



Ustvarjamo varnejšo prihodnost

Predstavitev Skupine Triglav

Prezentacija za investitorje

triglav

triglav.eu

Marec 2026

Izjava o odgovornosti

Informacije, izjave in podatke v tem dokumentu so pripravili zaposleni v Zavarovalnici Triglav. Zavarovalnica Triglav, d.d. in nobena članica Skupine Triglav, pa tudi nihče od zaposlenih v Zavarovalnici Triglav in noben njen predstavnik, ne prevzema odgovornosti za informacije, izjave ali podatke, ki so vsebovani v tem dokumentu ali so iz njega izpuščeni, in ne bo iz nobenega razloga odgovarjal nobeni tretji osebi v zvezi z informacijami, izjavami in podatki, ki so vsebovani v tem dokumentu ali so iz njega izpuščeni.

Informacije, izjave ali podatki morda niso pripravljeni v skladu z enakimi standardi in zahtevami kot informacije, izjave ali podatki, vključeni v Triglavova poročila in sporočila za javnost, zato se lahko raven informacij, pomembnost in narava razkritij razlikujejo. Na informacije, izjave ali podatke, vsebovane v tem dokumentu se ne sme pretirano zanašati, saj so podvrženi znanim in neznanim tveganjem in negotovostim ter lahko nanje vplivajo drugi dejavniki, zaradi katerih se lahko dejanski rezultati bistveno razlikujejo od tistih, izraženih ali prikazanih v informacijah, izjavah in podatkih. Poleg tega informacije, izjave in podatki, vsebovani tukaj, niso bili in ne bodo posodobljeni ali dopolnjeni z novimi ali dodatnimi informacijami, izjavami ali podatki.

Vsebina



1.

O Skupini Triglav

2.

Strategija Skupine Triglav 2025 - 2030

3.

Priloge



O Skupini Triglav

Skupina Triglav je vodilna zavarovalno-finančna skupina v Sloveniji in regiji Adria. Skupina deluje tudi v širšem mednarodnem okolju preko zavarovanj in pozavarovanj.

Leto ustanovitve: 1900

Bilančna vsota (2025): 5.4 mrd €

Tržna kapitalizacija: 1.345,9 mio € (31. 12. 2025)

Bonitetna ocena: S&P (A+/Stabilna); AM Best (A/Stabilna)

Revizor: Deloitte

> 5.100 zaposlenih

Strateški dejavnosti

Zavarovalništvo:

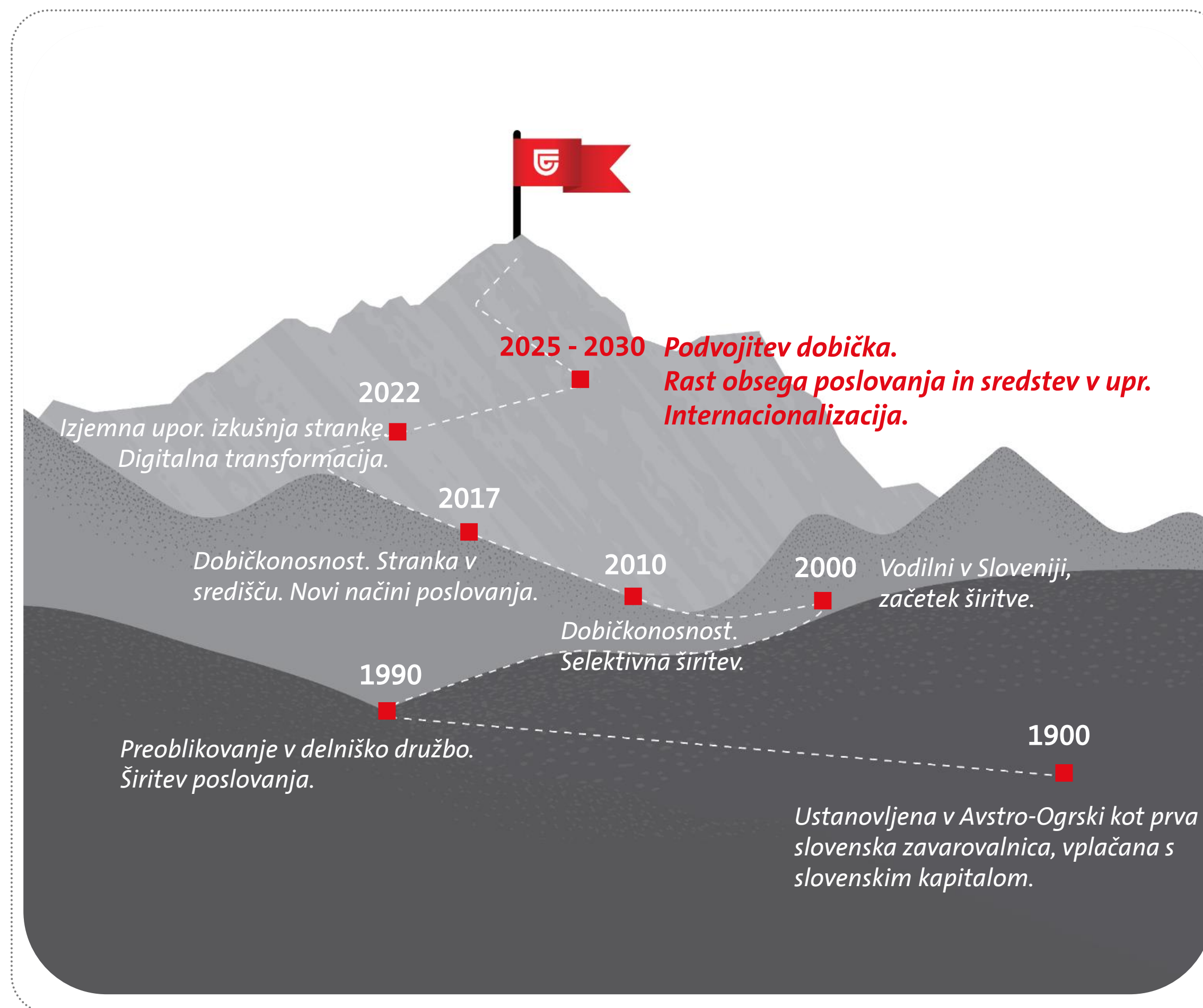
- Premoženje
- Življenje
- Zdravje
- Pozavarovanje

Upravljanje premoženja:

- Naložbeni portfelji zavarovalnih družb
- Vzajemni skladi in indiv. upr. premoženja
- Pokojninski skladi

Zav. premija: 2.5 mrd € (2025)

Skupaj sredstva v upr.: 6.3 mrd € (31. 12. 2025)





Vodilni v regiji Adria, poslujemo tudi mednarodno

SLOVENIJA

(premija, obračunana v Sloveniji)

34,8 %

Tržni delež

1. mesto

Tržni delež po segmentih:

Premoženje	36,8 %
Zdravje	34,3 %
Življenje & Pokojnine	31,0 %

HRVAŠKA

4,6 %

Tržni delež

8. mesto

ČRNA GORA

32,7 %

Tržni delež

1. mesto

REGIJA ADRIA
Vodilni tržni položaj
20,6 % Tržni delež (31. 12. 2024)

BOSNA & HERCEGOVINA

7,3 %

Tržni delež

6. mesto

SRBIJA

7,7 % (9M 2025)

Tržni delež

5. mesto

SEVERNA MAKEDONIJA

13,9% (9M 2025)

Tržni delež

3. mesto

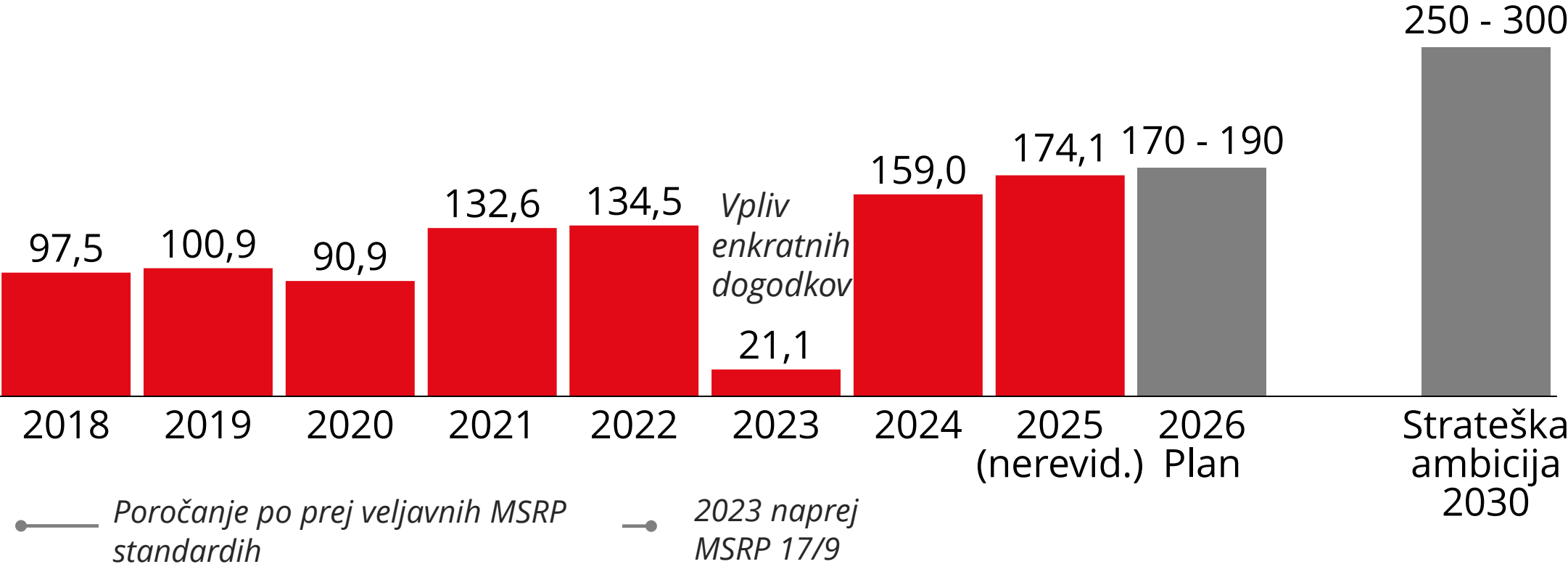
Mednarodno:
zavarovanje in pozavarovanje

*Podatki na 31. 12. 2025

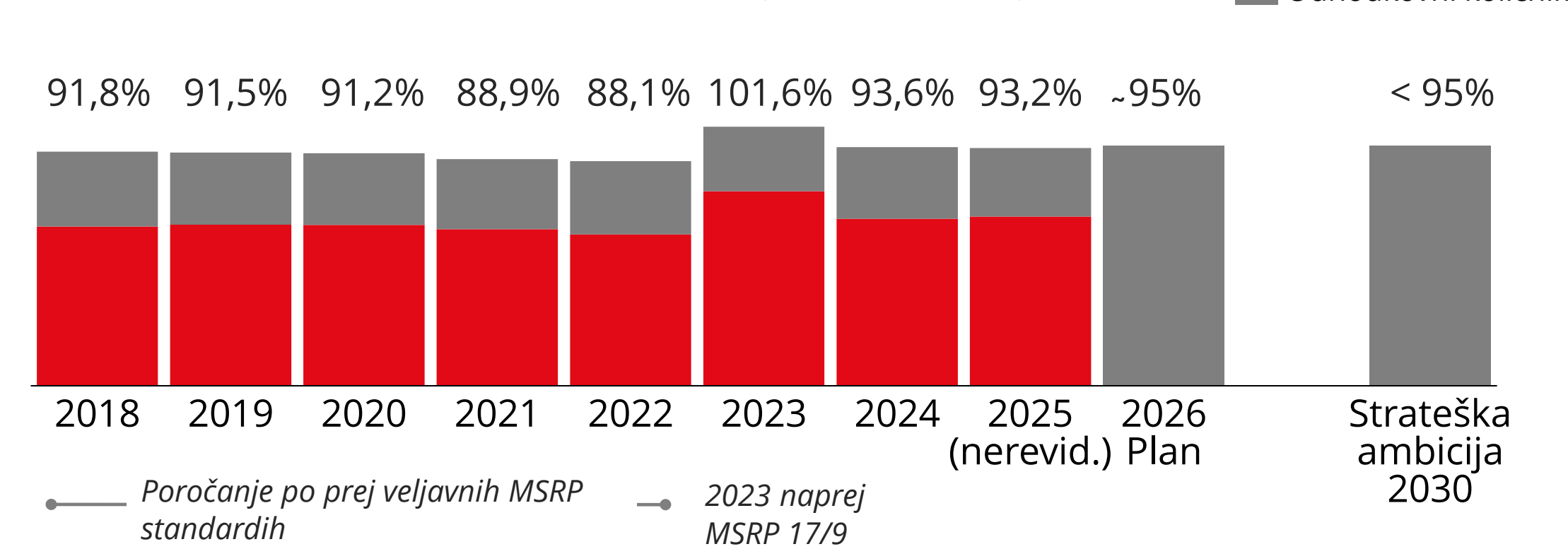


Osredotočeni na dolgoročno dobičkonosnost in rast

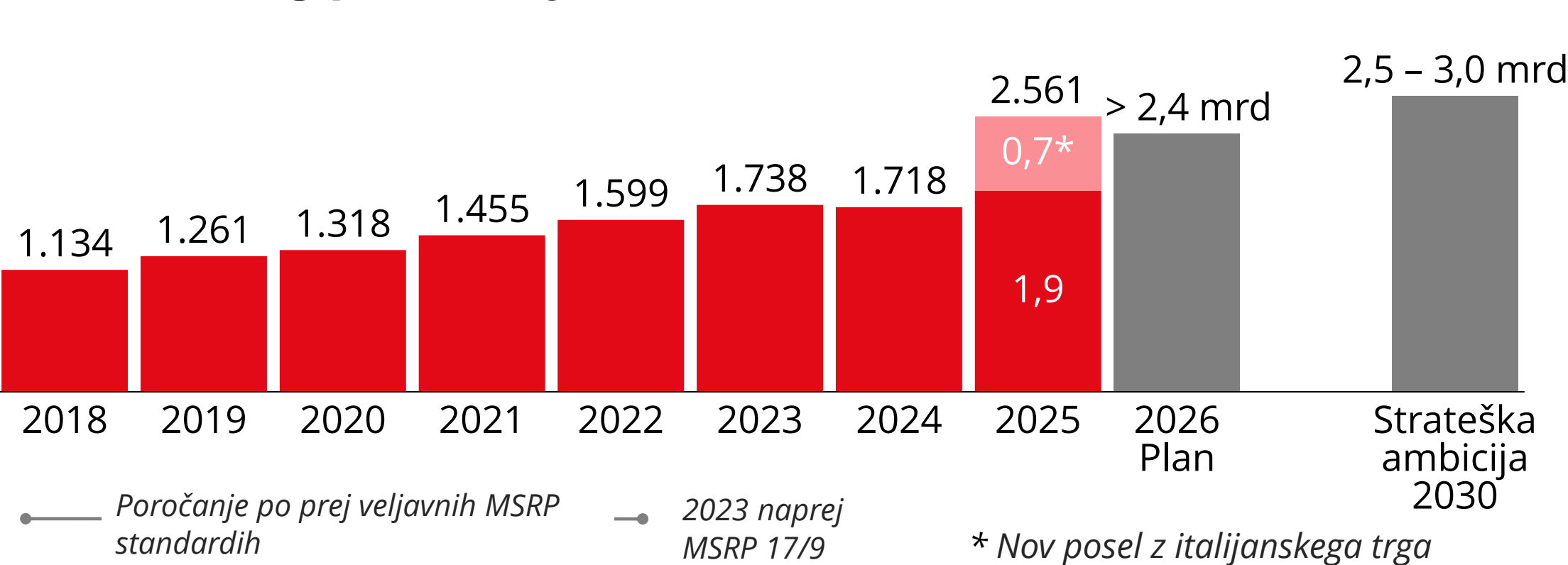
Poslovni izid pred obdavčitvijo (v mio €)



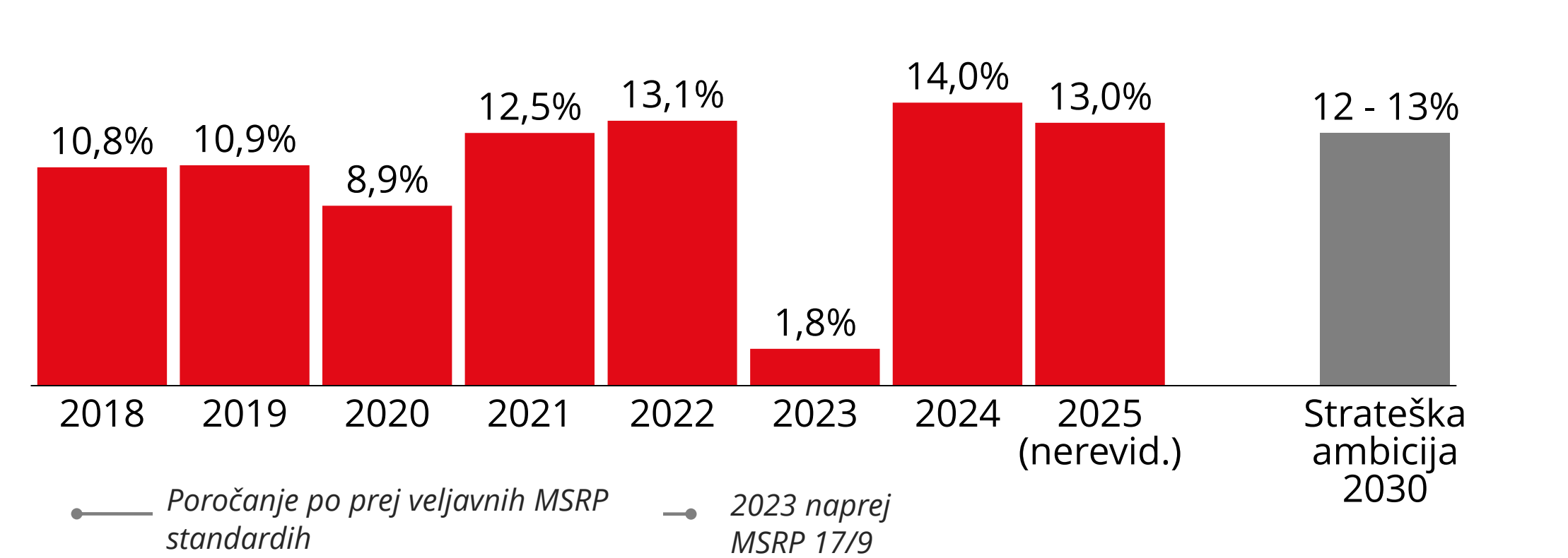
Kombinirani količnik Premoženje in Zdravje



Celotni obseg poslovanja (obrač. kosmata zav. premija + drugi prihodki; v mio €)



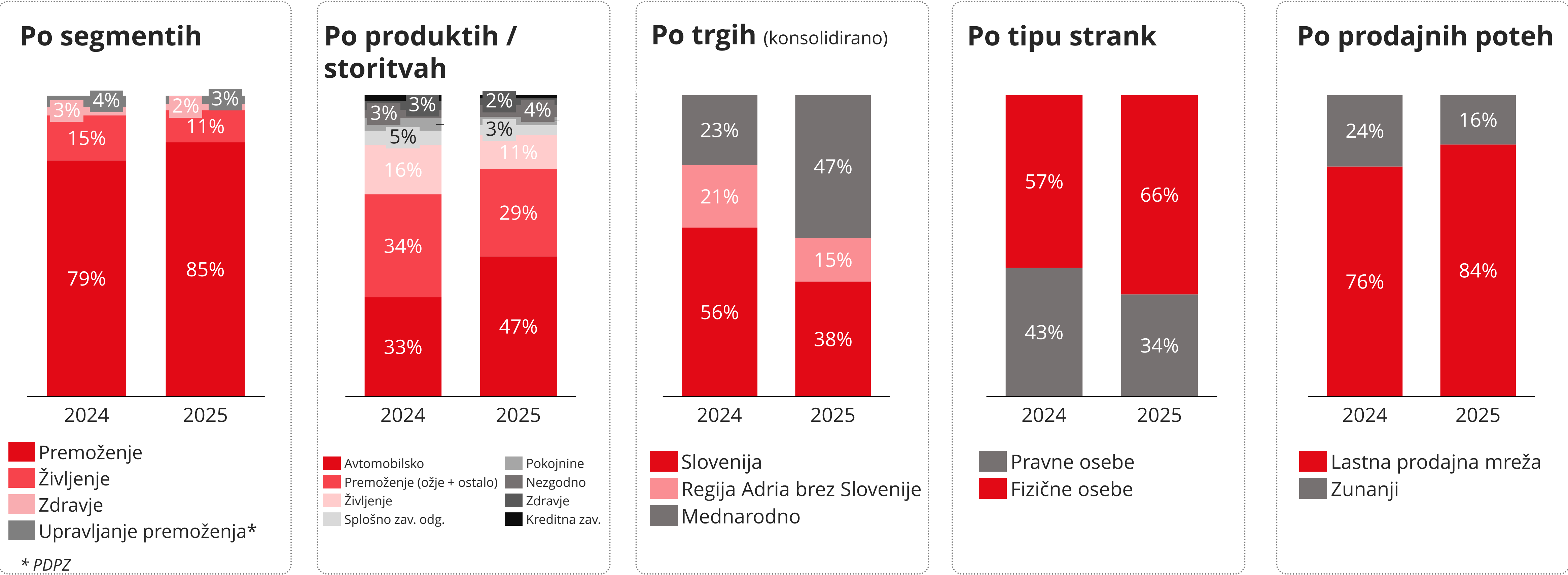
ROE (v %)





Dobro uravnotežena struktura zavarovalne premije

Struktura po zavarovalni premiji, nekonsolid., pozavarovanje ni vključeno

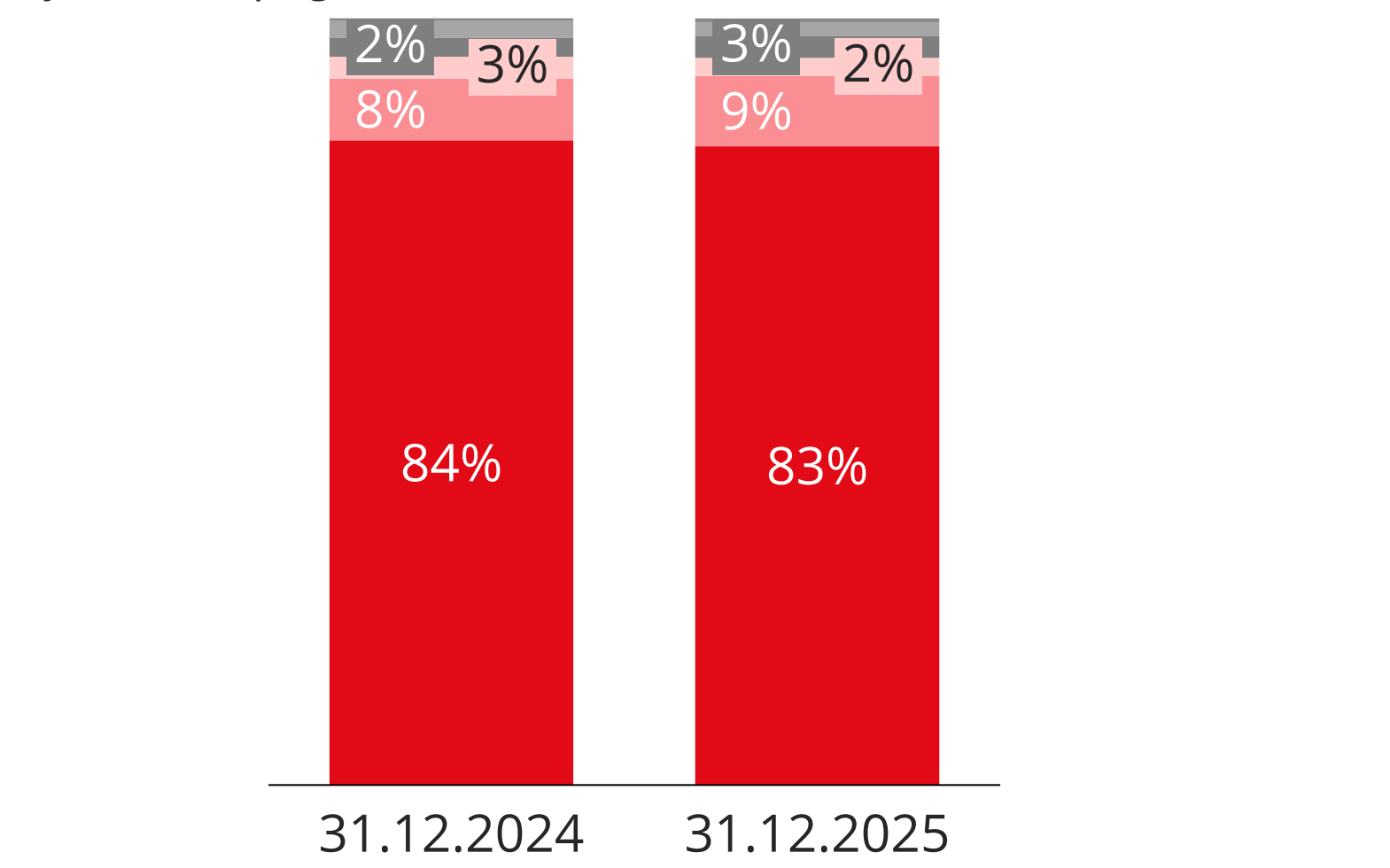




Visokokakovosten naložbeni portfelj

Struktura portfelja

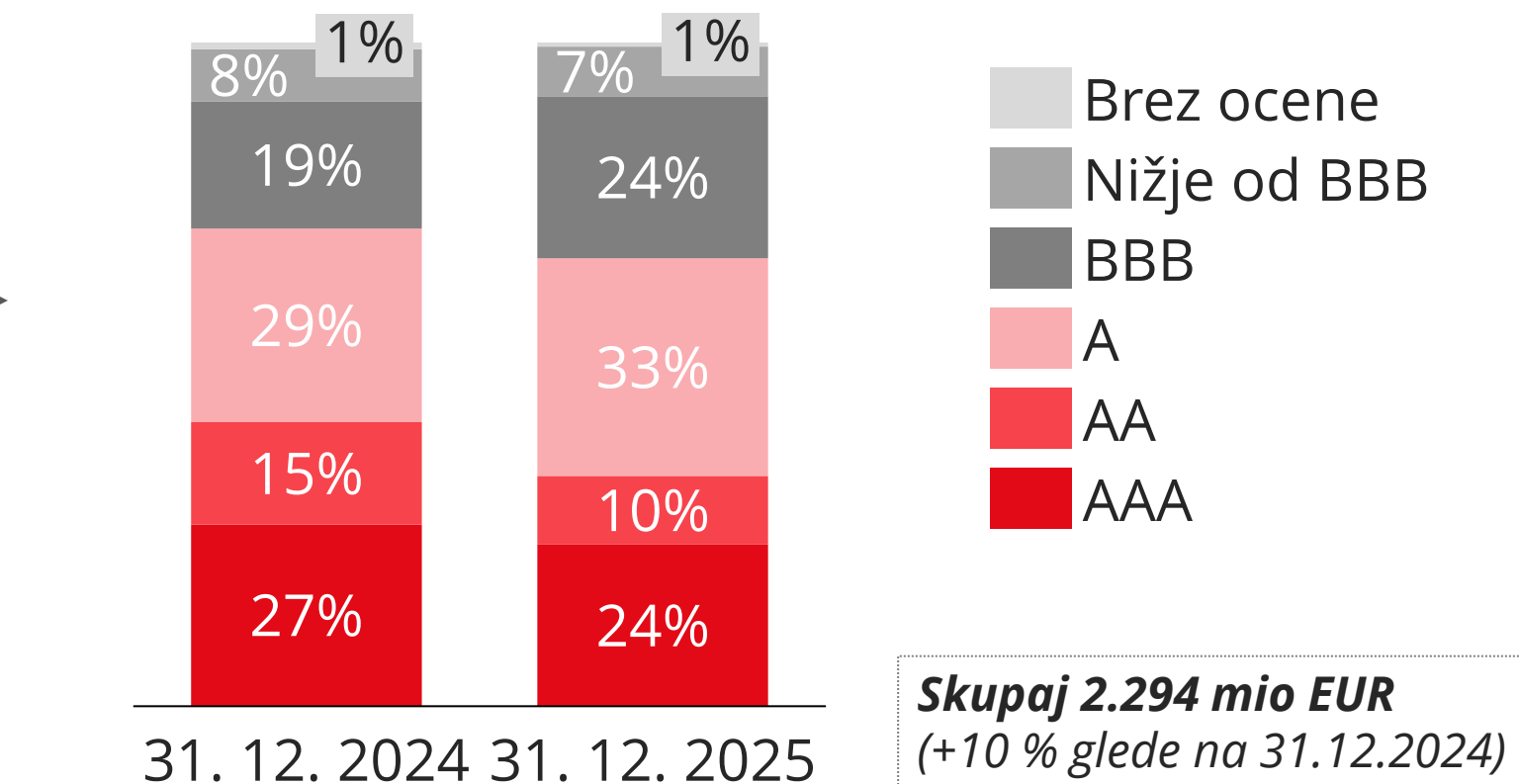
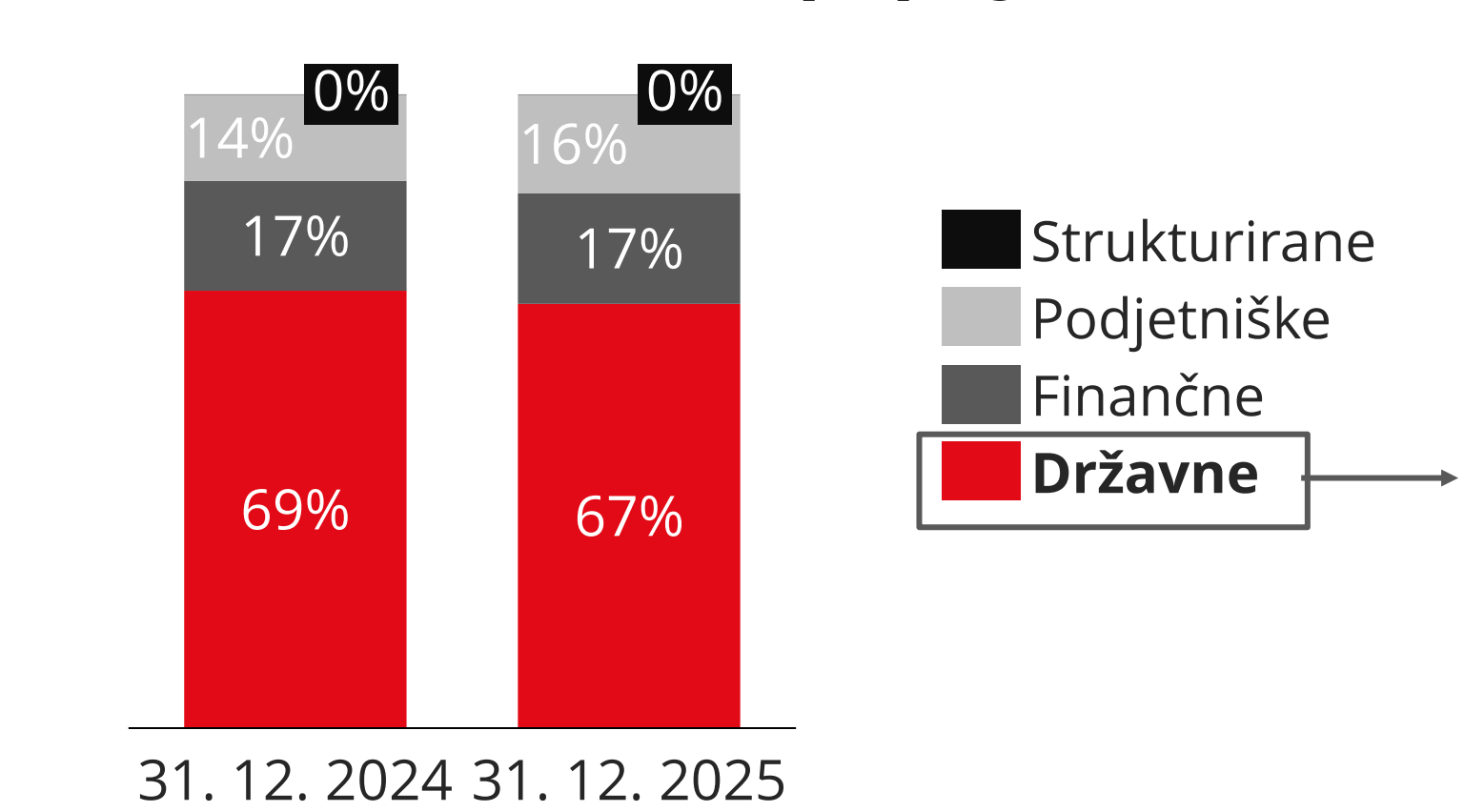
(brez naložb v korist življ. zav., ki prevzemajo naložbeno tveganje in iz finančnih pogodb)



- Dolžniški in drugi vrednostni papirji s stalnim donosom**
- Delnice in drugi vrednostni papirji s spremenljivim donosom
- Naložbene nepremičnine
- Depoziti pri bankah
- Naložbe v pridružene in skupaj obvladovane družbe
- Dana posojila
- Druge finančne naložbe

Skupaj 2.753 mio EUR
(+11 % glede na 31.12.2024)

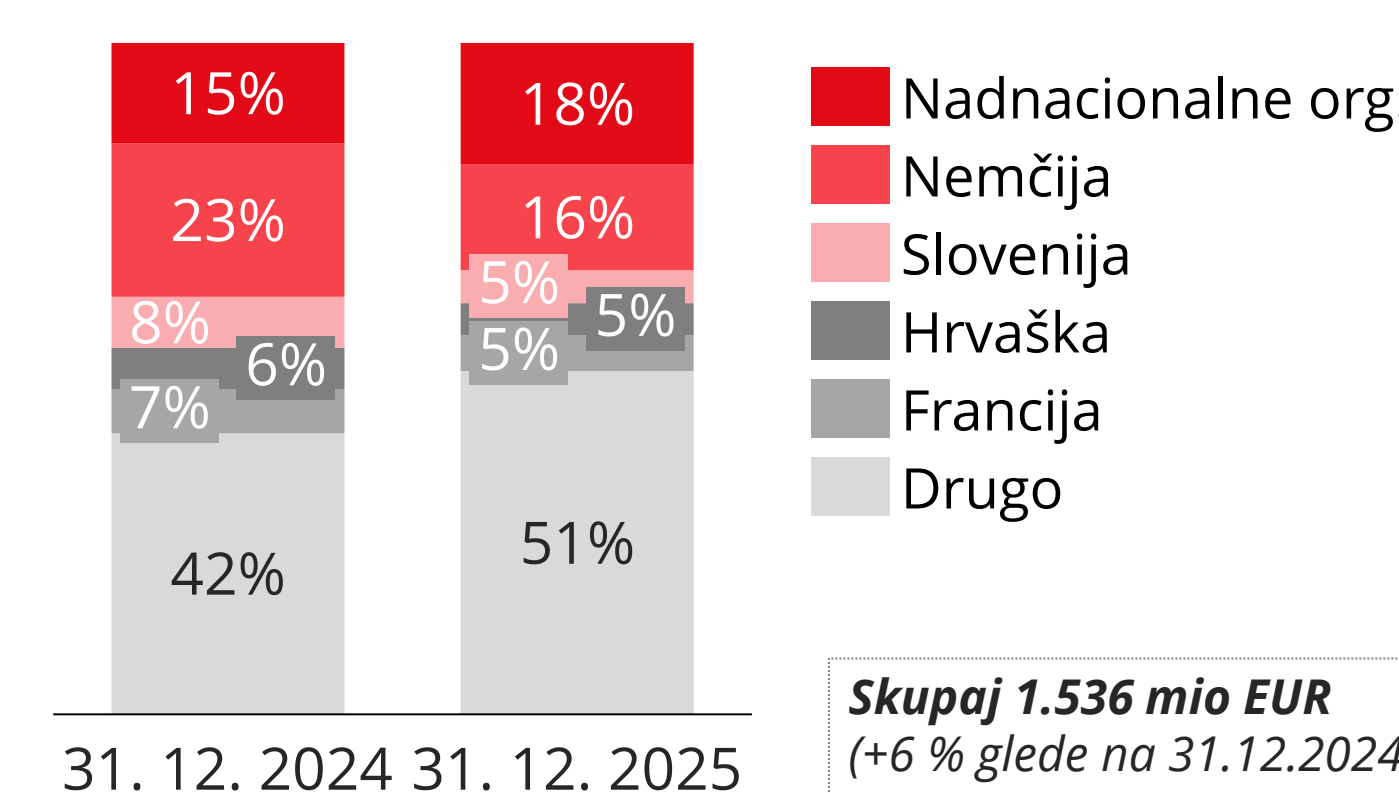
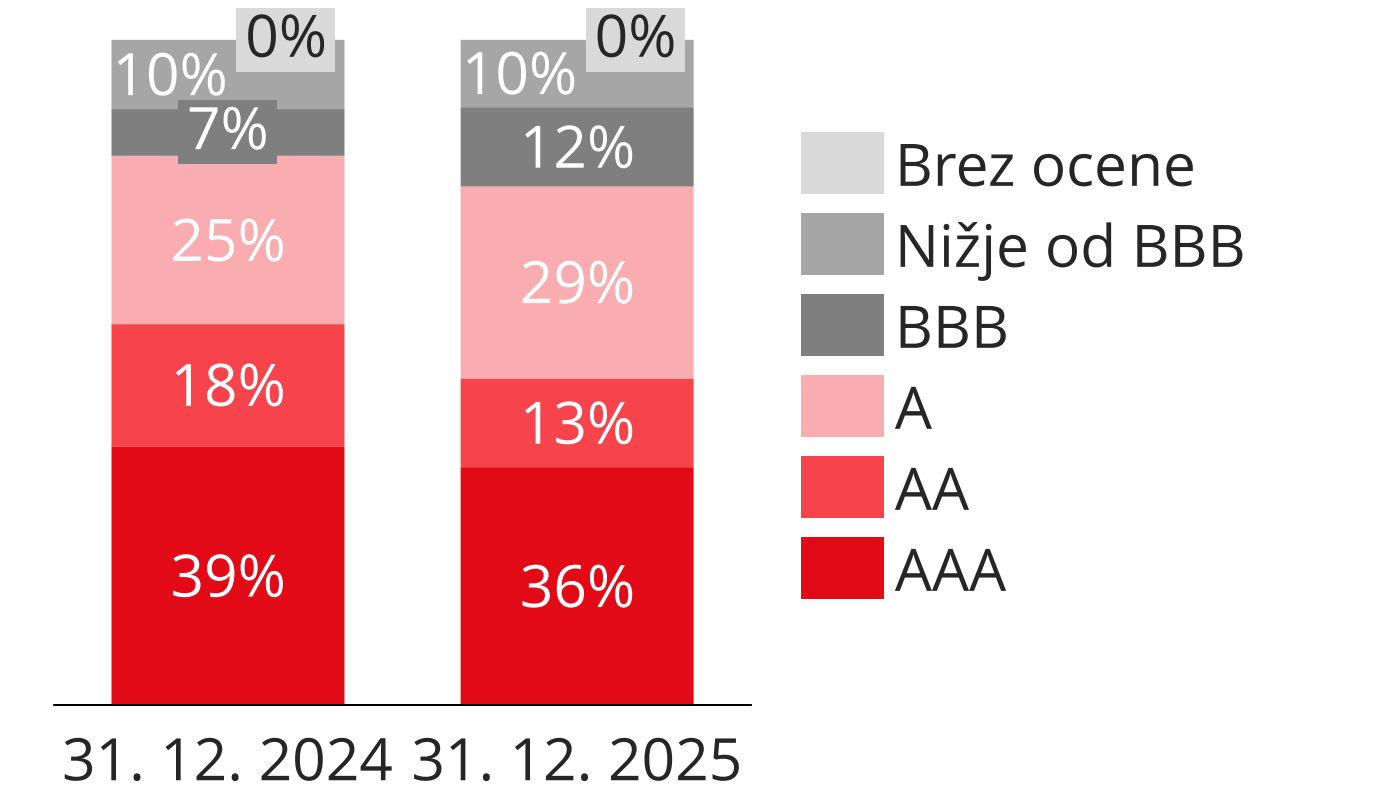
Dolžniški vrednostni papirji



Skupaj 2.294 mio EUR
(+10 % glede na 31.12.2024)

Državne obveznice

(vključene obveznice, ki so jih izdale mednarodne institucije)



Skupaj 1.536 mio EUR
(+6 % glede na 31.12.2024)



Visoke bonitetne ocene, ki odražajo finančno moč



*V Juniju 2025 je S&P Global Ratings Skupini Triglav izboljšala bonitetno oceno iz „A“ v „A+“ s stabilno srednjeročno napovedjo:

Profil poslovnega tveganja – močan

Profil finančnega tveganja – zelo močan

Več informacij na spletni strani:
<https://www.triglav.eu/sl/vlagatelji/aktualno/obvestila>

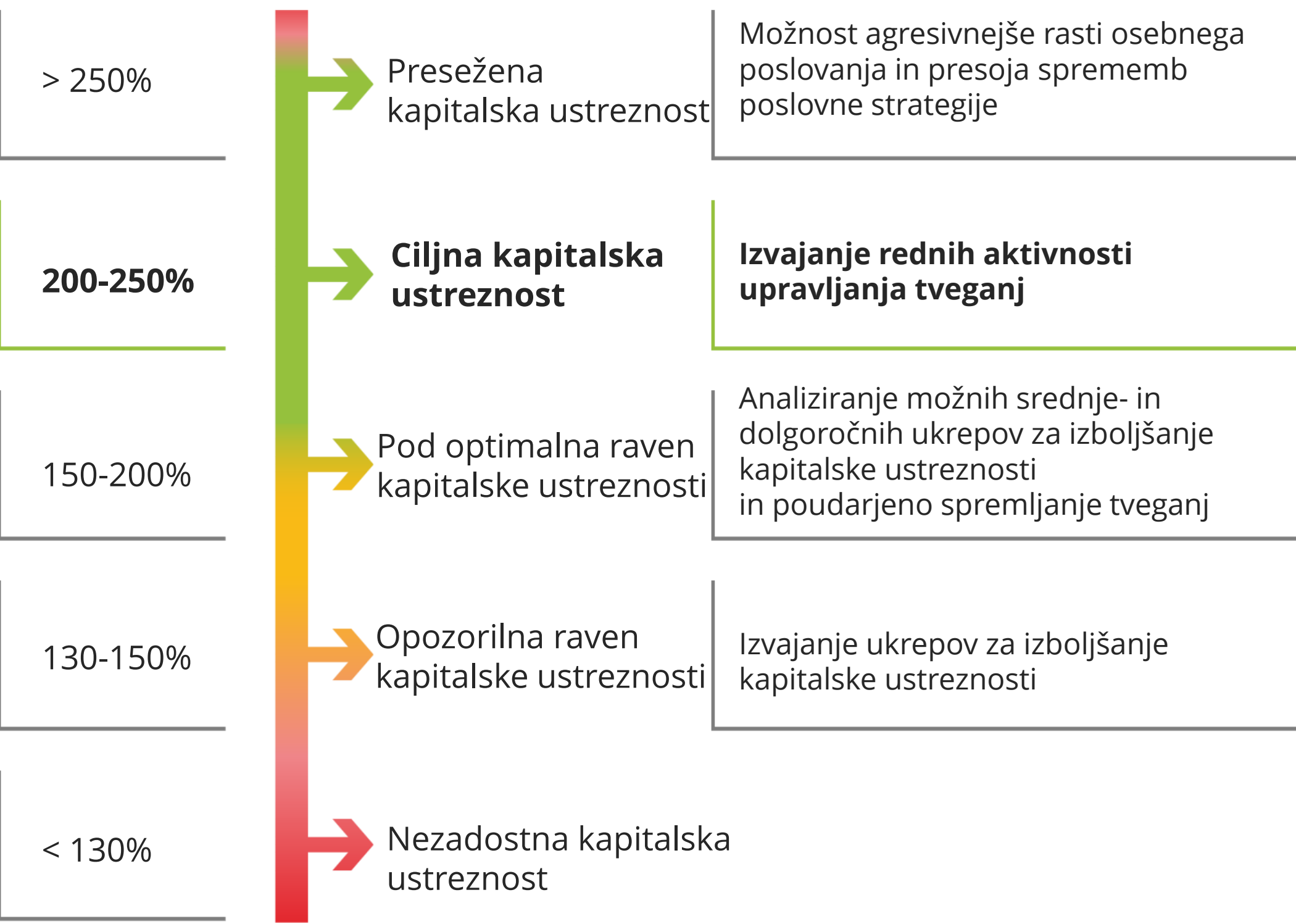
Datum	Ocena	Srednjeročna napoved	Bonitetna agencija
2025	A	Stabilna	AM Best
	A+	Stabilna	S&P Global
2024	A	Pozitivna	S&P Global
		Stabilna	AM Best
		Stabilna	S&P Global
2016 – 2023	A	Stabilna	AM Best
			S&P Global
2015	A-	Pozitivna	AM Best
			S&P Global
2014	A-	Pozitivna	AM Best
		Stabilna	S&P Global
2013	A-	Stabilna	S&P Global
		Stabilna	AM Best
	BBB+	Pozitivna	S&P Global
2012	A-	Negativna	S&P Global
2011	A	Negativna	S&P Global
2010	A	Stabilna	S&P Global
2009	A	Stabilna	S&P Global
2008	A	Stabilna	S&P Global



Učinkovito upravljanje kapitala

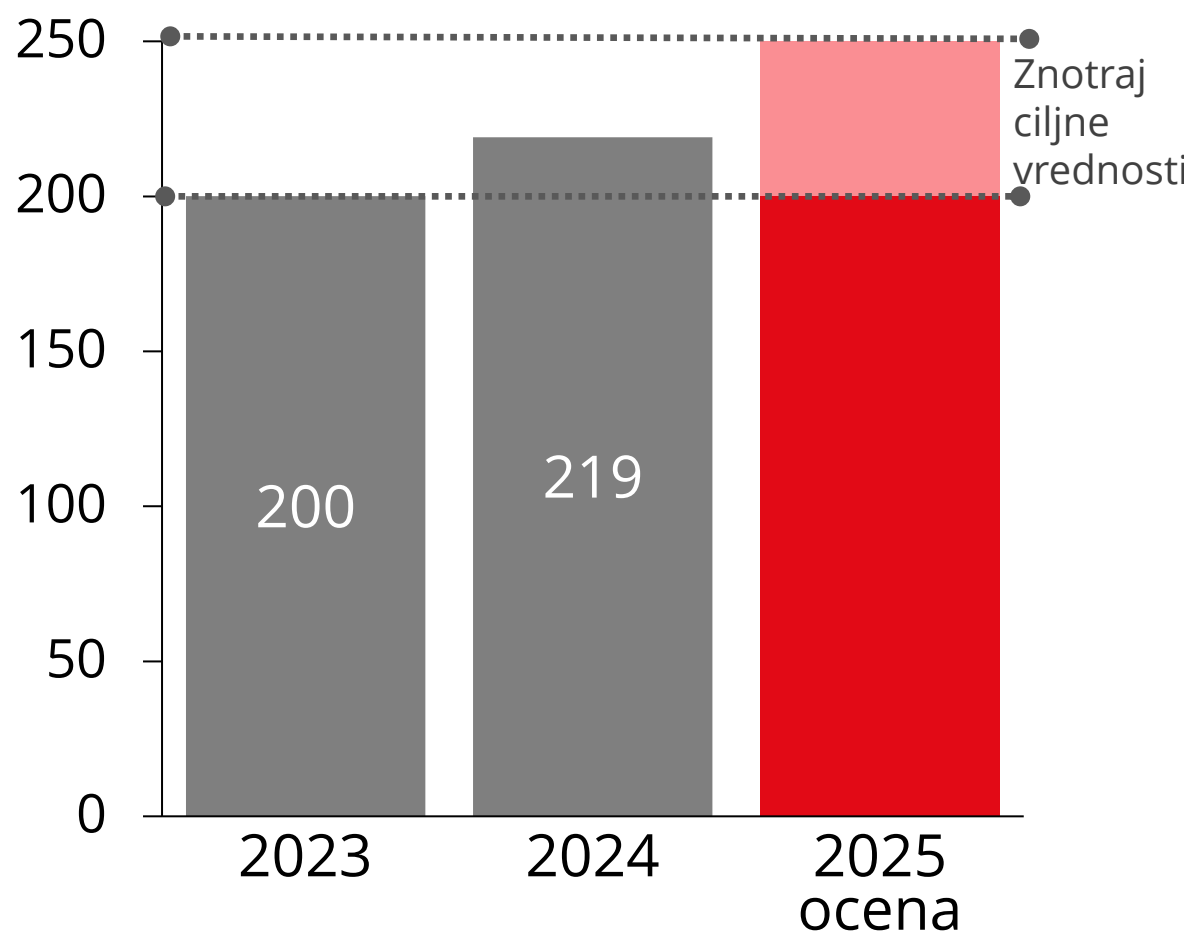
Triglav je **skladen s svojim apetitom po tveganjih**, če je **kapitalska ustreznost dolgoročno med 200% in 250%** (temelji na S&P bonitetni oceni A, posameznih vrednosti znotraj razpona se ne cilja). Upravljanje kapitala je **centralizirano na ravni skupine** (koncentracija kapitala v matični družbi).

Strateški cilji upravljanja kapitala

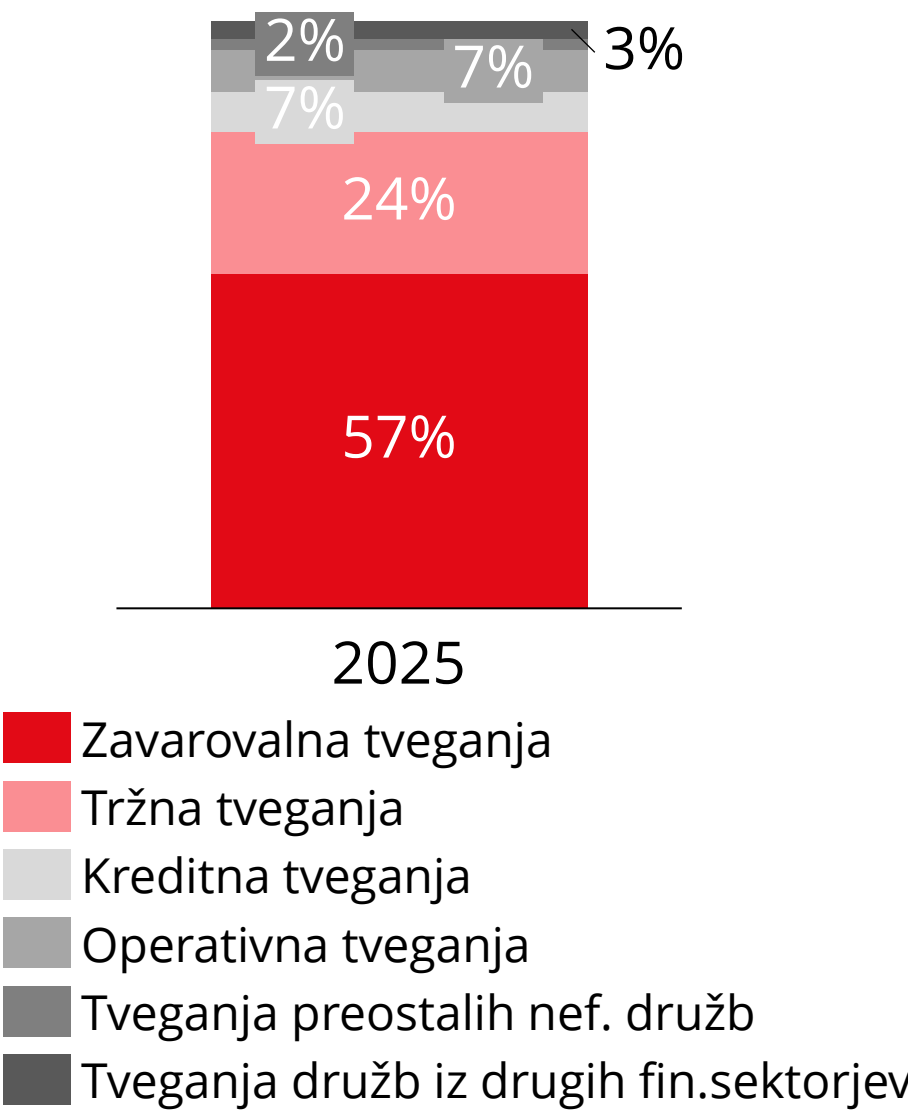


Kapitalska ustreznost

2025: Trdna kapitaliziranost znotraj ciljne vrednosti.



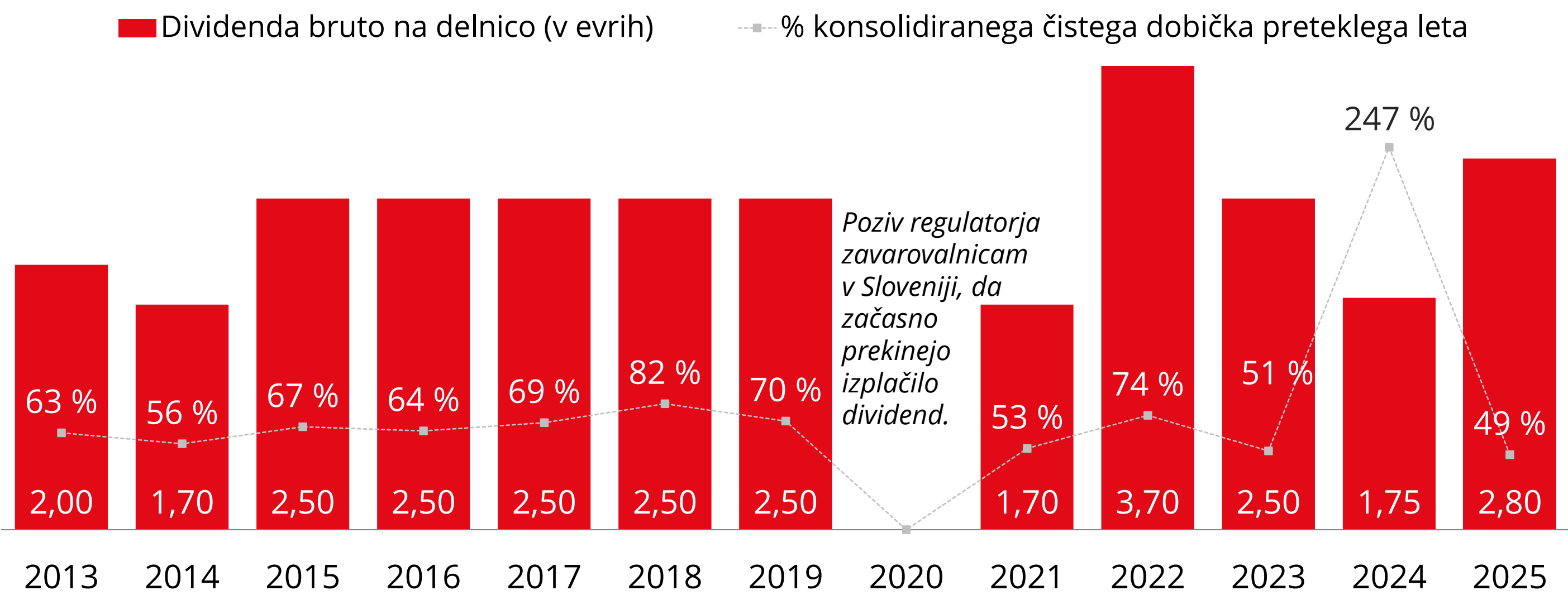
Profil tveganj





Atraktivna in vzdržna dividendna politika

Bruto dividenda na delnico v letu, dividendna donosnost in % konsol. čistega dobička za njihovo izplačilo (v mio €)



Dividendna donosnost (ob koncu leta):

2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
10,5%	7,2%	10,6%	10,8%	8,7%	8,3%	7,5%	0,0%	4,6%	10,7%	7,2%	4,3%	4,7%

Dividendna politika

Delež konsolidiranega čistega dobička preteklega leta, ki je namenjen izplačilu dividend, znaša najmanj 50%, pri čemer si bo zavarovalnica prizadevala izplačati delničarjem dividendo, ki ni nižja od dividende preteklega leta.

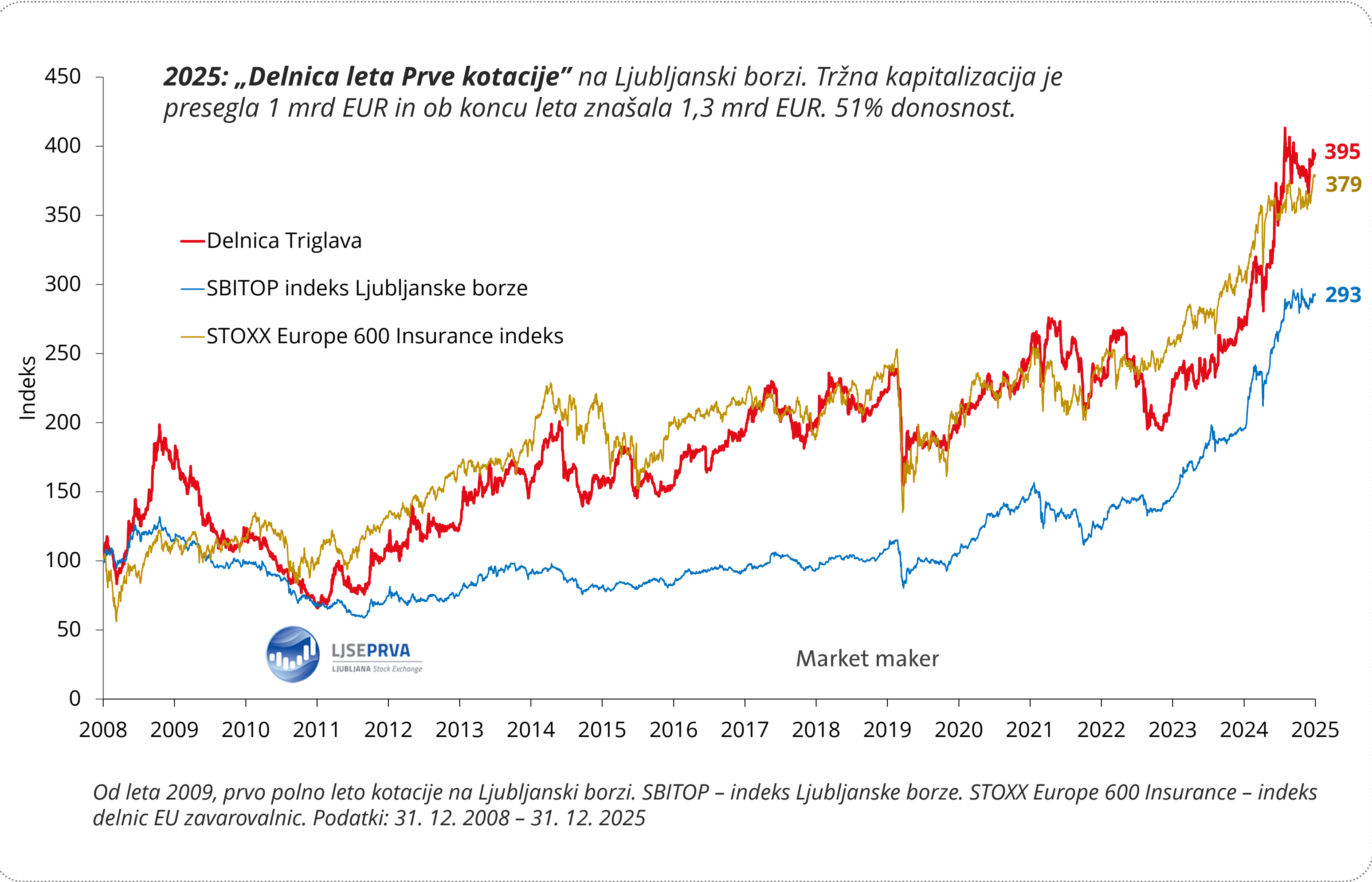
Izvajanje dividendne politike je podrejeno srednjeročno vzdržnemu doseganju ciljne kapitalske ustreznosti Skupine Triglav.

Uravnoteženo upoštevati tri cilje:

- preudarno upravljanje s kapitalom Skupine Triglav in zagotavljanje njene finančne stabilnosti,
- reinvestiranje čistih dobičkov v izvajanje strategije rasti in razvoja Skupine Triglav ter
- izplačevanje privlačne dividende delničarjem.



Triglav - donosna, stabilna in varna naložba



Delnica ZVTG	31 Dec 2025	31 Dec 2024
% v prostem obtoku	29%	31%
Tržna kap. (v mio €)	1.345,9	920,8

Delnica ZVTG	31 Dec 2025	31 Dec 2024
P/B	1,3	0,90
P/E	10,0	8,13
Promet na LJSE (v mio €)	79,8	25,5

- Borza trgovanja Ljubljana SE
- ISIN koda SI0021111651
- Oznaka delnice ZVTG
- Vzdrževalec likvidnosti InterCapital
- Bloomberg ZVTG SV
- Reuters ZVTG.LJ

Analitiki

- ODDO BHF
- InterCapital Securities
- Ilirika BPH

Več: triglav.eu



Čvrsto korporativno upravljanje v dvotirnem sistemu

Skupščina delničarjev
↑ ↓
Nadzorni svet
↑ ↓
Uprava →

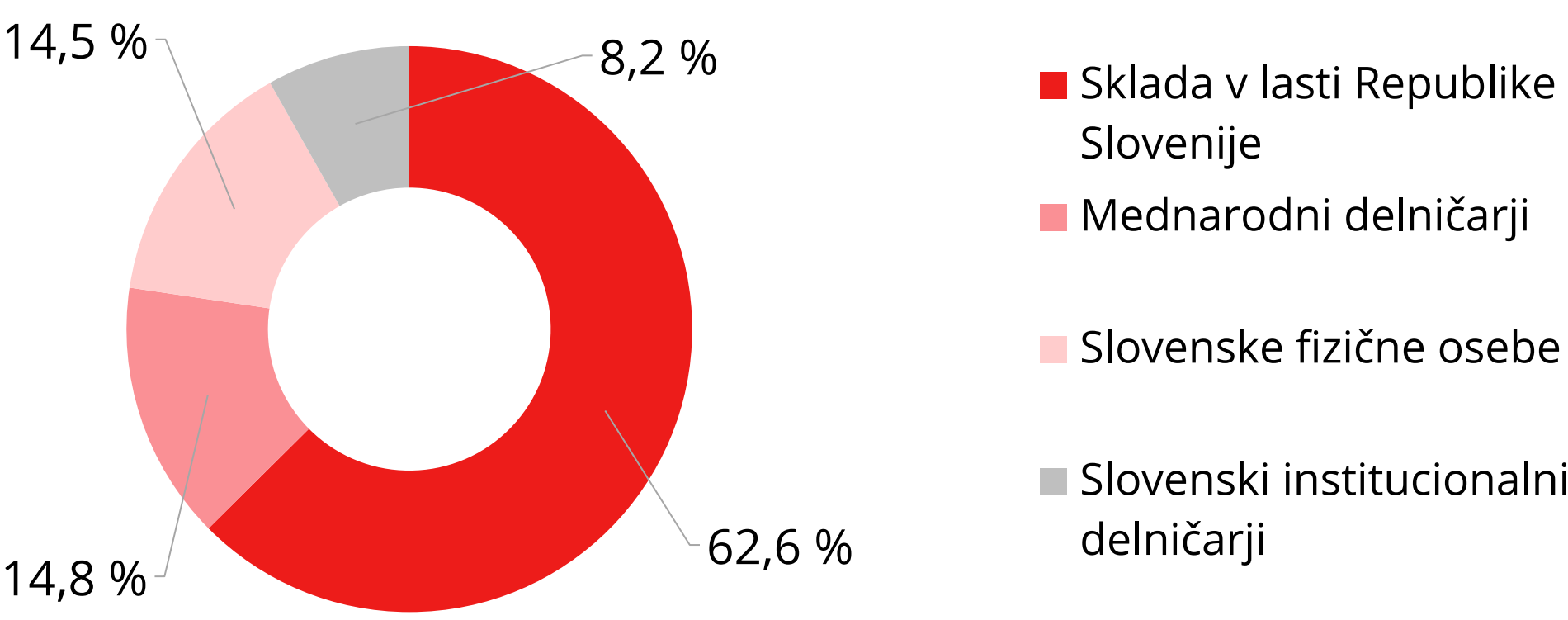
Andrej Slapar Predsednik	Uroš Ivanc Član	Tadej Čoroli Član	Marica Makoter Članica	Blaž Jakič Član	Ivica Vulić Član, delavski direktor
CEO	CFO	Prodaja zavarovanj, Korporacijski zavarovanci, Poslovanje na tujih trgih	Skladnost poslovanja, Ravnanje z zaposlenimi, Trženjsko in korporativno komuniciranje ter izkušnja stranke, Upravljanje procesov, splošnih zadev in projektov	Osebna zavarovanja, Informatika, Upravljanje s tveganji, Pasivno pozavarovanje, Bančno zavarovalništvo, Preprečevanje pranja denarja, ESG	Škode premoženjskih zavarovanj, Zaledna podpora poslovanja
Obdobje od prvega imenovanja do konca zadnjega mandata:					
2013 – 2029	2014 – 2029	2014 – 2029	2011 – 2026	2023 – 2028	2026 - 2031
V Skupini Triglav zaposlen od:					
1997	2001	2001	2001	2010	2006



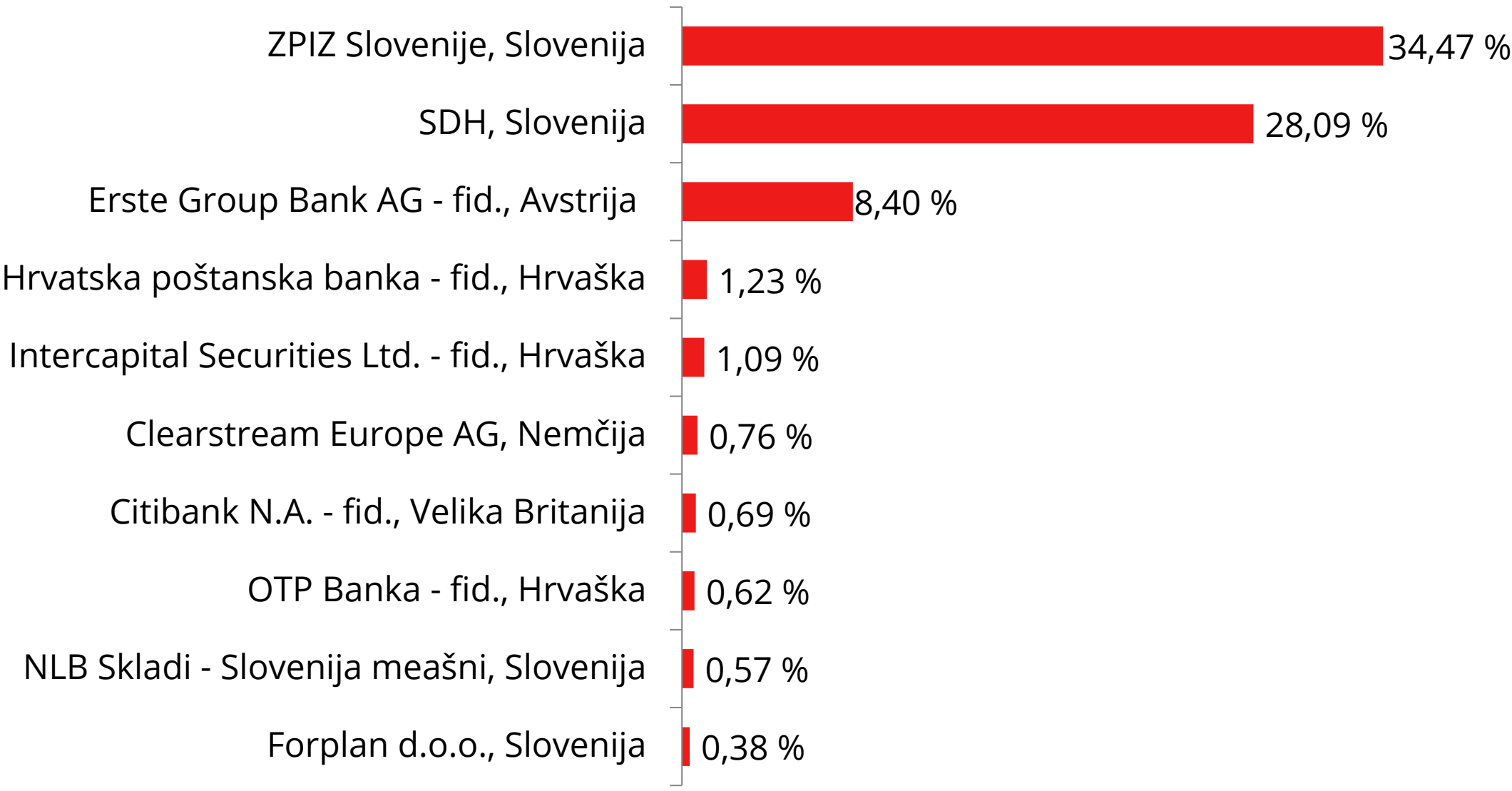
Stabilna lastniška struktura (31. 12. 2025)

- Sklada v lasti države (ZPIZ in SDH) sta s 62,6 % lastništvom prevladujoča delničarja.
- 8.748 delničarjev iz 30 držav. Med njimi okoli 30 skrbniških mednarodnih bank in mednarodnih institucionalnih investitorjev.

Lastniška sestava



TOP 10 delničarjev (v %)

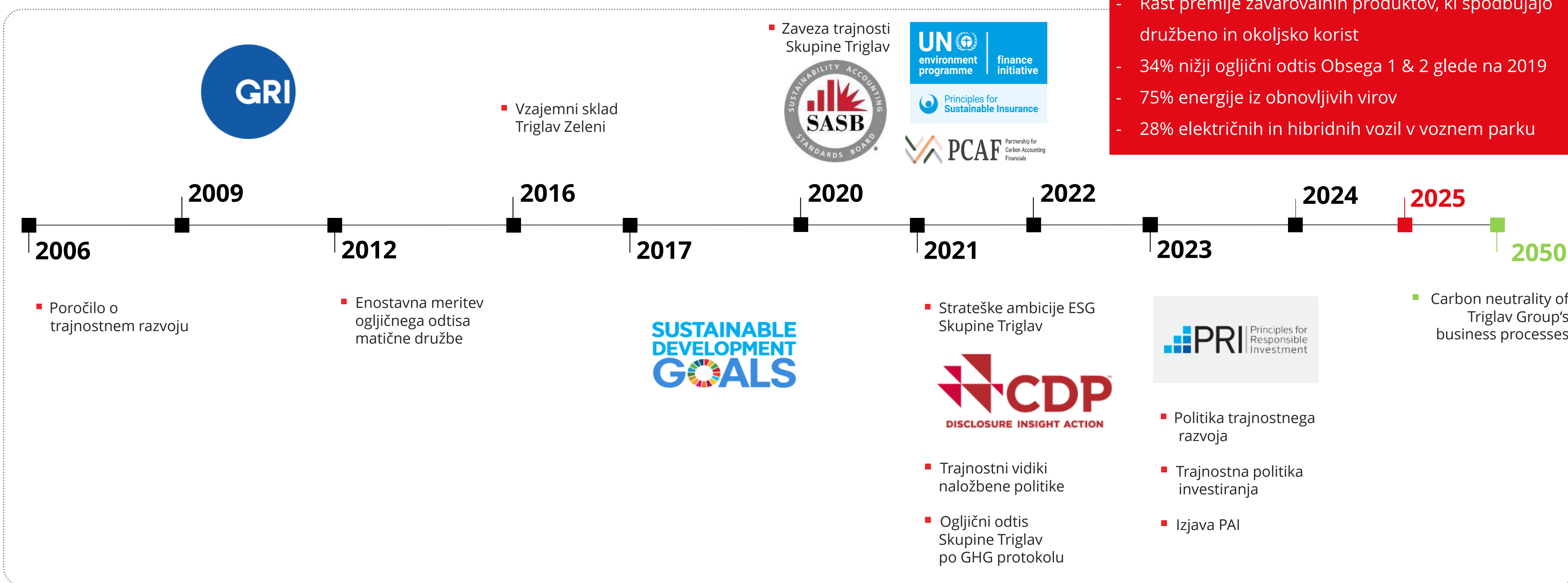




Trajnostne ambicije Skupine Triglav

Triglav želi igrati vodilno vlogo pri vključevanju najboljših svetovnih praks ESG v svoje poslovanje v regiji Adria.

Več informacij na spletni strani: <https://www.triglav.eu/>





Strategija Skupine Triglav 2025 - 2030





Visoke strateške ambicije do 2030



Dobičkonosno poslovanje, ki ustvarja vrednost za delničarje.

V letu 2030 bo poslovni izid pred obdavčitvijo Skupine Triglav znašal med 250 in 300 milijoni EUR.

Nadpovprečna rast na trgih izven Slovenije.

Internacionalizacija in razpršenost virov dobička.

Ambiciozna rast obsega poslovanja in sredstev v upravljanju.

Organska rast in preišljeni prevzemi.

Izjemna uporabniška izkušnja.

Inovativne, dostopne in enostavne rešitve, ki odražajo potrebe in pričakovanja strank.

Agilna in učinkovita organizacija.

Poenostavljeni procesi, podprti z digitalnimi tehnologijami.

Privabiti in obdržati najboljše talente.

Organizacijska kultura, usmerjena v visoko stopnjo učinkovitosti.



Poslanstvo

Ustvarjamo varnejšo prihodnost



Vzija

Smo mednarodna zavarovalno-finančna skupina



Vrednote

Odzivnost, enostavnost, zanesljivost

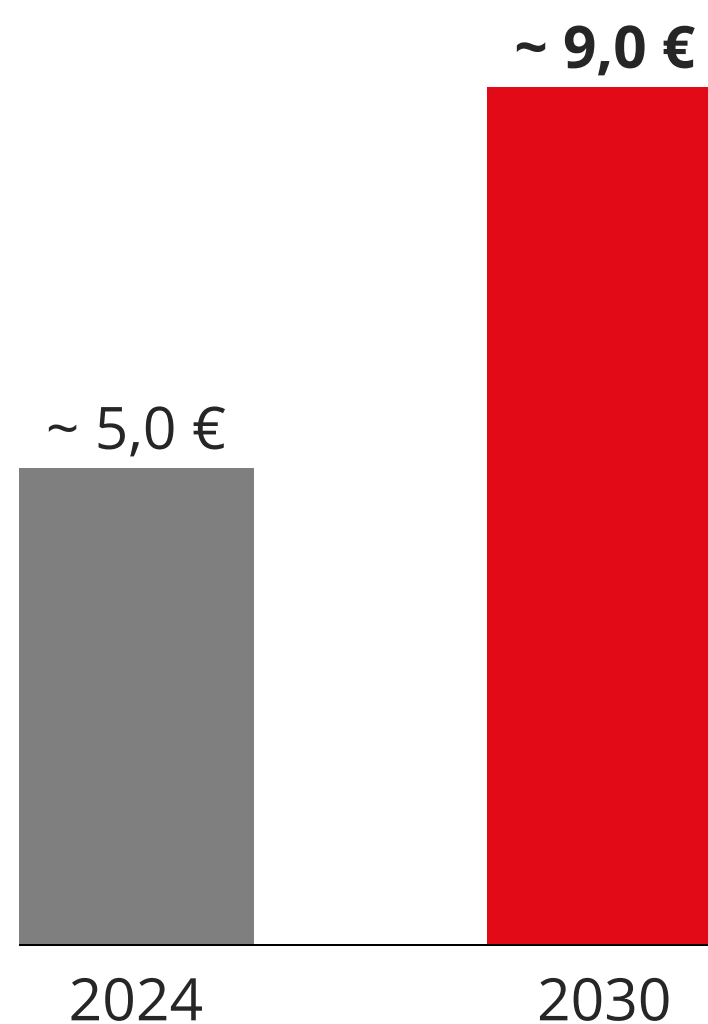
Najpomembnejše pobude, ki podpirajo strateške ambicije

- Učinkovitost prodajnih kanalov
- Ekosistem Zdravje
- Internacionalizacija
- Digitalna transformacija
- Optimizacija stroškov in procesov



Ustvarjanje vrednosti delničarjem

Ambiciozna rast dobička na delnico



50 %

izplačano delničarjem¹

50 %

zadržano za financiranje organske rasti in določenih prevzemnih priložnosti

Ostajamo donosna, stabilna in varna naložba za naše vlagatelje

- Privlačna donosnost kapitala za delničarje

~ 400 mio € izplačanih skozi obdobje 2025 – 2030²

- Spodbujanje rasti knjigovodske vrednosti skozi čas

○ ROE 12 % - 13 % v 2030

- Ohranitev močne bilančne vsote in kapitaliziranosti

○ Kapitalska ustreznost 200 – 250 %

○ Bonitetna ocena razreda „A“

- Aktiven stik in odnos med vodstvom in vlagatelji

¹ Izplačilo na podlagi dividendne politike in potreb po kapitalu za organsko rast.

² Izplačilo dividend v letih med 2025 in 2030.



V 2025 uspešno v smeri strateških ciljev

Dobičkonosnost, rast & internacionalizacija



- Poslovni izid pred davki: **+9 %**
- Celotni obseg poslovanja: **organsko +9 %**; skupaj +49%
- Delež obsega poslovanja zunaj Slovenije: **60 %**
- Sredstva v upravljanju: **+6 %**

Izjemna uporabniška izkušnja & ESG



- **Visoko zadovoljstvo strank** (NPS 77)
- **Novi in izboljšani produkti** (npr. digitalni Triglav Direkt, kibernetško zavarovanje za bančne komitente, razširitev zavarovanj s storitvami preko Triglav Med idr.)
- Dosledno uresničevanje **ESG ambicij**

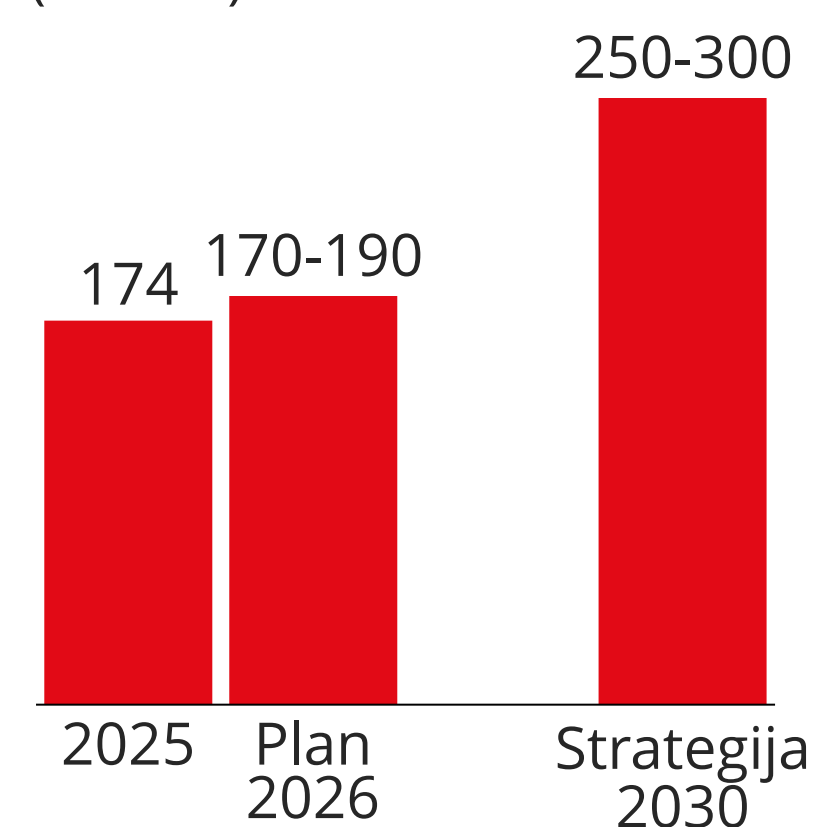
Agilna in učinkovita organizacija & organizacijska kultura



- **Nadaljnja digitalna transformacija** (npr. nadgrajen i.triglav, nadaljnja avtomatizacija procesov in vključitev AI; nadgrajen app Triglav Investments; okrepitev kibernetške odpornosti & podatkovne analitike)
- **Optimizacija stroškov & procesov**
- **Visoko zadovoljstvo in motivacija zaposlenih** (ORVI > 4))

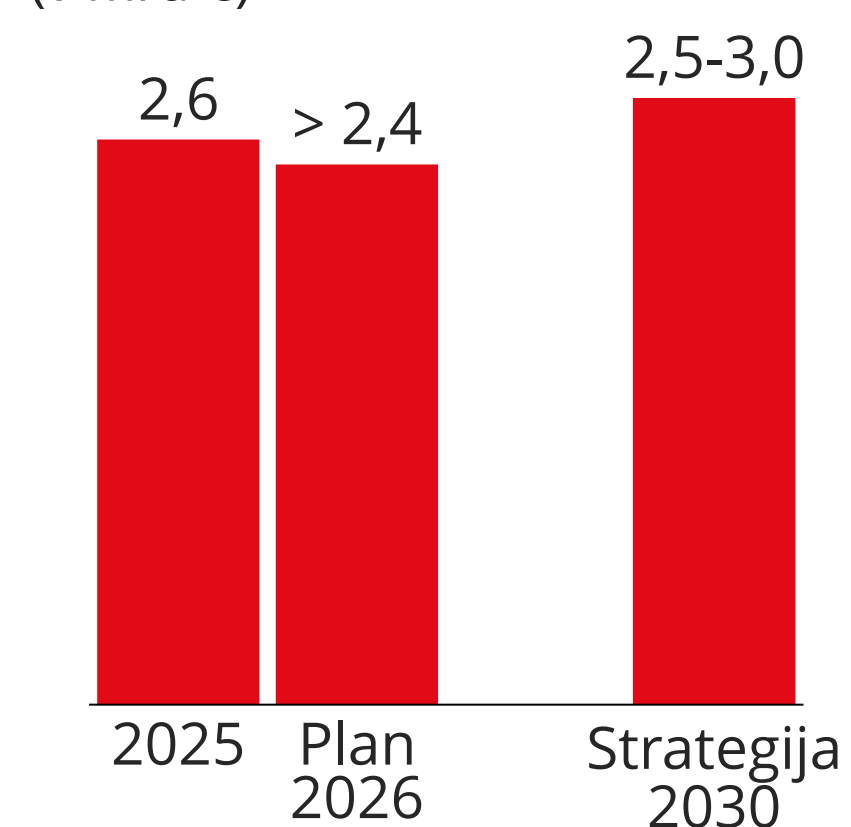
Poslovni izid pred obd.

(v mio €)



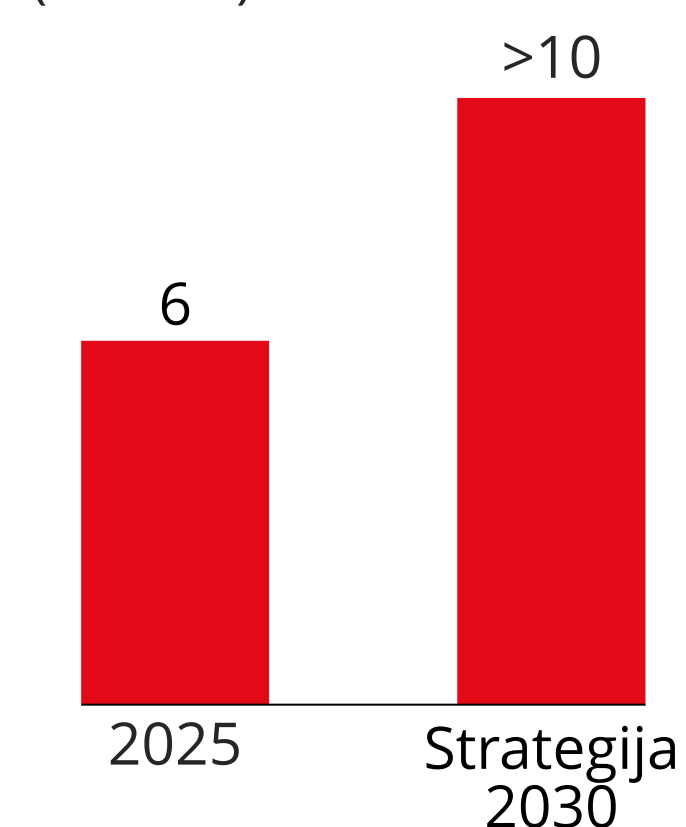
Celotni obseg poslov.

(v mrd €)

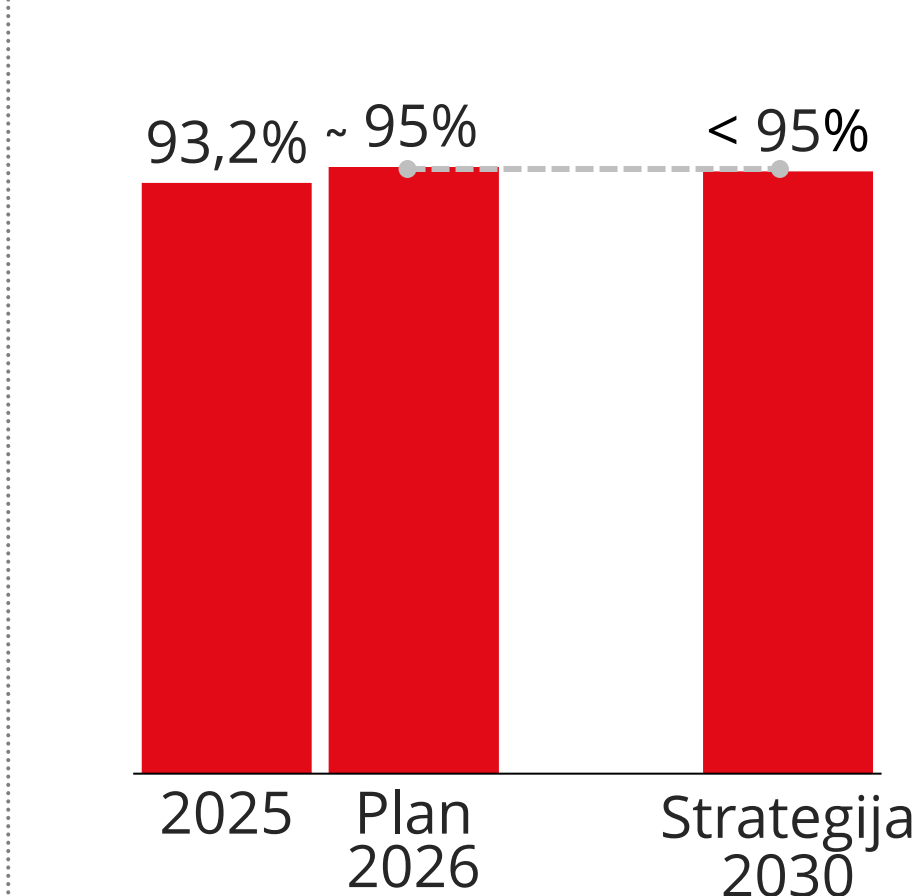


AuM

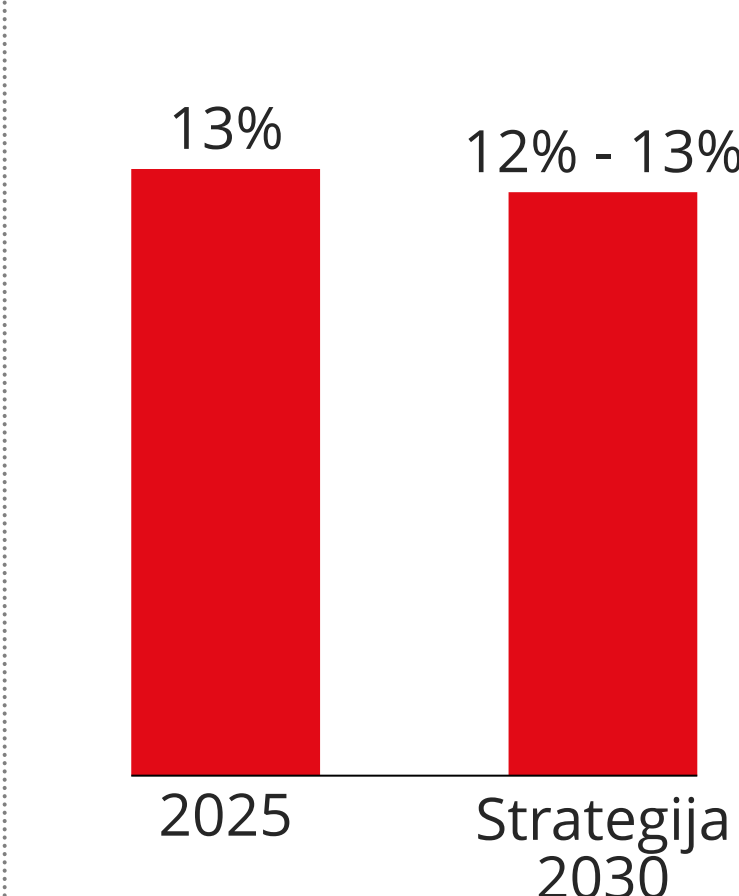
(v mrd €)



Komb. količnik P & Zdravje



ROE





Priloge

Poudarki poslovanja v letu 2025 (nerevidirani podatki)

Podatki o poslovanju (v mio €)	2025	2024	Indeks
Celotni obseg poslovanja (1+2)	2.561,2	1.717,6	149
<i>Obračunana kosmata zavarovalna premija (1)</i>	2.475,0	1.622,3	153
<i>Drugi prihodki (2)</i>	86,1	95,4	90
Poslovni izid iz zavarovanja (a)	122,5	97,5	126
<i>Prihodki iz zavarovalnih storitev</i>	1.608,8	1.298,0	124
<i>Nadomestilo države v skladu z Uredbo pri dopolnilnih zdr. zav.</i>	0,0	11,0	
<i>Obračunane škode</i>	964,2	678,7	142
<i>Stroški pridobivanja in admin. stroški, vključno z nepripisljivimi</i>	431,4	370,9	116
<i>Čisti rezultat iz pozavarovalnih pogodb</i>	-64,8	-140,9	
<i>Čisti drugi zavarovalni prihodki/odhodki</i>	-25,9	-20,9	
Poslovni izid iz naložbenega dela (b)	44,8	49,0	91
Poslovni izid nezavarovalne dejavnosti (c)	6,8	12,5	54
Poslovni izid pred obdavčitvijo (a+b+c)	174,1	159,0	109
Čisti poslovni izid	136,7	131,4	104
<i>Drugi vseobsegajoči donos</i>	15,4	6,3	243

Kazalniki fin. položaja (v mio €)	31 Dec 2025	31 Dec 2024	Indeks
Bilančna vsota	5.436,0	4.538,3	120
Kapital	1.078,1	989,0	109
Sredstva v upravljanju (AUM)	6.271,1	5.893,8	109
Pogodbeno storitvena marža (CSM)	306,7	286,8	107
Število zaposlenih	5.155	5.204	99
Število zaposlenih (ekvivalent polnega delovnega časa)	5.037	5.089	99

Ključni kazalniki poslovanja	2025	2024	Sprememba
ROE	13,2%	14,0%	-0,8 o.t.
Kombinirani količnik Premoženje in Zdravje	93,2%	93,6%	-0,4 o.t.
Škodni količnik Premoženje in Zdravje	66,4%	65,5%	0,9 o.t.
Odhodkovni količnik Premoženje in Zdravje	26,8%	28,1%	-1,3 o.t.
Premoženje: kombinirani količnik	92,5%	94,0%	-1,5 o.t.
Zdravje: kombinirani količnik	114,0%	84,1%	29,9 o.t.
Življenje: Donosnost novega posla (NBM)	13,3%	13,4%	-0,1 o.t.

Več informacij o 2025 nerevidiranih rezultatih:
<https://www.triglav.eu/sl/vlagatelji/aktualno/financna-porocila>



Perspektivni trgi v regiji Adria

Rast BDP in nizka zavarovalna gostota kot ključna dejavnika rasti.

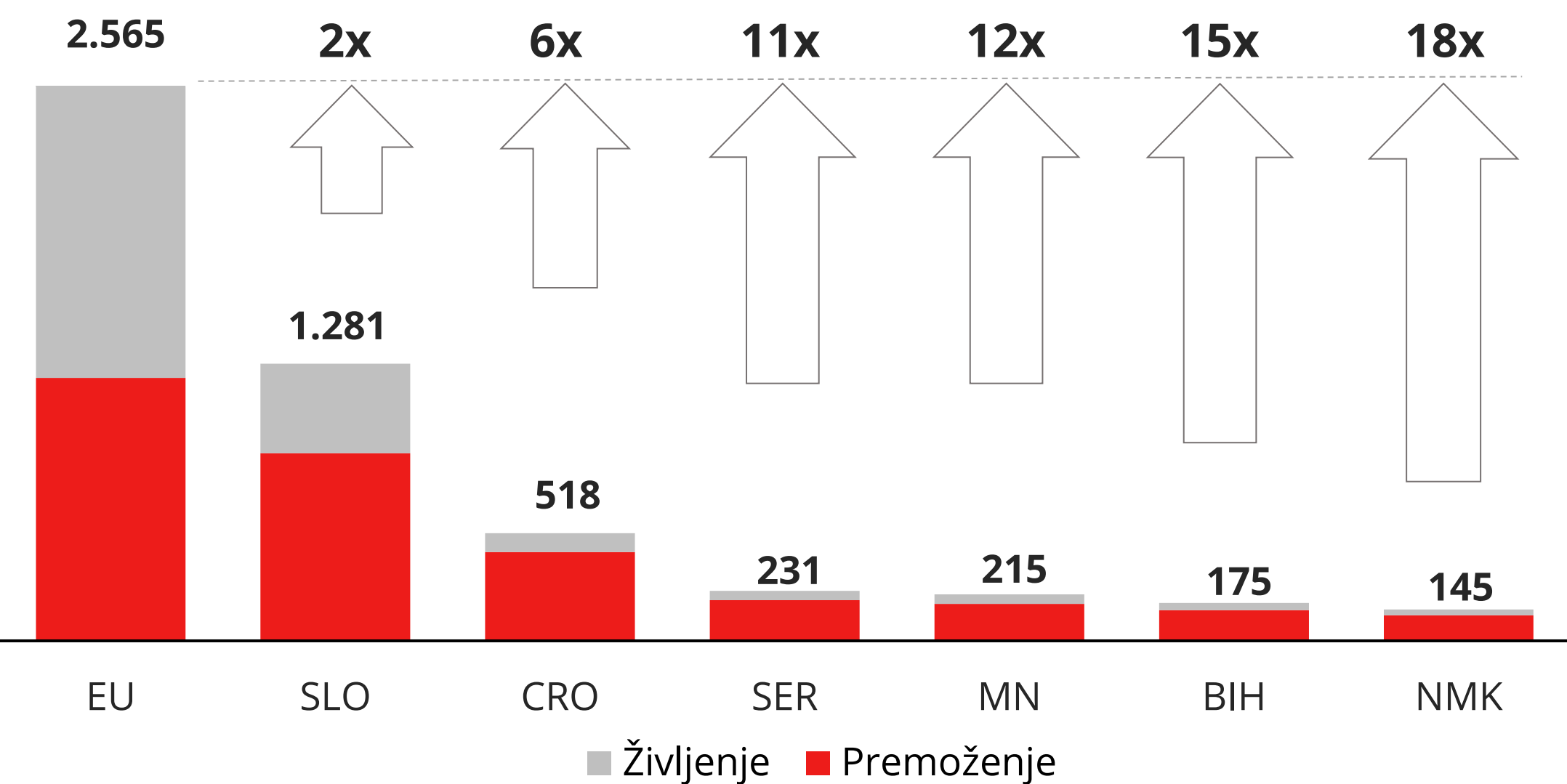
Zavarovalna penetracija na trgih Triglava v letu 2024 *(Delež premije v BDP)*

EU	SLO*	CRO**	SER***	MN***	BiH***	NMK***
6,5 %	4,1 %	2,2 %	1,8 %	1,8 %	2,1 %	1,7 %

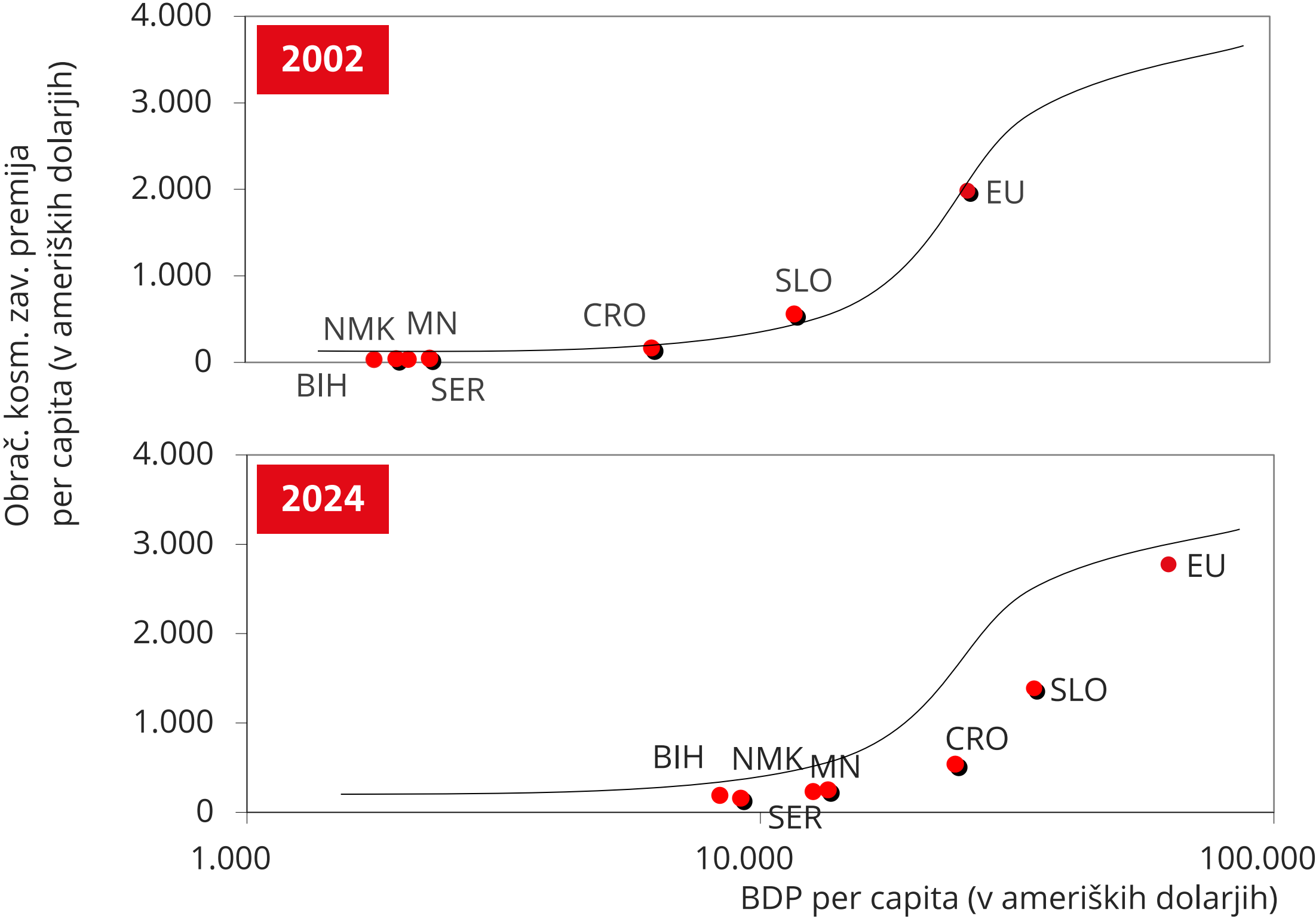
Vir: Sigma (Swiss RE). *Slovensko zavarovalno združenje. **Hrvaški ured za osiguranje.
***Lastni izračuni.

Zavarovalna gostota na trgih Triglava v letu 2024

(Obračunana kosmata zavarovalna premija per capita, v €)



Korelacija med obračunano kosmato zavarovalno premijo in BDP



Vir: Sigma (Swiss RE, Sigma explorer), IMF, World bank, lokalni regulatorji, April 2025



Makroekonomski pregled regije Adria

Bonitetna ocena	Slovenija		Hrvaška		Srbija		Črna gora		Bosna in Hercegovina		Severna Makedonija			
S&P	AA/Stabilna		A-/Pozitivna		BBB-/Stabilna		B+/Stabilna		B+/Stabilna		BB-/Stabilna			
Moodys	A3/Pozitivna		A3/Stabilna		Ba2/Pozitivna		Ba3/Stabilna		B3/Stabilna		-			
Fitch	A+/Stabilna		A-/Stabilna		BB+/Pozitivna		-		-		BB+/Stabilna			
DBRS	AA (nizka)/Stabilna		A/Stabilna		-		-		-		-			
Makroekonomski podatki	Slovenija		Hrvaška		Srbija		Črna gora		Bosna in Hercegovina		Severna Makedonija		EU	
	2025	napoved 2026	2025	napoved 2026	2025	napoved 2026	2025	napoved 2026	2025	napoved 2026	2025	napoved 2026	2025	napoved 2026
Rast BDP (v %)	1,1	2,3	3,1	2,7	2,4	3,6	3,2	3,2	2,4	2,7	3,4	3,2	1,4	1,4
BDP per capita (v tisoč ameriških dolarjev)	37,2	40,2	27,0	29,4	15,3	17,3	15,0	16,4	9,6	10,5	10,4	11,5	64,9	66,9
Stopnja inflacije (v %)	2,5	2,4	4,4	2,8	4,6	4,0	4,1	2,3	4,0	2,6	3,9	3,0	2,4	2,2
Število prebivalcev (v milijonih)	2,1	2,1	3,9	3,9	6,5	6,5	0,6	0,6	3,4	3,4	1,8	1,8	450,7	451,4

Vir: IMF, Outlook, oktober 2025. Bonitetne ocene, februar 2026.



Finančni koledar Triglava za 2026

Datum objave ¹	Čas ¹	Vrsta objave
Petek, 6. 3. 2026	8:30	Prva informacija o poslovanju v letu 2025
Ponedeljek, 30. 3. 2026	8:30	Revidirano letno poročilo za leto 2025
Četrtek, 23. 4. 2026		Sklic skupščine delničarjev, ki odloča o uporabi bilančnega dobička
Sreda, 20. 5. 2026	8:30	Informacija o poslovanju Q1 2026
Torek, 2. 6. 2026		Skupščina delničarjev in objava sklepov skupščine
Petek, 21. 8. 2026	8:30	Poročilo o poslovanju H1 2026
Sreda, 18. 11. 2026	8:30	Informacija o poslovanju 1-9 2026

¹ Srednjeevropski čas. Datumi in časi dogodkov lahko odstopajo od dejanskih datumov in časov objav.



Kontakt:

Služba Upravljanje odnosov z investitorji

Helena Ulaga Kitek, Direktorica službe

Nika Kikovič, Višja strokovna sodelavka

Elektronska pošta: investor.relations@triglav.si

Spletna stran: www.triglav.eu