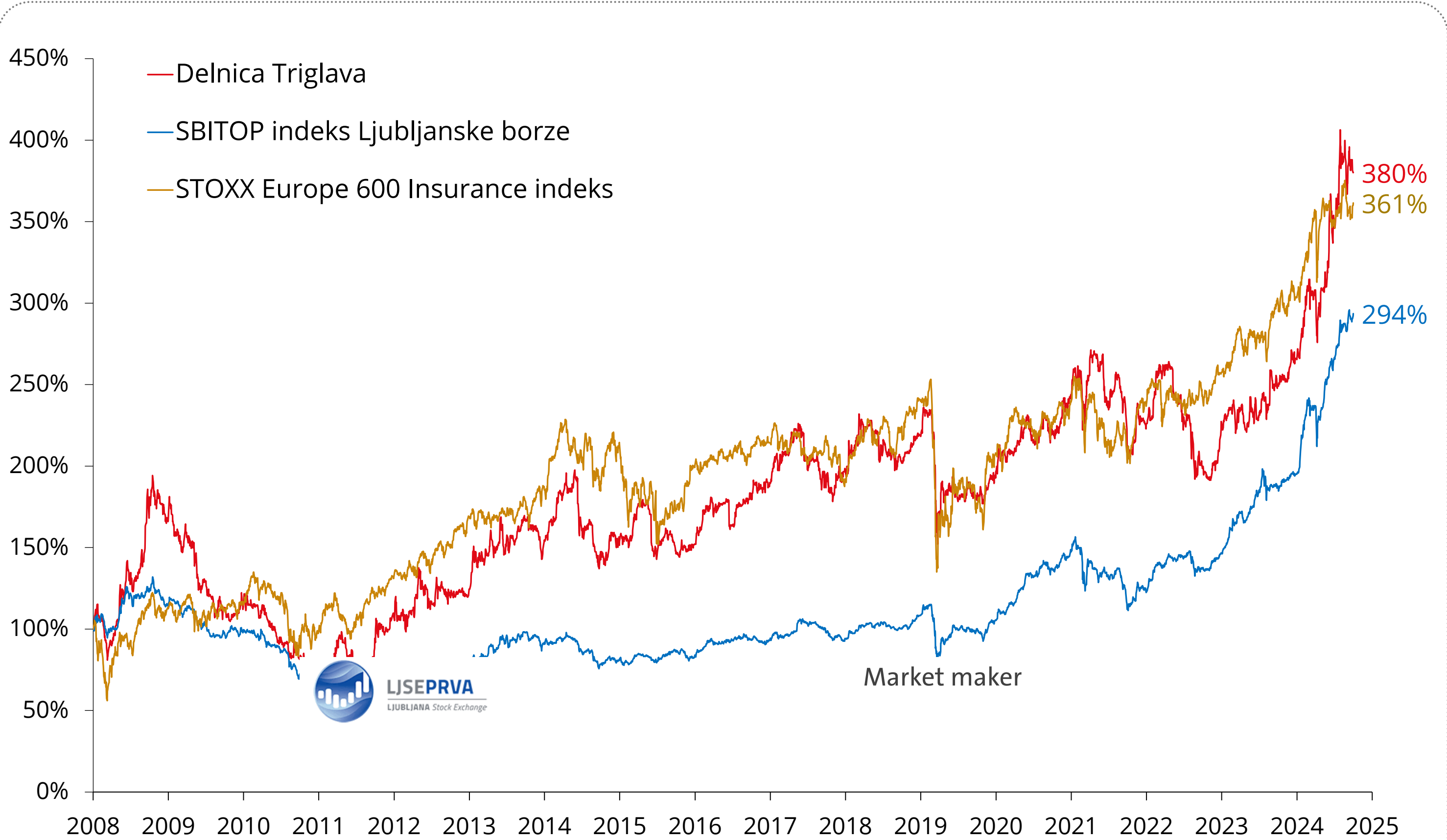
Bonitetna ocena	Slovenija	Hrvaška	Srbija	Črna gora	Bosna in Hercegovina	Severna Makedonija
S&P	AA/Stabilna	A-/Pozitivna	BBB-/Stabilna	B+/Stabilna	B+/Stabilna	BB-/Stabilna
Moodys	A3/Pozitivna	A3/Stabilna	Ba2/Pozitivna	Ba3/Stabilna	B3/Stabilna	-
Fitch	A+/Stable	A-/Stabilna	BB+/Pozitivna	-	-	BB+/Stabilna
DBRS	A (high)/Pozitivna	A/Stabilna	-	-	-	-

Makroekonomski podatki	Slovenija		Hrvaška		Srbija		Črna gora		Bosna in Hercegovina		Severna Makedonija		EU	
	2025	napoved 2026	2025	napoved 2026	2025	napoved 2026	2025	napoved 2026	2025	napoved 2026	2025	napoved 2026	2025	napoved 2026
Rast BDP (v %)	1,1	2,3	3,1	2,7	2,4	3,6	3,2	3,2	2,4	2,7	3,4	3,2	1,4	1,4
BDP per capita (v tisoč ameriških dolarjev)	37,2	40,2	27,0	29,4	15,3	17,3	15,0	16,4	9,6	10,5	10,4	11,5	64,9	66,9
Stopnja inflacije (v %)	2,5	2,4	4,4	2,8	4,6	4,0	4,1	2,3	4,0	2,6	3,9	3,0	2,4	2,2
Število prebivalcev (v milijonih)	2,1	2,1	3,9	3,9	6,5	6,5	0,6	0,6	3,4	3,4	1,8	1,8	450,7	451,4

Vir: IMF, Outlook, oktober 2025. Bonitetne ocene, november 2025.



Gibanje tečaja delnice



Od leta 2009, prvo polno leto kotacije na Ljubljanski borzi. SBITOP – indeks Ljubljanske borze. STOXX Europe 600 Insurance – indeks delnic EU zavarovalnic. Podatki: 31. 12. 2008 – 30. 9. 2025

Delnica ZVTG	30 Sep 2025	31 Dec 2024	31 Dec 2023
% v prostem obtoku	30%	31%	31%
Zaključni tečaj (v €)	52,80	40,50	34,70
Tržna kap. (v mio €)	1.318,6	920,8	788,9
Delnica ZVTG	30 Sep 2025	30 Sep 2024	
P/B	1,25	0,90	

- Borza trgovanja Ljubljana SE
- ISIN koda SI0021111651
- Oznaka delnice ZVTG
- Vzdrževalec likvidnosti InterCapital
- Bloomberg ZVTG SV
- Reuters ZVTG.LJ

Analitiki

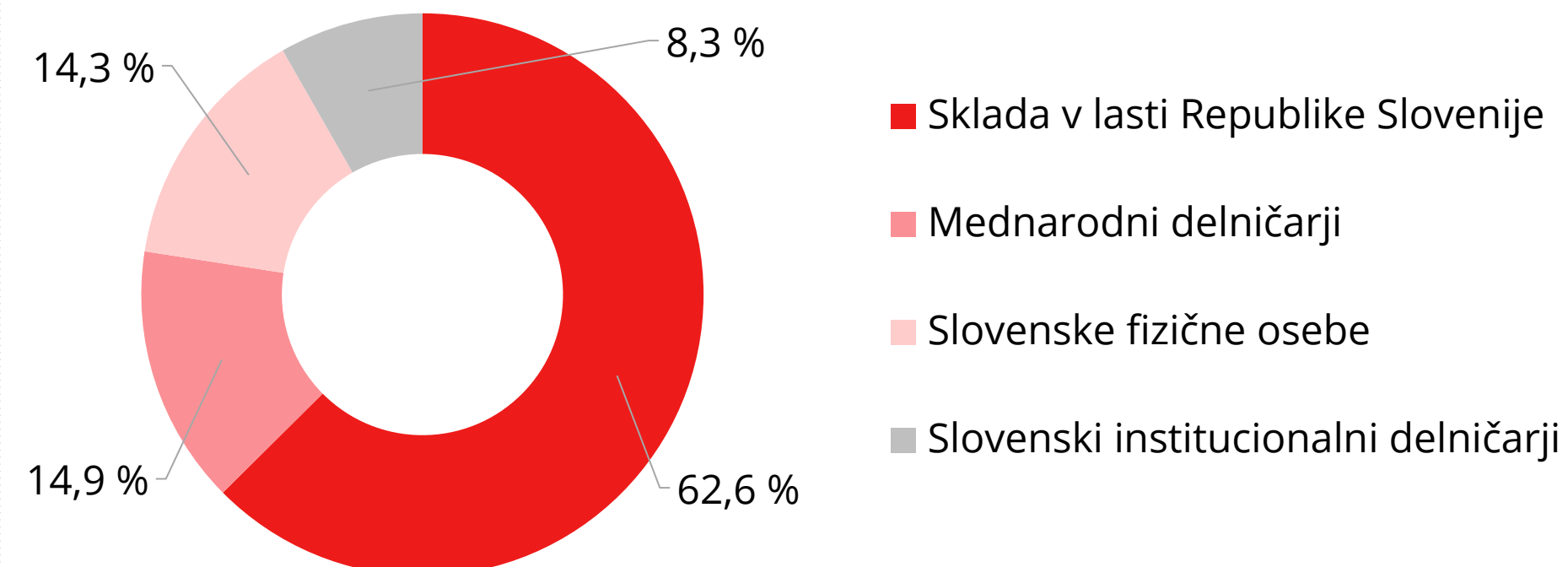
- ODDO BHF
- InterCapital Securities
- Ilirika BPH

Več: triglav.eu

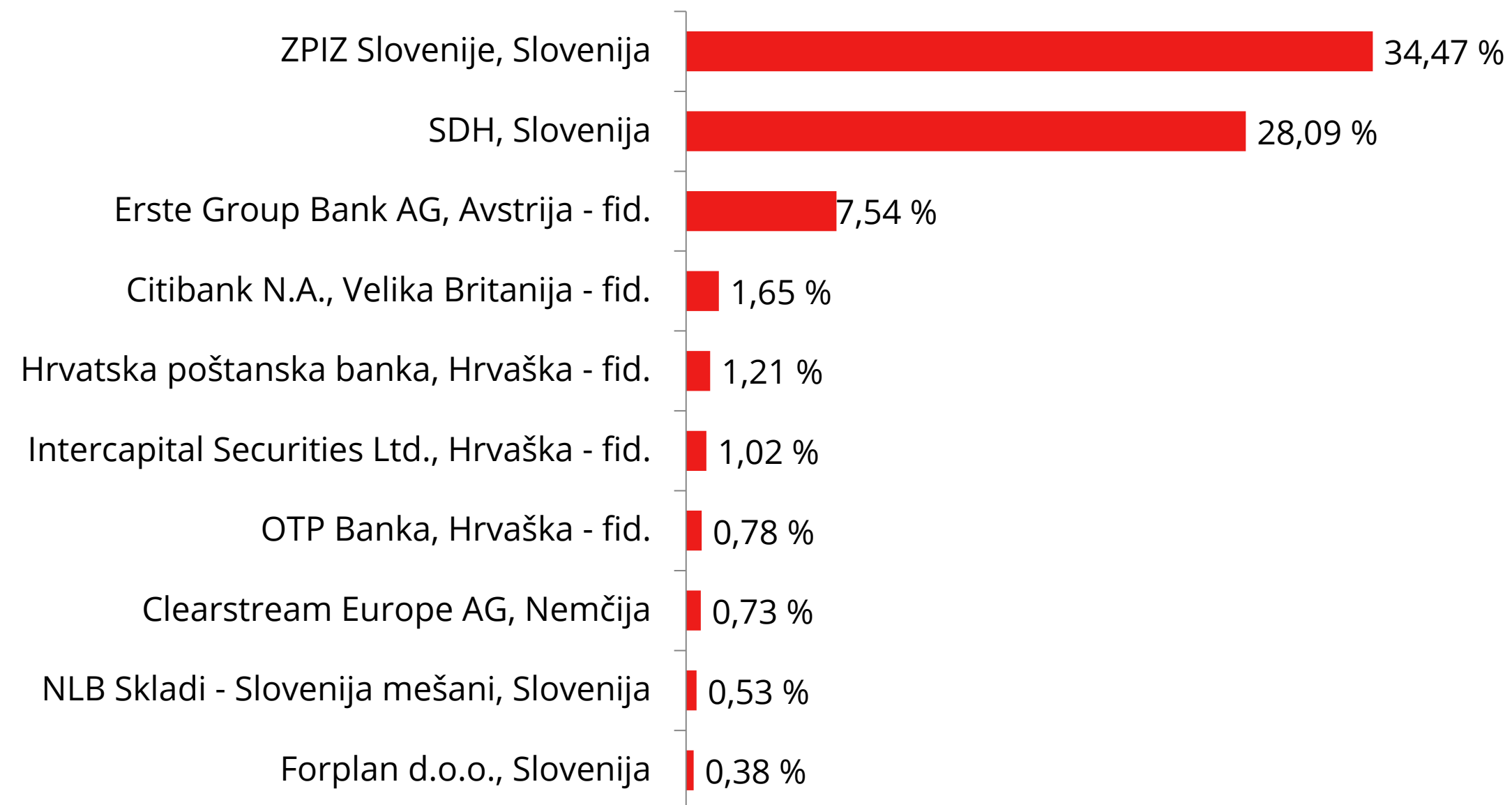
Stabilna lastniška struktura (1-9 2025)

- Sklada v lasti države (ZPIZ in SDH) sta s 62,6 % lastništvom prevladujoča delničarja.
- 8.557 delničarjev iz 30 držav. Med njimi okoli 30 skrbniških mednarodnih bank in mednarodnih institucionalnih investitorjev.

Lastniška sestava

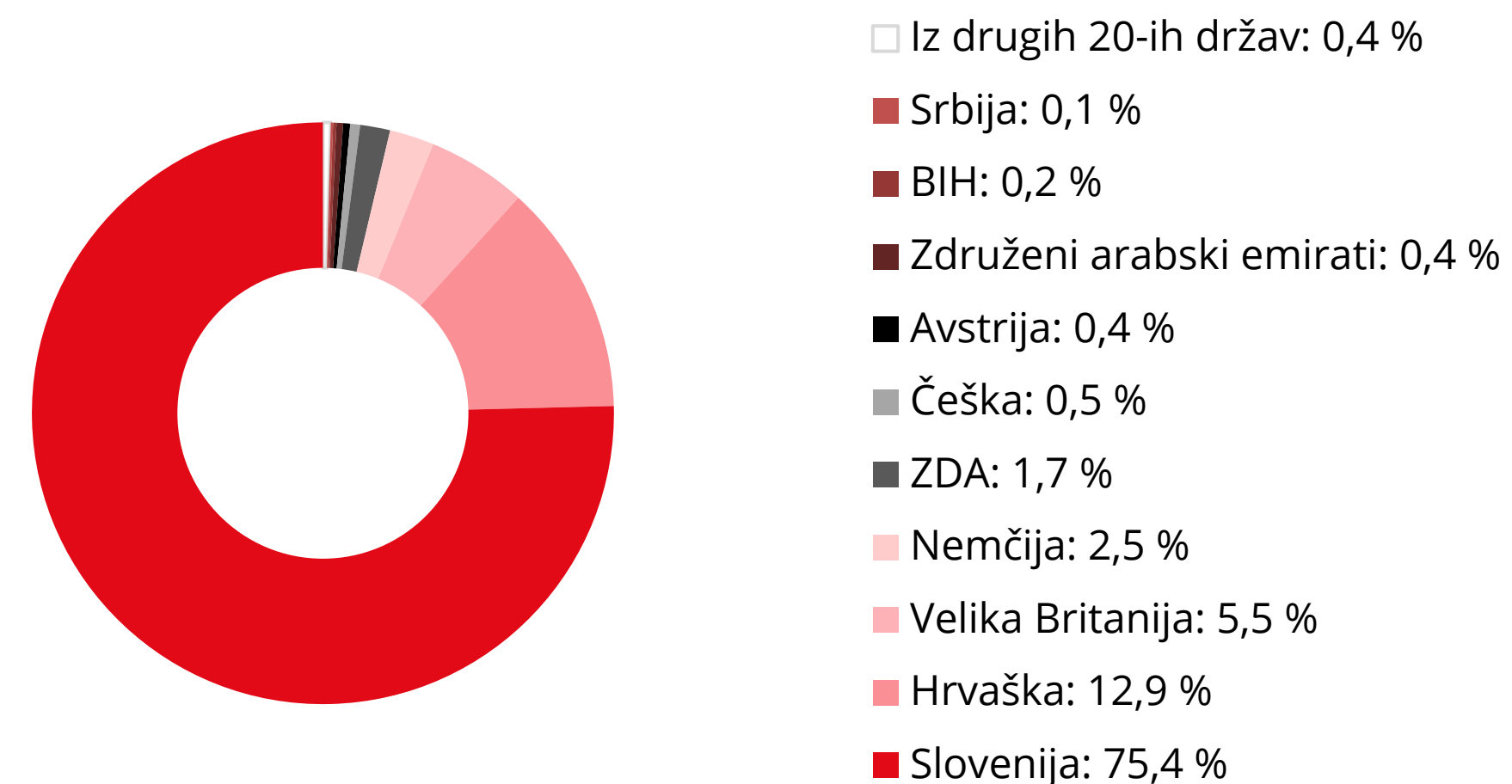


TOP 10 delničarjev (v %)



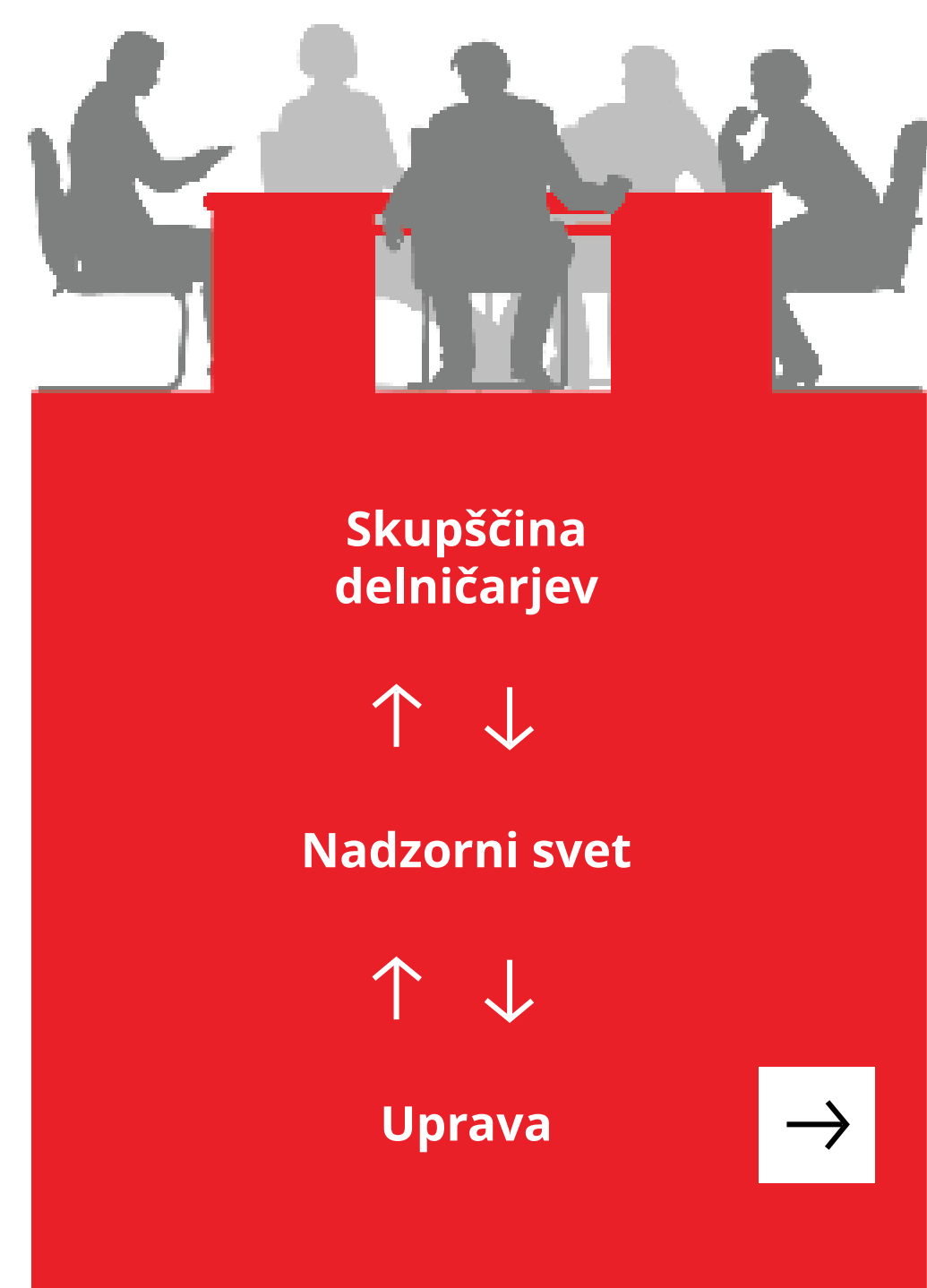
30 %
delnic v
prostem
obtoku

Sestava manjšinskih delničarjev glede na državo izvora (v % od vseh delnic)





Dvotirni sistem upravljanja družbe



Andrej Slapar
Predsednik

CEO



Uroš Ivanc
Član

CFO



Tadej Čoroli
Član

Prodaja zavarovanj, Škode premoženjskih zavarovanj, Področje za poslovanje na tujih trgih



Marica Makoter
Članica in delavska direktorica

Skladnost poslovanja, Ravnanje z zaposlenimi, Trženjsko in korporativno komuniciranje ter izkušnja stranke, Upravljanje procesov, splošnih zadev in projektov



Blaž Jakič
Član

Osebna zavarovanja, Informatika, Upravljanje s tveganji, Pasivno pozavarovanje

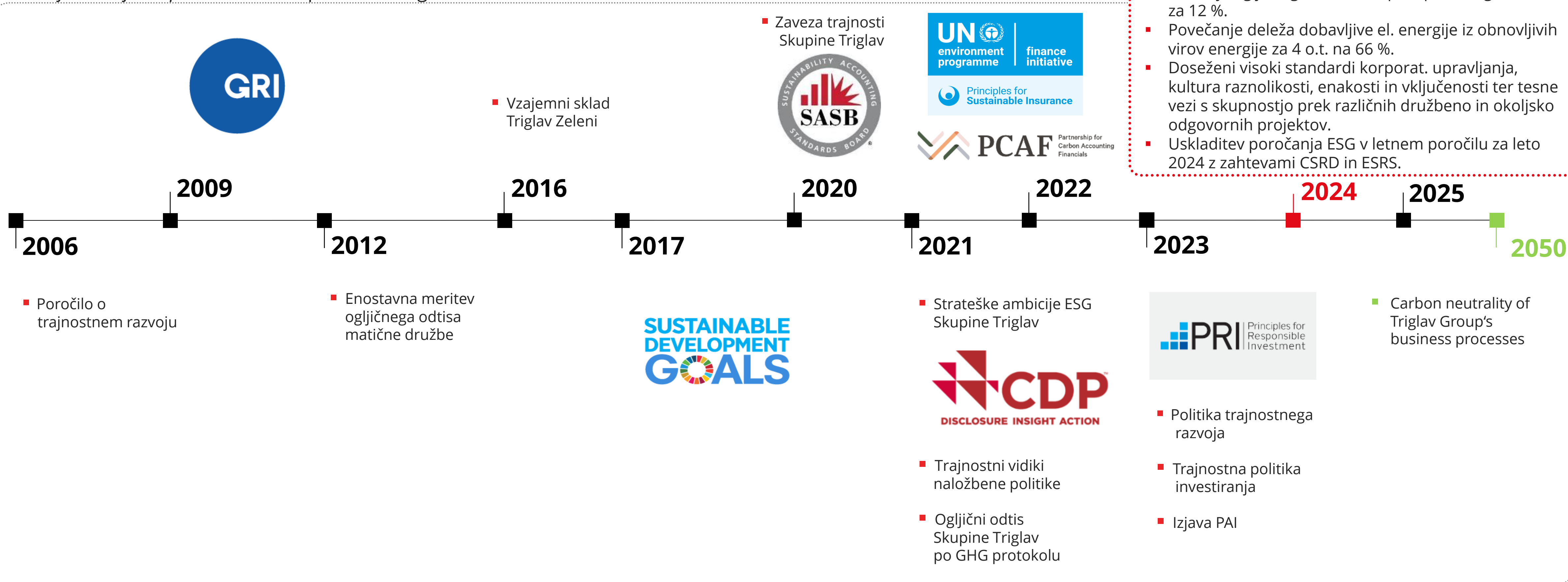
Obdobje od prvega imenovanja do konca zadnjega mandata:	2013 – 2029	2014 – 2029	2014 – 2029	2011 – 2026	2023 – 2028
V Skupini Triglav zaposlen od:	1997	2001	2001	2001	2010



Trajnostne ambicije Skupine Triglav

Triglav želi igrati vodilno vlogo pri vključevanju najboljših svetovnih praks ESG v svoje poslovanje v regiji Adria.

Več informacij na spletni strani: <https://www.triglav.eu/>



Kontakt:

Služba Upravljanje odnosov z investitorji

Helena Ulaga Kitek, Direktorica službe

Nika Kikovič, Samostojna strokovna sodelavka

Elektronska pošta: investor.relations@triglav.si

Spletna stran: www.triglav.eu



Letno poročilo Skupine Triglav za leto 2024