



Zavarovalnica Triglav, d.d.  
Miklošičeva cesta 19, 1000 Ljubljana

triglav

[www.triglav.eu](http://www.triglav.eu)  
[www.triglav.si](http://www.triglav.si)

# Nerevidirano medletno poročilo o poslovanju Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav, d.d., za obdobje od 1. 1. 2021 do 31. 3. 2021



## ČLANI UPRAVE:

Predsednik: Andrej Slapar

Člani uprave: Uroš Ivanc

Tadej Čoroli

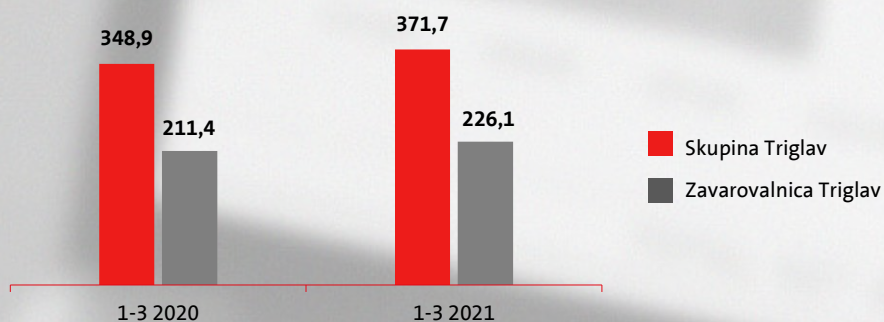
Barbara Smolnikar

David Benedek

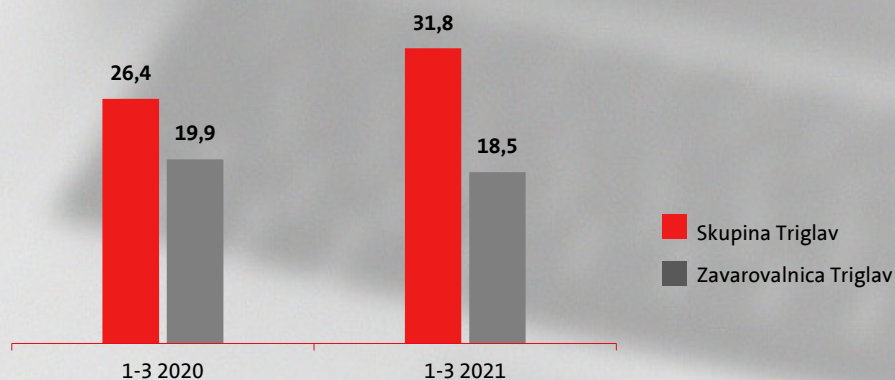
Marica Makoter

Ljubljana, maj 2021

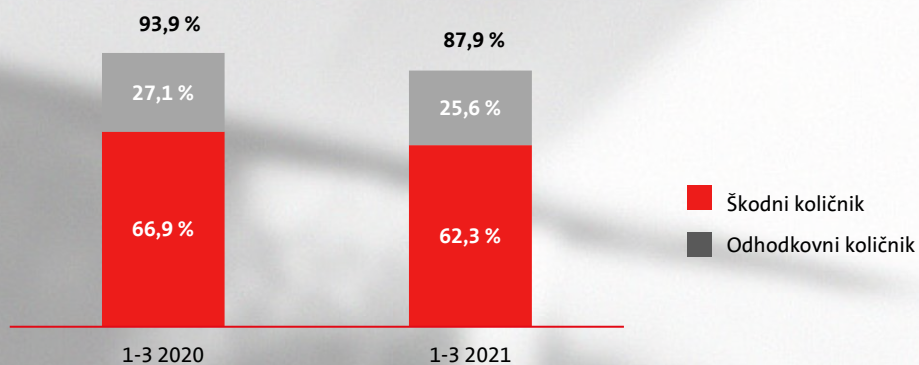
### Obračunana kosmata zavarovalna, sozavarovalna in pozavarovalna premija v milijonih EUR



### Poslovni izid pred obdavčitvijo v milijonih EUR



### Kombinirani količnik Skupine Triglav



Bonitetna ocena

"A"

Skupine Triglav  
s stabilno srednjeročno  
napovedjo

## **Spoštovane delničarke in delničarji, cenjeni partnerji in zaposleni!**



Kljub še vedno zahtevnim poslovnim razmeram smo leto 2021 začeli dobro in v prvih treh mesecih ustvarili 31,8 milijona evrov konsolidiranega dobička pred obdavčitvijo (indeks 121). Ocenjujemo, da bo ta na letnem nivoju - ob upoštevanju predvidenih razmer poslovanja do konca leta - dosežen v načrtovanem razponu.

Ob discipliniranem prevzemanju zavarovalnih tveganj smo primerjalno z lanskim enakim obdobjem dosegli 7-odstotno rast konsolidirane kosmate premije oziroma skupaj 372 milijonov evrov. Povečali smo jo skoraj na vseh naših trgih, v Sloveniji je bila njena rast 5-odstotna in nad trgom, izven Slovenije pa 11-odstotna. Premijsko smo rastle v vseh treh segmentih zavarovanj, in sicer 9-odstotno v segmentu premoženjskih zavarovanj in 1-odstotno v segmentih zdravstvenih, življenjskih in pokojninskih zavarovanj. Škodni del poslovanja je bil v tem prvem četrtletju relativno ugoden. Obračunali smo 4 odstotke manj kosmatih zneskov škod (171 milijonov evrov), kar gre pripisati tudi dejstvu, da je letošnje prvo četrtletje za razliko od lani minilo brez večjih množičnih škodnih dogodkov. Kombinirani količnik Skupine Triglav je dosegel ugodno vrednost 87,9 odstotka.

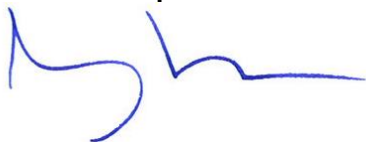
S trimesečnim poslovanjem smo zadovoljni. Hkrati se zavedamo še vedno visoke stopnje negotovosti v poslovnem okolju, nejasnih posledic pandemije covid-19 na gospodarstvo ter razmer na kapitalskih trgih, ki še naprej znižujejo neto obrestne prihodke iz naslova naših naložb. Že od začetka pandemije opažamo pri nekaterih zavarovanjih manjšo pogostost nastanka škod, ki je posledica manjše gospodarske aktivnosti zaradi omejitev poslovanja ali siceršnjih omejitev gibanja zavarovancev. Podobni trendi so se nadaljevali tudi v prvem četrtletju leta 2021. V zvezi z njimi pričakujemo, da bomo do konca letošnjega leta skladno s sistemskimi rešitvami na področju zdravstva zavarovancem izplačali višje zavarovalnine, na nekaterih drugih zavarovalnih področjih pa strankam še bolj povečali vrednost naših storitev. V ta namen smo oblikovali ustrezne dodatne zavarovalno-tehnične rezervacije.

Pred nami je redna letna skupščina delničarjev Zavarovalnice. Uprava in Nadzorni svet predlagata izplačilo dividend v višini 1,70 evra bruto na delnico, o uporabi preostalega, nerazporejenega dela bilančnega dobička pa bodo odločali delničarji na prihodnji skupščini. Pri svojem predlogu sta sledila dividendni politiki in ravnala skladno s stališčem Agencije za zavarovalni nadzor ter omejitvami, ki izhajajo iz načela previdnosti. Skupni znesek za dividende bo predstavljal 53 odstotkov konsolidiranega čistega dobička za leto 2020 in 5-odstotni dividendni donos.

Zahvaljujem se ekipi preko 5 tisoč sodelavk in sodelavcev Triglava za predano delo v teh zahtevnih razmerah. Verjamem, da bomo tvorno in v dobro naših strank, delničarjev in drugih deležnikov kreirali uspešno zgodbo Triglava tudi v prihodnje.

**Andrej Slapar**

**predsednik Uprave Zavarovalnice Triglav**



# Poslovno poročilo





# Kazalo

## Poslovno poročilo

---

1. Pomembnejši podatki o poslovanju v prvem četrletju leta 2021	6
2. Upravljanje Skupine Triglav	12
3. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav	13
4. Poslovanje v obdobju od 1. 1. 2021 do 31. 3. 2021	19
5. Finančni rezultat in finančni položaj	37
6. Upravljanje tveganj	44
7. Zaposleni v Skupini Triglav	45



# 1. Pomembnejši podatki o poslovanju v prvem četrletju leta 2021

## 1.1 Podatki o poslovanju Skupine Triglav

	v milijonih EUR		
	1-3 2021	1-3 2020	Indeks 2021/2020
Obračunana kosmata zavarovalna, sozavarovalna in pozavarovalna premija	371,7	348,9	107
Čisti prihodki od zavarovalnih premij	264,7	261,1	101
Obračunani kosmati zneski škod*	171,3	177,8	96
Čisti odhodki za škode	171,2	185,7	92
Kosmati obratovalni stroški zavarovalne dejavnosti	68,4	64,3	106
Poslovni izid pred obdavčitvijo	31,8	26,4	121
Čisti poslovni izid	26,5	22,4	118
Čisti poslovni izid lastnikov obvladujoče družbe	26,6	22,4	119
	<b>31. 3. 2021</b>	<b>31. 12. 2020</b>	<b>Indeks 2021/2020</b>
Stanje zavarovalno-tehničnih rezervacij	3.142,0	3.033,2	104
Kapital	886,4	870,2	102
Kapital lastnikov obvladujoče družbe	883,9	867,6	102
Število zaposlenih	5.316	5.316	100

\* Obračunani kosmati zneski škod vključujejo obračunane kosmate zneske škod iz aktivnega pozavarovanja

## Ključni kazalniki poslovanja Skupine Triglav

	1-3 2021	1-3 2020
Anualizirana dobičkonosnost kapitala	12,8 %	11,9 %
Škodni količnik	62,3 %	66,9 %
Odhodkovni količnik	25,6 %	27,1 %
Kombinirani količnik	87,9 %	93,9 %
Razmerje med kosmatimi obratovalnimi stroški in obračunano kosmato zavarovalno premijo	18,4 %	18,4 %

## 1.2 Podatki o poslovanju Zavarovalnice Triglav

	v milijonih EUR		
	1-3 2021	1-3 2020	Indeks 2021/2020
Obračunana kosmata zavarovalna, sozavarovalna in pozavarovalna premija	226,1	211,4	107
Čisti prihodki od zavarovalnih premij	141,3	142,4	99
Obračunani kosmati zneski škod	93,3	104,4	89
Čisti odhodki za škode	90,0	104,3	86
Kosmati obratovalni stroški	44,7	41,6	107
Poslovni izid pred obdavčitvijo	18,5	19,9	93
Čisti poslovni izid	15,1	16,6	91
	<b>31. 3. 2021</b>	<b>31. 12. 2020</b>	<b>Indeks 2021/2020</b>
Stanje zavarovalno-tehničnih rezervacij	2.269,7	2.199,0	103
Kapital	648,6	644,0	101
Število zaposlenih	2.239	2.244	100

\* Obračunani kosmati zneski škod vključujejo obračunane kosmate zneske škod iz aktivnega pozavarovanja

## Ključni kazalniki poslovanja Zavarovalnice Triglav

	1-3 2021	1-3 2020
Anualizirana dobičkonosnost kapitala	9,8 %	12,0 %
Škodni količnik	53,0 %	61,8 %
Odhodkovni količnik	29,6 %	30,5 %
Kombinirani količnik	82,6 %	92,3 %
Razmerje med kosmatimi obratovalnimi stroški in obračunano kosmato zavarovalno premijo	19,7 %	19,7 %

### 1.3 Dejavnosti, trgi in položaj Skupine Triglav

Skupina Triglav je vodilna zavarovalno-finančna skupina v Sloveniji in regiji Adria ter ena vodilnih v jugovzhodni Evropi. Poslujemo na sedmih trgih v šestih državah, kjer delujejo članice Skupine, ter v širšem mednarodnem okolju prek partnerskega povezovanja s tujimi družbami za zavarovalno posredovanje, zastopanje in pozavarovanje.

## Strateške dejavnosti

Zavarovalništvo	Upravljanje premoženja
Premoženje	Lastni zavarovalni portfelj (kritno premoženje in kritni skladi)
Življenje	
Pokojnine	Vzajemni skladi in individualno upravljanje premoženja
Zdravje	
Pozavarovanje	Pokojninski skladi

**Zavarovalništvo** je najobsežnejša strateška dejavnost Skupine Triglav. Izvajamo premoženjska, zdravstvena, življenjska in pokojninska zavarovanja ter pozavarovalno dejavnost.

Zavarovalniški del Skupine Triglav sestavljajo:

- **v Sloveniji:** Zavarovalnica Triglav, d.d., Triglav, Zdravstvena zavarovalnica, d.d., Pozavarovalnica Triglav Re, d.d., in Triglav, pokojninska družba, d.d.,
- **zunaj Slovenije:** osem zavarovalnic na Hrvaškem, v Srbiji, Črni gori, Bosni in Hercegovini ter Severni Makedoniji.

Dejavnost **upravljanja premoženja** v Skupini Triglav izvajajo Zavarovalnica Triglav, življenjske zavarovalnice in pokojninske družbe ter Triglav Skladi, d.o.o., Triglav, Upravljanje nepremičnin, d.d., in Triglav, d.o.o. Ta dejavnost obsega varčevanje prek zavarovalnih storitev Skupine in vlaganje v naše vzajemne, pokojninske sklade in sklade zasebnega kapitala.

## Družbe v Skupini Triglav, ki izvajajo strateški dejavnosti Skupine oziroma te dejavnosti podpirajo

	Zavarovalništvo	Upravljanje premoženja	Drugo
<b>Slovenija</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Zavarovalnica Triglav, d.d.</li> <li>▪ Pozavarovalnica Triglav Re, d.d.</li> <li>▪ Triglav, Zdravstvena zavarovalnica, d.d.</li> <li>▪ Triglav, pokojninska družba, d.d.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Triglav Skladi, d.o.o.</li> <li>▪ Triglav, Upravljanje nepremičnin, d.o.o.</li> <li>▪ Triglav, d.o.o</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Triglav INT, d.d.</li> <li>▪ Triglav Svetovanje, d.o.o.</li> <li>▪ Triglav Avtoservis, d.o.o.</li> <li>▪ Triglavko, d.o.o.</li> <li>▪ ZTSR, d.o.o.</li> <li>▪ Alifenet, d.o.o.</li> </ul>
<b>Hrvaška</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Triglav Osiguranje, d.d., Zagreb</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Triglav Savjetovanje, d.o.o.</li> </ul>
<b>Srbija</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Triglav Osiguranje, a.d.o., Beograd</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Triglav Savetovanje, d.o.o.</li> </ul>
<b>Črna gora</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Lovćen Osiguranje, a.d., Podgorica</li> <li>▪ Lovćen životna osiguranja, a.d., Podgorica</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Lovćen auto, d.o.o.</li> </ul>
<b>Bosna in Hercegovina</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Triglav Osiguranje, d.d., Sarajevo</li> <li>▪ Triglav Osiguranje, a.d., Banja Luka</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ PROF-IN, d.o.o.</li> <li>▪ Društvo za upravljanje Evropskim dobrovoljnim penzijskim fondom, a.d, Banja Luka</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Triglav Savjetovanje, d.o.o.</li> <li>▪ Autocentar BH, d.o.o.</li> </ul>
<b>Severna Makedonija</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Triglav Osiguruvanje, a.d., Skopje</li> <li>▪ Triglav Osiguruvanje Život, a.d., Skopje</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Triglav penzisko društvo, a.d., Skopje</li> </ul>	

### 1.4 Sestava Skupine Triglav

Skupino Triglav na 31. 3. 2021 sestavlja 44 družb, in sicer poleg matične družbe še 28 odvisnih in 15 pridruženih družb.

#### Skupina Triglav na 31. 3. 2021

**Obvladujoča družba:**      ▪ Zavarovalnica Triglav, d.d.

**Odvisne družbe:**

- Pozavarovalnica Triglav Re, d.d., Ljubljana
- Triglav, Zdravstvena zavarovalnica, d.d., Koper
- Triglav, pokojninska družba, d.d., Ljubljana
- Triglav INT, holdinška družba, d.d., Ljubljana
  - Triglav Osiguranje, d.d., Zagreb
  - Triglav Osiguranje, a.d.o., Beograd
  - Lovćen Osiguranje, a.d., Podgorica
    - Lovćen životna osiguranja, a.d., Podgorica
    - Lovćen auto, d.o.o., Podgorica
  - Triglav Osiguranje, d.d., Sarajevo
    - Autocentar BH, d.o.o., Sarajevo
    - Sarajevostan, d.o.o., Sarajevo
  - Triglav Osiguranje, a.d., Banja Luka
  - Triglav Osiguruvanje, a.d., Skopje
  - Triglav Osiguruvanje Život, a.d., Skopje
- Triglav Skladi, družba za upravljanje, d.o.o., Ljubljana
  - PROF-IN, d.o.o., Sarajevo
- Triglav Svetovanje, zavarovalno zastopanje, d.o.o., Domžale
  - Triglav Savjetovanje, d.o.o., Zagreb
  - Triglav Savetovanje, d.o.o., Beograd
  - Triglav Savjetovanje, d.o.o., Sarajevo
- Triglav Avtoservis, družba za storitve in trgovino, d.o.o., Ljubljana



- Triglav, Upravljanje nepremičnin, d.d., Ljubljana
    - Triglav upravljanje nekretninama, d.o.o., Zagreb
    - Triglav upravljanje nekretninama, d.o.o., Podgorica
    - HGP Rest, investicije, d.o.o., Ljubljana
- 
- Triglav penzisko društvo, a.d., Skopje
- 
- Vse bo v redu, Zavod Zavarovalnice Triglav za družbeno odgovorne aktivnosti
- 

**Pridružene družbe:**

- Triglavko, zavarovalno zastopniška družba, d.o.o., Ljubljana
- 
- TRIGAL, upravljanje naložb in svetovalne storitve, d.o.o., Ljubljana
    - Salinera, upravljanje naložb, d.o.o., Ljubljana
- 
- Nama, trgovsko podjetje, d.d., Ljubljana
- 
- Društvo za upravljanje Evropskim dobrovoljnim penzijskim fondom, a.d., Banja Luka
- 
- ZTSR, dejavnost holdingov, d.o.o., Ljubljana
    - Diagnostični center Bled, d.o.o., Bled
      - MTC Fontana, d.o.o., Maribor
      - Medi Cons kardiologija, d.o.o., Novo Mesto
      - Gastromedica, d.o.o., Murska Sobota
      - Internistična GE ambulanta, d.o.o., Nova Gorica
      - Cardial, d.o.o., Ljubljana
      - DC Naložbe, d.o.o., Ljubljana
      - Kirurški sanatorij Rožna dolina, d.o.o., Ljubljana
- 
- Alifenet, d.o.o., Ljubljana
- 

**Spremembe v Skupini Triglav v prvem četrtletju leta 2021:**

- Zavarovalnica Triglav je dokapitalizirala skupaj obvladovano družbo ZTSR, d.o.o., z denarnim vložkom v višini 3,3 milijona evrov in s tem obdržala svoj 50-odstotni lastniški delež.
- Skupina ZTSR je z nakupom 100-odstotnega deleža v družbi Kirurški sanatorij Rožna dolina, d.o.o, povečala svoj strateški naložbeni portfelj.
- Zavarovalnica Triglav je dokapitalizirala svojo odvisno družbo Triglav Avtoservis, d.o.o., z denarnim vložkom v višini 63 tisoč evrov, v kateri ima 100-odstotni lastniški delež.
- Družbi Triglav Svetovanje, d.o.o., in Triglav Osiguranje, a.d.o., Beograd, sta v sorazmernih lastniških deležih dokapitalizirali svojo odvisno družbo Triglav Savetovanje, d.o.o., Beograd. Dokapitalizacija v višini 7,9 milijona srbskih dinarjev oz. 67 tisoč evrov je bila izvedena z denarnima vložkoma. Z izvedeno dokapitalizacijo sta družbi obdržali svoj 51- oz. 49-odstotni delež.
- Družbi Triglav Svetovanje, d.o.o., in Triglav Osiguranje, d.d., Zagreb, sta v sorazmernih lastniških deležih dokapitalizirali svojo odvisno družbo Triglav Savjetovanje, d.o.o., Zagreb. Dokapitalizacija v višini 1,1 milijona hrvaških kun oz. 145 tisoč evrov je bila izvedena z denarnima vložkoma. Z izvedeno dokapitalizacijo sta družbi obdržali svoj 51- oziroma 49-odstotni delež.
- Trigalova odvisna družba Ljubljanica, d.o.o., se je preimenovala v Salinera, upravljanje naložb, d.o.o.

Podrobneje o spremembah v Skupini poročamo v poglavju 2.7 računovodskega poročila.

## 1.5 Strategija Skupine Triglav

Strategija Skupine Triglav za obdobje 2019 do 2022 sledi smeri krepitev sodobne, digitalne in dinamične zavarovalno-finančne skupine, ki ostaja vodilna tako v Sloveniji kot v širši regiji.

### POS LANSTVO

**Ustvarjamo varnejšo prihodnost.**

### VREDNOTE

- **ODZIVNOST:** Odzovemo se takoj in učinkovito.
- **ENOSTAVNOST:** Smo enostavni in transparentni.
- **ZANESLJIVOST:** Uresničujemo obljubljeni.

### VIZIJA SKUPINE TRIGLAV

**Z osredotočenostjo na stranko dinamično razvijamo nove načine poslovanja, ki so temelj našega odgovornega dolgoročnega razvoja, ter hkrati poslujemo dobičkonosno in varno.**

- V regiji jugovzhodne Evrope smo prepoznavni kot vodilni ponudnik inovativnih in celovitih zavarovalno-storitvenih produktov ter upravljanja premoženja.
- Smo največji po prihodkih in najboljši po zadovoljstvu strank.
- Stranke prepoznavajo naše produkte in storitve, ki jih ponujamo vsekanalno, kot enostavne in zaželenne.
- Naša glavna konkurenčna prednost je izkušnja naših strank.
- Dinamično razvijamo nove načine poslovanja, ki so del vodilnih trendov na področju digitalizacije.
- Dobro smo umeščeni v dinamične mreže poslovnih ekosistemov.
- Učinkovito obvladujemo tveganja in zagotavljamo finančno stabilnost Skupine.
- Dobičkonosnost kapitala (ROE) presega 10 odstotkov v celotnem strateškem obdobju.
- Ohranjamo samostojno bonitetno oceno »A« priznane bonitetne agencije.
- Sistem upravljanja in vodenja Skupine je urejen in učinkovit.
- Naši procesi so vitki, enostavni, tehnološko napredni in stroškovno učinkoviti.
- Zavzeti in visoko strokovni zaposleni so temelj naše kulture odprtosti in sodelovanja ter našega trajnostno naravnega in do vseh deležnikov odgovornega razvoja.

### KLJUČNE STRATEŠKE USMERITVE

Ključne strateške usmeritve

**Dolgoročna stabilnost poslovanja in povečevanje vrednosti Skupine Triglav**

**Osredotočenost na stranko in razvoj povezanih storitev**

**Sprememba organizacije in kulture v sodelovalno in agilno**

## 1.6 Pomembni dogodki v obravnavanem obdobju

**Pomembnejši dogodki** v prvem četrtletju leta 2021 so bili:

- Nadzorni svet je 2. 3. 2021 na predlog Sveta delavcev za članico Uprave – delavsko direktorico Zavarovalnice Triglav, ponovno imenoval Marico Makoter. Novo petletno mandatno obdobje ji začne teči 23. 12. 2021.
- Agencija za zavarovalni nadzor (AZN) je 5. 3. 2021 in dopolnjeno 1. 4. 2021 poslala zavarovalnicam, pozavarovalnicam in pokojninskim družbam dopis z izraženim pričakovanjem, da zaradi negotove situacije glede širjenja pandemije covid-19 in posledično negotovih posledic na gospodarstvo in zavarovalniški sektor, do 30. 9. 2021 zadržijo izplačilo dividend in ne prevzemajo nepreklicnih zavez za njihovo izplačilo, razen če ob spoštovanju načela previdnosti izkažejo zagotovljeno solventnost, zadostno likvidnost in dobičkonosnost poslovanja. Obe priporočili sta objavljeni na [www.triglav.eu/sl/vlagatelji/aktualno/obvestila](http://www.triglav.eu/sl/vlagatelji/aktualno/obvestila).
- Dne 30. 3. 2021 je Zavarovalnica objavila predlog Uprave in Nadzornega sveta Zavarovalnice Triglav letošnji skupščini delničarjev, da se del bilančnega dobička po stanju na 31. 12. 2020 uporabi za izplačilo dividend, če AZN temu predlogu ne bo nasprotovala do sklica skupščine. Uprava in Nadzorni svet ocenjujeta, da so podlage za izplačilo dividende ustrezne in skladno z dividendno politiko zavarovalnice predlagata dividendo v višini 1,70 evra bruto na delnico. Podrobneje v točki 5.3 *Dividendna politika*.

## 2. Upravljanje Skupine Triglav

Upravljanje zavarovalnice poteka po dvotirnem sistemu. Organi upravljanja so: **Skupščina družbe**, **Uprava** in **Nadzorni svet**. Delujejo skladno z zakoni in drugimi predpisi, Statutom ter sprejetimi poslovniki. Statut družbe je objavljen na uradnih spletnih straneh družbe ([www.triglav.eu](http://www.triglav.eu)).

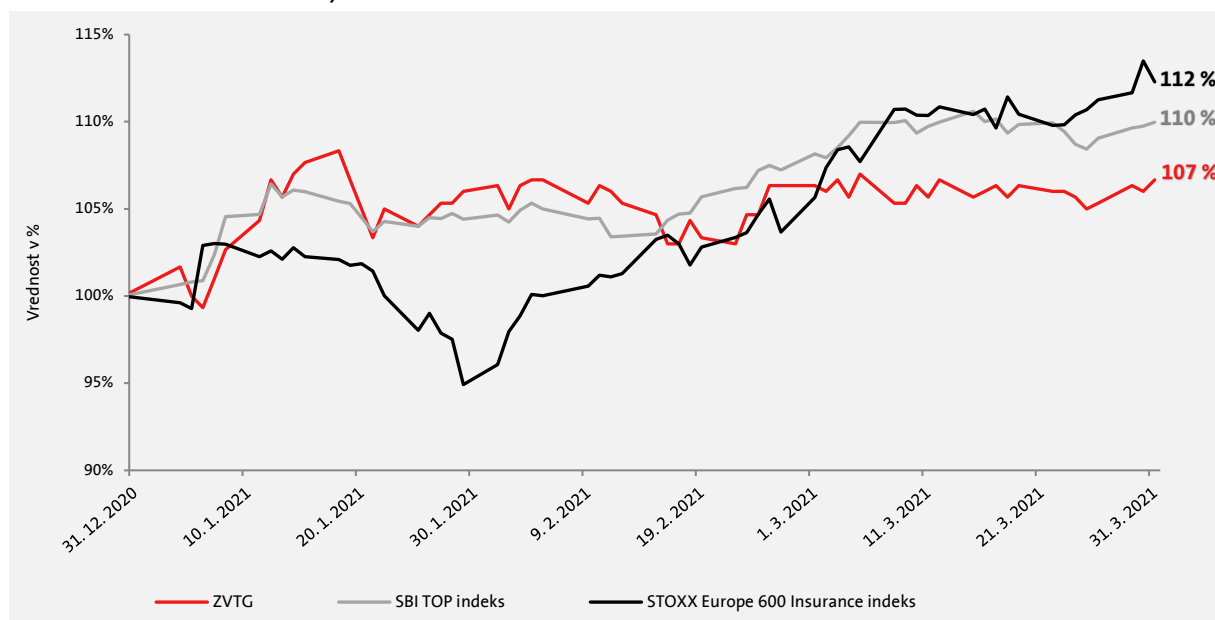
<p>Dvotirno upravljanje Zavarovalnice Triglav</p>	<p>Delovanje Skupščine, Uprave in Nadzornega sveta je podrobneje opisano v <i>poglavju 5. Izjava o upravljanju</i> Letnega poročila Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav, d.d., za leto 2020.</p>
<p>Skupščina</p>  <p><b>12.622</b> delničarjev (31. 3. 2021)</p>	<h3>2.1 Predstavitev Uprave</h3> <p>Upravo Zavarovalnice Triglav so na 31. 3. 2021 sestavljali:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Andrej Slapar, predsednik,</li><li>▪ Uroš Ivanc, član,</li><li>▪ Tadej Čoroli, član,</li><li>▪ Barbara Smolnikar, članica,</li><li>▪ David Benedek, član,</li><li>▪ Marica Makoter, članica.</li></ul>
<p>Nadzorni svet</p>  <p><b>9</b> članov <b>4</b>-letni mandat</p>	<h3>2.2 Sestava Nadzornega sveta</h3> <p>Sestava Nadzornega sveta Zavarovalnice Triglav na 31. 3. 2021:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ predstavniki delničarjev:</li><li>▪ Andrej Andoljšek, predsednik,</li><li>▪ Milan Tomaževič, namestnik predsednika,</li><li>▪ Igor Stebernak, član,</li><li>▪ Žiga Škerjanec, član,</li><li>▪ Mario Gobbo, član.</li><li>▪ predstavniki delavcev:</li><li>▪ Peter Celar, član,</li><li>▪ Branko Gorjan, član,</li><li>▪ Igor Zupan, član.</li></ul>
<p>Uprava</p>  <p><b>6</b> članov <b>5</b>-letni mandat</p>	

## 3. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav

### 3.1 Delnica Zavarovalnice Triglav

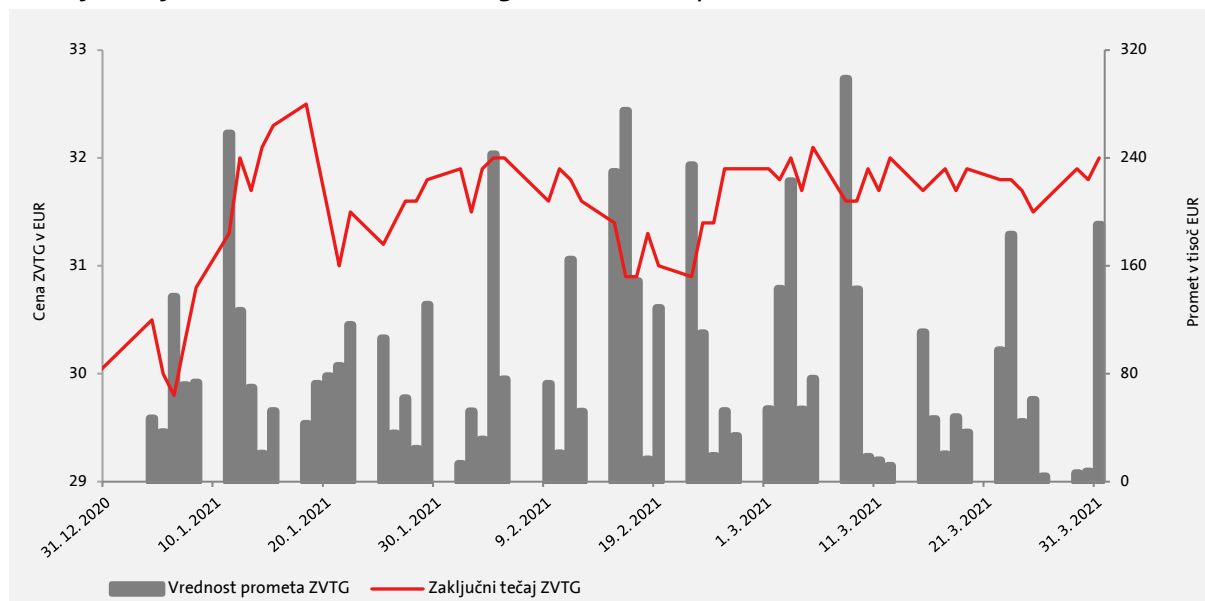
Vrednost delnice Zavarovalnice Triglav z oznako ZVTG se je v prvem četrletju povečala za 7 odstotkov in ob koncu marca znašala 32,0 evra. V istem obdobju je indeks Ljubljanske borze SBI TOP, v katerem ima delnica ZVTG 12,4-odstotni delež, zrastle za 10 odstotkov, sektorski indeks 35-ih delnic evropskih zavarovalnic STOXX Europe 600 Insurance pa za 12 odstotkov. Na obseg trgovanja in tečaj delnice ZVTG je v določeni meri vplivala negotovost zaradi stališč regulatorja zavarovalnega sektorja glede izplačila dividend zavarovalnic v letu 2020 (podrobneje v točki 3.5 *Dividendna politika*).

*Gibanje tečaja delnice ZVTG v prvem četrletju leta 2021 v primerjavi z indeksom Ljubljanske borze SBITOP in sektorskim indeksom evropskih zavarovalnic STOXX Europe 600 Insurance (izhodiščni datum 31. 12. 2020 = 100)*



Delnica ZVTG je bila s povprečnim dnevnim prometom v višini 130 tisoč evrov (brez svežnjev: 89 tisoč evrov) med petimi najbolj likvidnimi delnicami Ljubljanske borze. 24 odstotkov njenega borznega prometa (brez svežnjev) je opravil vzdrževalec likvidnosti. Z vidika tržne kapitalizacije ostaja Zavarovalnica Triglav četrta največja slovenska borzna družba (728 milijonov evrov).

## Gibanje tečaja delnice Zavarovalnice Triglav (leva os) in prometa v evrih (desna os)



## Osnovni podatki o delnici Zavarovalnice Triglav v prvem četrtletju leta 2021 (podatki v evrih)

Postavke	31. 3. 2021
Najvišji zaključni tečaj	32,50
Najnižji zaključni tečaj	29,80
Zaključni tečaj ob koncu obdobja	32,00
Knjigovodska vrednost delnice (matična družba)*	28,53
Knjigovodska vrednost delnice (konsolidirani podatki)*	38,88
Čisti dobiček na delnico (konsolidirani podatki)**	1,17
Tržna kapitalizacija	727.524.736
Povprečni dnevni promet (brez svežnjev)	88.925
Število delnic	22.735.148
Odstotek delnic v prostem pretoku***	30,7 %
Borza trgovanja	Ljubljanska borza - LJSE
ISIN koda	SI0021111651
Oznaka delnice	ZVTG
Bloomberg	ZVTG SV
Reuters	ZVTG.LJ
Bonitetna ocena (S&P Global Ratings, AM Best)	»A«, stabilna srednjeročna napoved

\* Pri izračunu knjigovodske vrednosti delnice (matična družba) sta upoštevana kapital matične družbe in število delnic na dan, pri knjigovodski vrednosti delnice (konsolidirani podatki) pa kapital lastnikov obvladujoče družbe Skupine Triglav in število delnic na dan.

\*\* Pri izračunu čistega dobička na delnico (konsolidirani podatki) sta upoštevana čisti poslovni izid Skupine Triglav in tehtano povprečno število delnic.

\*\*\* Od skupnega števila delnic so odštete delnice v lasti delničarjev s 5 in več odstotnim lastništvom.

V Zavarovalnici Triglav smo zavezani k transparentnemu delovanju in obveščanju delničarjev, investitorjev in analitikov, širše gledano pa izvajamo aktivno politiko odnosov z investitorji. Vse ključne informacije redno objavljamo v slovenskem in angleškem jeziku ter hranimo na spletni strani [www.triglav.eu](http://www.triglav.eu). Stike z institucionalnimi investitorji tudi v letu 2021 prilagajamo omejitvam zaradi pandemije covid-19 in jih izvajamo v obliki videokonferenčnih sestankov ter po elektronski pošti in konferenčnih klicih.



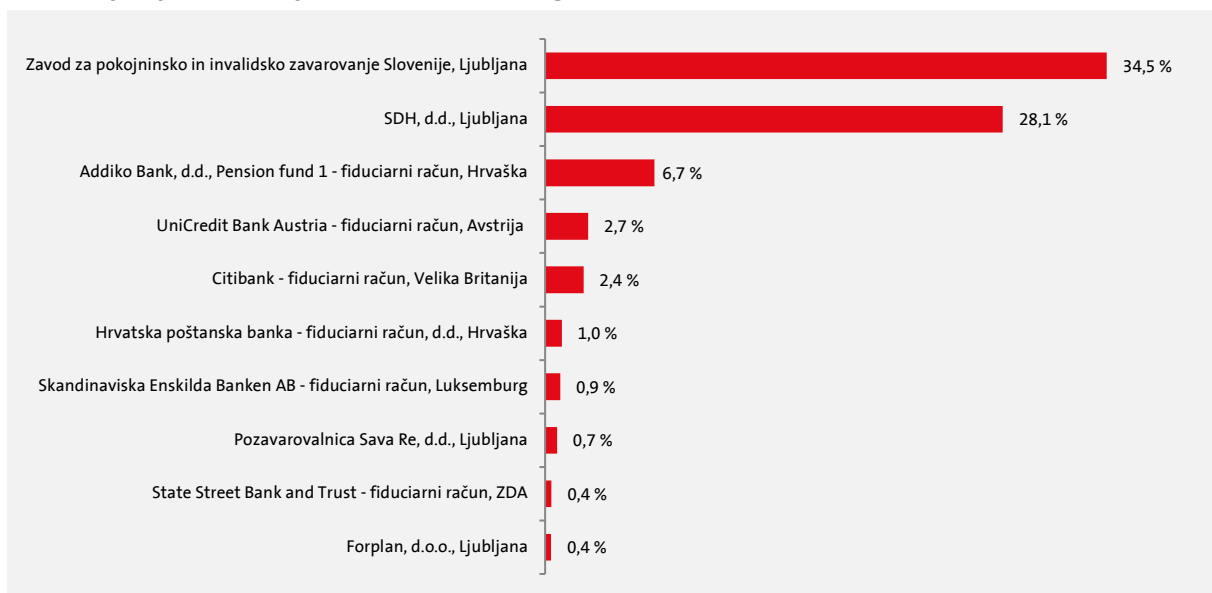
### 3.2 Kapital

Osnovni kapital Zavarovalnice Triglav je ostal nespremenjen in je na 31. 3. 2021 znašal 73.701.391,79 evra. Razdeljen je na 22.735.148 navadnih imenskih kosovnih delnic istega razreda. Te so izdane v nematerializirani obliki in so prosto prenosljive. Vsaka ima enak delež in pripadajoč znesek v osnovnem kapitalu ter je vplačana v celoti. Z eno delnico ima imetnik pravico do enega glasu na skupščini, sorazmerne dividende od dobička, namenjenega izplačilu dividend, in v primeru stečaja oz. likvidacije do sorazmernega deleža ostanka stečajne ali likvidacijske mase po poplačilu prednostnih delničarjev.

### 3.3 Lastniška struktura

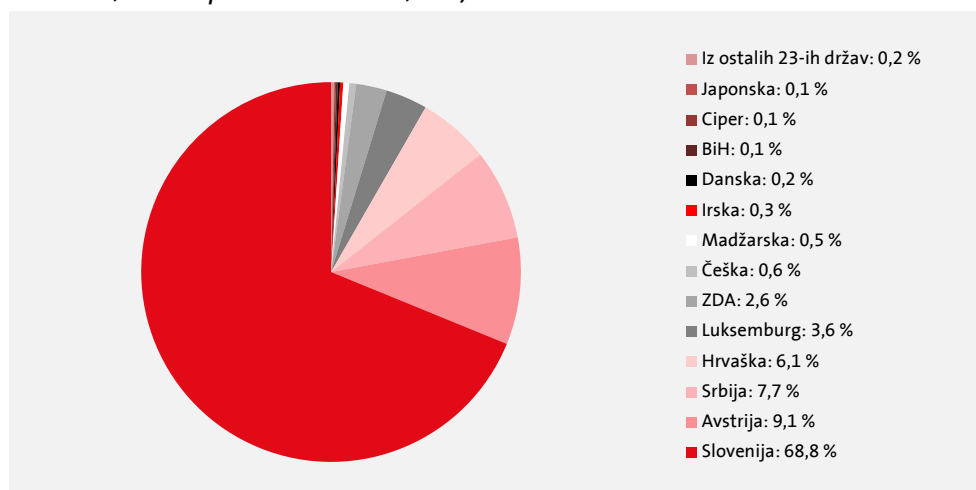
V prvem četrtletju ni prišlo do bistvenih sprememb v lastniški strukturi Zavarovalnice Triglav. Lastniški delež desetih največjih delničarjev zavarovalnice znaša 77,7 odstotka in oba največja delničarja sta ohranila nespremenjena deleža.

*Deset največjih delničarjev Zavarovalnice Triglav na 31. 3. 2021 (delež v %)*



30,7-odstotni delež delnic Zavarovalnice Triglav je v prostem obtoku, torej v lasti delničarjev z manj kot 5-odstotnim lastniškim deležem. Delež je stabilen in lastništvo teh delnic je mednarodno razpršeno med delničarje iz 36 držav.

*Struktura manjšinskih delničarjev Zavarovalnice Triglav po državi izvora na 31. 3. 2021 (delež v delnicah, ki so v prostem obtoku, v %)*



Po podatkih delniške knjige je imela Zavarovalnica Triglav ob koncu marca 12.622 delničarjev, kar je 3 odstotke manj kot ob koncu preteklega leta. Najštevilčnejši med njimi so fizične osebe, ki v zadnjih letih postopno povečujejo svoj lastniški delež. Ta je ob koncu četrtertletja znašal 12,2 odstotka oz. 0,3 odstotne točke več kot ob koncu leta 2020. Mednarodni delničarji so imeli konec marca v lasti 16 odstotkov delnic, med njimi ostaja 28 vpisnikov s fiduciarnimi računi z delnicami strank.

*Struktura delničarjev Zavarovalnice Triglav na 31. 3. 2021*

	Vseh	Domačih	Mednarodnih	Pravnih	Fizičnih
Število delnic	22.735.148	19.030.776	3.704.372	19.950.922	2.784.226
Število delničarjev	12.622	12.288	334	484	12.138
Število delnic - delež	100,00 %	83,7 %	16,3 %	87,8 %	12,2 %
Število delničarjev - delež	100,00 %	97,4 %	2,6 %	3,8 %	96,2 %

Člani Uprave in Nadzornega sveta Zavarovalnice Triglav so imeli ob koncu četrtertletja v lasti 5.688 delnic ZVTG.

### 3.4 Bonitetna ocena

Skupino Triglav, njeno matično družbo Zavarovalnico Triglav ter odvisno družbo Pozavarovalnico Triglav Re, ocenjujeta dve priznani bonitetni agenciji, S&P Global Ratings (v nadaljevanju S&P) in AM Best. Skupina Triglav s strani obeh razpolaga s **samostojno bonitetno oceno »A« s stabilno srednjeročno napovedjo**. Zadnje bonitetno poročilo oz. sporočilo bonitetne agencije iz leta 2020 je dostopno na spletni strani [www.triglav.eu](http://www.triglav.eu) v zavihku Odnosi z investitorji.

### 3.5 Dividendna politika

Izvajanje dividendne politike Zavarovalnice Triglav je podrejeno srednjeročno vzdržnemu doseganju ciljne kapitalске ustreznosti Skupine Triglav, ki je razvidna v spodnjem prikazu.

## Strateški cilji upravljanja s kapitalom in kriteriji dividendne politike

> 250 %	Presežna kapitalna ustreznost	Možnost agresivnejše rasti obsega poslovanja in presoja sprememb poslovne strategije
200–250 %	Ciljna kapitalna ustreznost	Izvajanje rednih aktivnosti upravljanja tveganj
150–200 %	Podoptimalna raven kapitalne ustreznosti	Analiziranje možnih srednje in dolgoročnih ukrepov za izboljšanje kapitalne ustreznosti in poudarjeno spremljanje tveganj
130–150 %	Opozorilna raven kapitalne ustreznosti	Izvajanje ukrepov za izboljšanje kapitalne ustreznosti
< 130 %	Nezadostna kapitalna ustreznost	

**Dividendna politika Zavarovalnice Triglav** določa: »Zavarovalnica Triglav izvaja atraktivno in vzdržno dividendno politiko. Delež konsolidiranega čistega dobička preteklega leta, ki je namenjen izplačilu dividend, znaša najmanj 50 odstotkov, pri čemer si bo zavarovalnica prizadevala izplačati delničarjem dividendo, ki ni nižja od dividende preteklega leta. Kot do sedaj bo tudi v bodoče njeno izvajanje podrejeno srednjeročno vzdržnemu doseganju ciljne kapitalne ustreznosti Skupine Triglav. Predlog Uprave in Nadzornega sveta glede vsakoletne delitve bilančnega dobička zavarovalnice bo tako uravnoteženo upošteval tri cilje: preudarno upravljanje s kapitalom Skupine Triglav in zagotavljanje njene finančne stabilnosti, reinvestiranje čistih dobičkov v izvajanje strategije rasti in razvoja Skupine Triglav ter izplačevanje privlačne dividende delničarjem.«

V obdobju od 2015 do 2019 je višina bruto dividende na delnico Zavarovalnice Triglav znašala 2,5 evra. V letu 2020 Zavarovalnica Triglav ni izplačala dividend, ker so delničarji na skupščini, skladno s stališčem regulatorja slovenskega zavarovalnega sektorja, sprejeli predlagani sklep Uprave in Nadzornega sveta Zavarovalnice Triglav, da bilančni dobiček za leto 2019 ostane nerazporejen.

**V letu 2021 Uprava in Nadzorni svet Zavarovalnice Triglav predlagata skupščini delničarjev, da se del bilančnega dobička uporabi za izplačilo dividend. Agencija za zavarovalni nadzor do sklica skupščine ni nasprotovala temu predlogu.** Agencija zaradi negotovih posledic pandemije na gospodarstvo pričakuje od zavarovalnic, da zadržijo izplačilo dividend do konca letošnjega septembra, razen če ob spoštovanju načela previdnosti izkažejo zagotovljeno solventnost, zadostno likvidnost in dobičkonosnost poslovanja. Uprava in Nadzorni svet Zavarovalnice ocenjujeta, da so podlage za izplačilo dividende ustrezne in skladno z njeno dividendno politiko predlagata dividendo v višini 1,70 evra bruto na delnico. Skupni znesek za dividende v višini 38.649.751,60 evra bo predstavljal 53 odstotkov konsolidiranega čistega dobička Zavarovalnice za leto 2020 in 5-odstotni dividendni donos.

Sklic redne skupščine delničarjev je bil skladno s finančnim koledarjem objavljen 22. 4. 2021, načrtovana pa je 25. 5. 2021. Več informacij je dostopnih na spletni strani [www.triglav.eu](http://www.triglav.eu).

### 3.6 Obveznice

Zavarovalnica Triglav ima izdano podrejeno obveznico, ki se všteva v njeno kapitalsko ustreznost. Izdala jo je v letu 2019 v sklopu rednega upravljanja kapitala Skupine za zagotavljanje njegove optimalne sestave in stroškovne učinkovitosti ter z njo nadomestila obveznico, ki je zapadla 21. 3. 2020. Podrobnejše informacije so razvidne v preglednici.

#### *Obveznica Zavarovalnice Triglav*

<b>ISIN</b>	<b>XS1980276858</b>
<b>Tip obveznice</b>	Podrejena (Tier 2), izdana v skladu z regulativo Solventnost II
<b>Velikost izdaje v EUR</b>	50.000.000
<b>Valuta</b>	EUR
	Fiksna 4,375 % letno do prvega datuma odpoklica, letno plačilo
<b>Kuponska obrestna mera in plačilo</b>	Kasneje variabilna, vezana na 3-mesečni Euribor + 4,845 % (enaka izvirnemu kreditnemu pribitku + 1 odstotna točka), četrletno plačilo
<b>Datum prvega odpoklica</b>	22. 10. 2029
<b>Datum dospelja</b>	22. 10. 2049
<b>Ročnost v letih</b>	30,5
<b>Organizirani trg</b>	Luksemburška borza
<b>Bonitetna ocena obveznice</b>	BBB+ (S&P)

## 4. Poslovanje v obdobju od 1. 1. 2021 do 31. 3. 2021

### 4.1 Makroekonomsko okolje in vpliv okolja na poslovanje

Po zgodovinskem šoku zaradi pandemije covid-19 je svetovno gospodarstvo v leto 2021 vstopilo oslabiljeno. Z odpiranjem gospodarstev so države in območja postopno vendar neenotno okrevale. Med razvitimi državami so hitro okrevale ZDA, počasneje pa manj prilagodljivo evrsko območje. Dodatno oviro k normalizaciji razmer devetnajsterice so povzročili ponoven porast in strožji zajezitveni ukrepi širjenja okužb ter počasnejše cepljenje prebivalstva od prvotno načrtovanega. Razmere so zavirale aktivnosti predvsem v storitvenih dejavnostih, medtem ko so aktivnosti v predelovalnih dejavnostih v povprečju že dosegle raven pred epidemijo. Stagniralo je vzdušje med potrošniki, razmere na trgu dela pa se, ob obsežnih vladnih pomočeh, niso več bistveno poslabševale. Splošna inflacija v območju evra je zaradi nekaterih prehodnih dejavnikov poskočila in po prvi oceni na medletni ravni v marcu dosegla 1,3 odstotka.

Gospodarske napovedi so se za letošnje leto nekoliko poslabšale. Evropska komisija je v svoji zimski publikaciji za evrsko območje in Slovenijo napovedala 3,8- oziroma 4,7-odstotno rast realnega BDP. Inflacija bo z 1,4 odstotka v evrskem območju nekoliko višja, v Sloveniji pa bo z 0,8 odstotka ostala praktično nespremenjena glede na predhodno napoved. Komisija je nekoliko izboljšala napovedi rasti gospodarstev v letu 2022, in sicer kot posledica hitrejšje normalizacije zdravstvenih in gospodarskih razmer. Opaznejše okrevanje naj bi se pričelo že v drugi polovici letošnjega leta. Inflacija bo, kljub temu, v prihodnjem letu tako v območju evra kot v Sloveniji še naprej ostala na precej nizki ravni.

Pozitivno vzdušje med investitorji se je, predvsem zaradi pričakovanega hitrejšega okrevanja v ZDA, nadaljevalo. Zvišali so se praktično vsi pomembnejši delniški indeksi, opazno pa so se zvišale tudi zahtevane donosnosti obveznic. Zahtevana donosnost ameriške desetletne državne obveznice se je povzpela do 1,74 odstotka, kar je 0,83 odstotne točke nad izhodiščem leta. Sledile so jim zahtevane donosnosti državnih obveznic evrskega območja, a te počasneje. Proti koncu marca je na te donosnosti v evrskem območju med drugim vplivalo tudi ponovno omejevanje javnega življenja in zadržanje ratifikacije nemške pristopne zakonodaje k razvojnemu programu Nova Generacija EU. Zahtevana donosnost nemške 10-letne obveznice se je v prvem četrletju povzpela za 0,28 odstotne točke in ob koncu obdobja zabeležila -0,29 odstotka, slovenske pa za 0,20 odstotne točke na 0,03 odstotka. Najmanjše zvišanje zahtevane donosnosti so zabeležile italijanske obveznice; povišale so za 0,13 odstotne točke na 0,67 odstotka kot posledica večjega zaupanja investitorjev v državo, potem ko je vodenje vlade prevzel nekdanji predsednik ECB Mario Draghi.

Podjetniški sektor je v prvem četrletju ohranil visoko mero optimizma, saj so pribitki na podjetniških obveznicah ostali praktično nespremenjeni, marsikateri delniški indeks pa je zabeležil ponovno zgodovinsko najvišjo vrednost. To na primer velja tako za ameriški S&P kot tudi za nemški DAX; prvi je v četrletju zrasel za 5,8 odstotka, drugi pa za 9,4 odstotka. Še nekoliko višjo, 10-odstotno rast, je zabeležil slovenski indeks SBI TOP in s tem presegel vrednost zabeleženo tik pred krizo. Vrednost slednjega je kljub temu še vedno daleč od zgodovinskega vrha iz leta 2007.

Večjih množičnih škodnih dogodkov v prvem četrletju letošnjega leta ni bilo, medtem ko jih je bilo v enakem obdobju lani za 13,6 milijona evrov. Nizke obrestne mere še vedno vplivajo na kontinuirano zniževanje obrestnih prihodkov.

## 4.2 Zavarovalniški trg in položaj družb Skupine Triglav v prvem četrletju leta 2021

Na slovenskem zavarovalnem trgu deluje 13 zavarovalnic, 4 tuje podružnice in 2 pozavarovalni družbi, ki so članice Slovenskega zavarovalnega združenja (v nadaljevanju SZZ). Od 1. 1. 2021 SOP zavarovalnica ni več članica SZZ, nova članica pa je postala AVRIO zavarovalnica obrtnikov in podjetnikov, d.d.

Zavarovalnice so v prvem četrletju letošnjega leta zbrale za **1,9 odstotka več** obračunane kosmate zavarovalne, sozavarovalne in pozavarovalne premije (pri izračunu ne upoštevamo internih prenosov sredstev v izplačilo pokojninskih rent) ali 732,2 milijona evrov. **Premoženjska zavarovalna premija** je dosegla 2,1-odstotno rast in 75,3-odstotni delež. Največ so k povišanju premije premoženjskih zavarovanj prispevala avtomobilska zavarovanja (predvsem zavarovanje avtomobilskega kaska). Premija **življenjskih zavarovanj** se je povišala za 1,4 odstotka zaradi višje premije naložbenih življenjskih zavarovanj. **Zdravstvena zavarovalna premija** je v primerjavi s preteklim letom nekoliko nižja (indeks 99,9).

Slovenski zavarovalni trg ostaja močno koncentriran, saj imajo 4 največje zavarovalnice 76,5-odstotni delež. Vodilno mesto ima s 30,9-odstotnim tržnim deležem (29,4 odstotka v enakem obdobju lani) **Zavarovalnica Triglav**, drugo pa Zavarovalnica Sava (17,8-odstotni tržni delež). **Skupina Triglav** (matična družba, Triglav, Zdravstvena zavarovalnica in Triglav, pokojninska družba) je tržni delež povečala za 1,3-odstotne točke na 38,8 odstotka.

Zavarovalnice Skupine Triglav so ob koncu prvega četrletja 2021 dosegle 38,8-odstotni tržni delež na slovenskem zavarovalnem trgu.

Tržni deleži **Skupine Triglav** po segmentih:

- premoženjska zavarovanja (brez zdravstvenih zavarovanj): 46,4 odstotka (povečanje za 2,1 odstotne točke),
- življenjska zavarovanja: 31,0 odstotka (povečanje za 0,4 odstotne točke),
- zdravstvena zavarovanja: 29,9 odstotka (povečanje za 0,2 odstotne točke).

Gibanje tržnih deležev **Zavarovalnice Triglav** po segmentih:

- premoženjska zavarovanja: 32,3 odstotka (povečanje za 1,8 odstotne točke),
- življenjska zavarovanja: 26,5 odstotka (povečanje za 0,5 odstotne točke).

Gibanje tržnega deleža **Triglav, Zdravstvene zavarovalnice**:

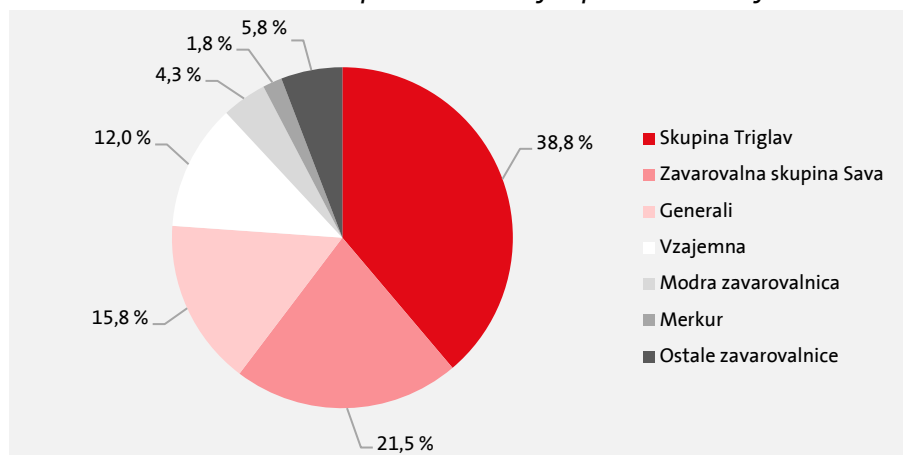
- zdravstvena zavarovanja: 29,8 odstotka (povečanje za 0,3 odstotne točke).

Gibanje tržnega deleža **Triglav, pokojninske družbe**:

- prostovoljna dodatna pokojninska zavarovanja: 19,9-odstotni delež (izračun na podlagi ocene podatkov družbe).



### Tržni delež zavarovalnic v Republiki Sloveniji v prvem četrletju leta 2021



Vir: Slovensko zavarovalno združenje

### Gibanje tržnih deležev in položaj na trgih Skupine Triglav v prvem četrletju leta 2021

Trg	Tržni delež	Gibanje tržnega deleža	Mesto 2021	Mesto 2020
Slovenija	38,8 %	↑ + 1,3-odstotne točke	1	1
Hrvaška	6,6 %	↑ + 1,1-odstotne točke	7	8
Srbija*	6,5 %	↑ + 0,1-odstotne točke	5	5
Črna gora	42,7 %	↑ + 0,4-odstotne točke	1	1
Bosna in Hercegovina*	8,6 %	↑ + 0,8-odstotne točke	4	6
- Federacija BiH	10,4 %	↓ - 0,6-odstotne točke	3	2
- Republika srbska*/**	6,1 %	↑ + 0,6-odstotne točke	7	8
Severna Makedonija*	12,9 %	↓ - 1,0-odstotne točke	1	1

\* Podatki za obdobje 1-12 2020

\*\* Upoštevana tržna deleža Triglav Osiguranja, Banja Luka in podružnice Triglav Osiguranja, Sarajevo, v Banja Luki

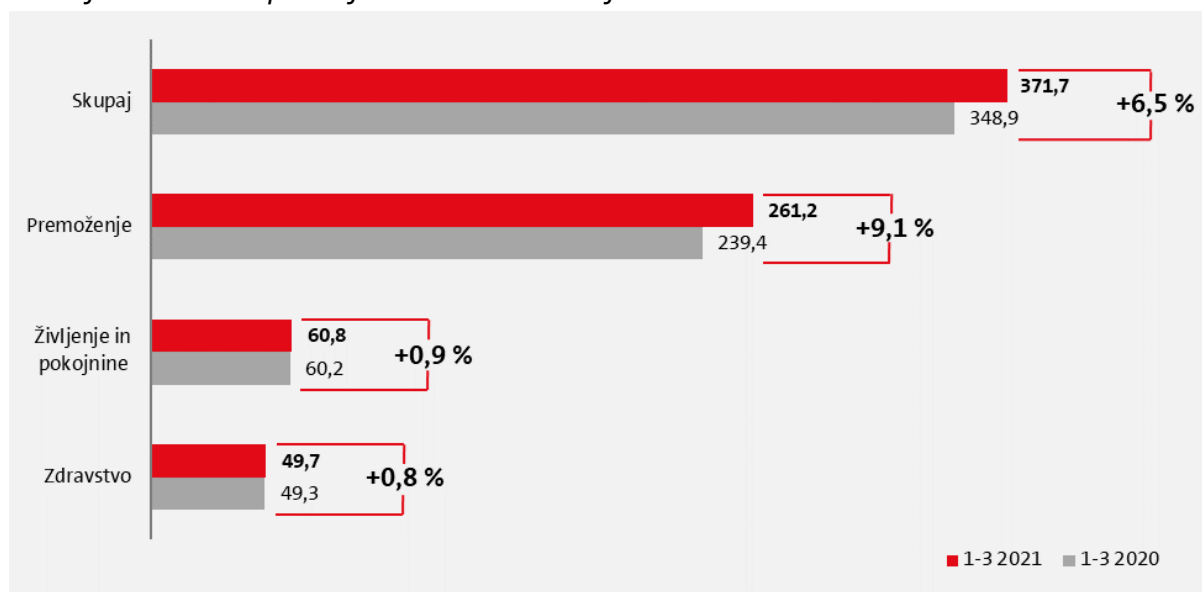
### 4.3 Obračunana kosmata zavarovalna, sozavarovalna in pozavarovalna premija

V Skupini Triglav smo zbrali 371,7 milijona evrov konsolidirane kosmate zavarovalne, sozavarovalne in pozavarovalne premije, kar je 7 odstotkov kot v enakem obdobju lani. Obseg zbrane zavarovalne premije se je povečal v vseh segmentih zavarovanj:

Skupina Triglav je dosegla 7-odstotno rast kosmate zavarovalne, sozavarovalne in pozavarovalne premije.

- **premoženjska zavarovanja:** 261,2 milijona evrov (indeks 109),
- **življenjska in pokojninska zavarovanja:** 60,8 milijona evrov (indeks 101),
- **zdravstvena zavarovanja:** 49,7 milijona evrov (indeks 101).

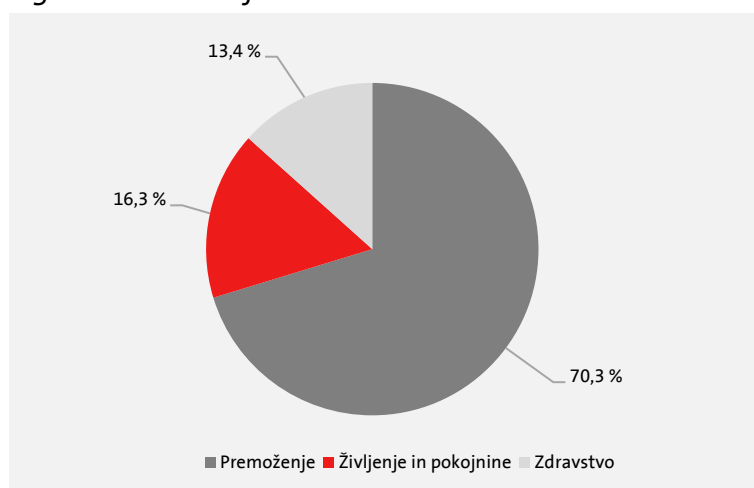
*Obračunana konsolidirana kosmata zavarovalna, sozavarovalna in pozavarovalna premija v obdobju 1-3 2021 in primerjava z enakim obdobjem v letu 2020*



V sestavi konsolidirane zavarovalne premije se je povečal delež premoženjskih zavarovanj, zmanjšala pa deleža življenjskih in pokojninskih ter zdravstvenih zavarovanj:

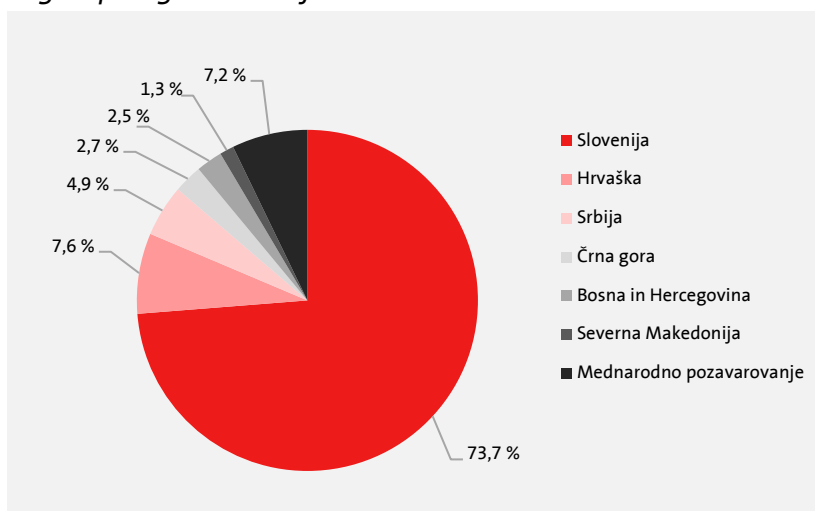
- premoženjska zavarovanja: 70,3-odstotni delež (v obdobju 1-3 2020: 68,6 odstotka),
- življenjska in pokojninska zavarovanja: 16,3-odstotni delež (v obdobju 1-3 2020: 17,3 odstotka) in
- zdravstvena zavarovanja: 13,4-odstotni delež (v obdobju 1-3 2020: 14,1 odstotka).

*Sestava konsolidirane zavarovalne, sozavarovalne in pozavarovalne premije Skupine Triglav po segmentih v obdobju 1-3 2021*



V Skupini Triglav še naprej postopoma povečujemo delež **zavarovalne premije, obračunane na trgih zunaj Slovenije**, ki se je v primerjavi z enakim obdobjem preteklega leta povečal za 0,7 odstotne točke. Na slovenskem zavarovalnem trgu smo zbrali 73,7 odstotka konsolidirane kosmate zavarovalne premije, na trgih zunaj Slovenije 19,1 odstotka, premija mednarodnega pozavarovanja pa predstavlja 7,2 odstotka.

*Sestava konsolidirane kosmate zavarovalne, sozavarovalne in pozavarovalne premije Skupine Triglav po trgih v obdobju 1-3 2021*



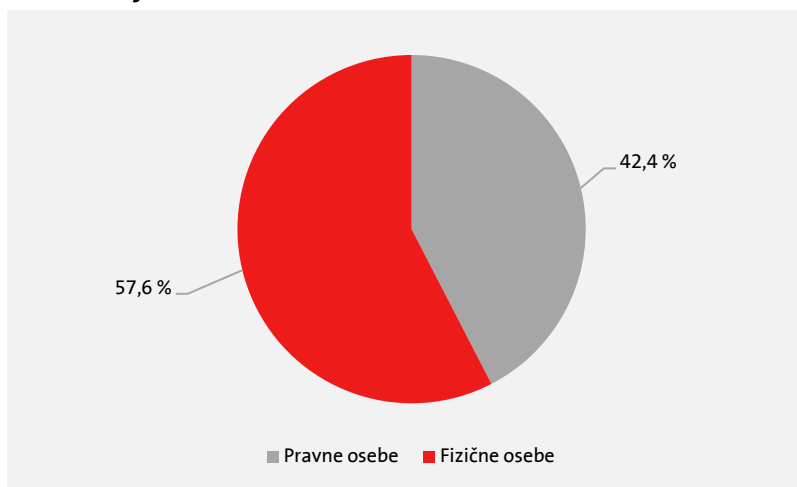
*Obračunana konsolidirana kosmata zavarovalna, sozavarovalna in pozavarovalna premija po trgih Skupine Triglav*

Država	Obračunana kosmata zavarovalna premija		Indeks	Delež	
	1-3 2021	1-3 2020	1-3 2021/ 1-3 2020	1-3 2021	1-3 2020
Slovenija	274.107.853	260.447.532	105	73,7 %	74,6 %
Hrvaška	28.375.235	22.360.197	127	7,6 %	6,4 %
Srbija	18.227.362	16.602.442	110	4,9 %	4,8 %
Črna gora	10.057.344	10.491.469	96	2,7 %	3,0 %
Bosna in Hercegovina	9.262.346	9.305.458	100	2,5 %	2,7 %
Severna Makedonija	4.978.012	5.326.190	93	1,3 %	1,5 %
Mednarodno pozavarovanje	26.683.756	24.376.935	109	7,2 %	7,0 %
<b>Skupaj</b>	<b>371.691.908</b>	<b>348.910.223</b>	<b>107</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>

Rast zavarovalne premije smo dosegli na večini zavarovalnih trgov, izjema sta črnogorski in makedonski zavarovalni trg. Na slovenskem zavarovalnem trgu je bila rast premije 5-odstotna, na trgih zunaj Slovenije pa kar 11-odstotna.

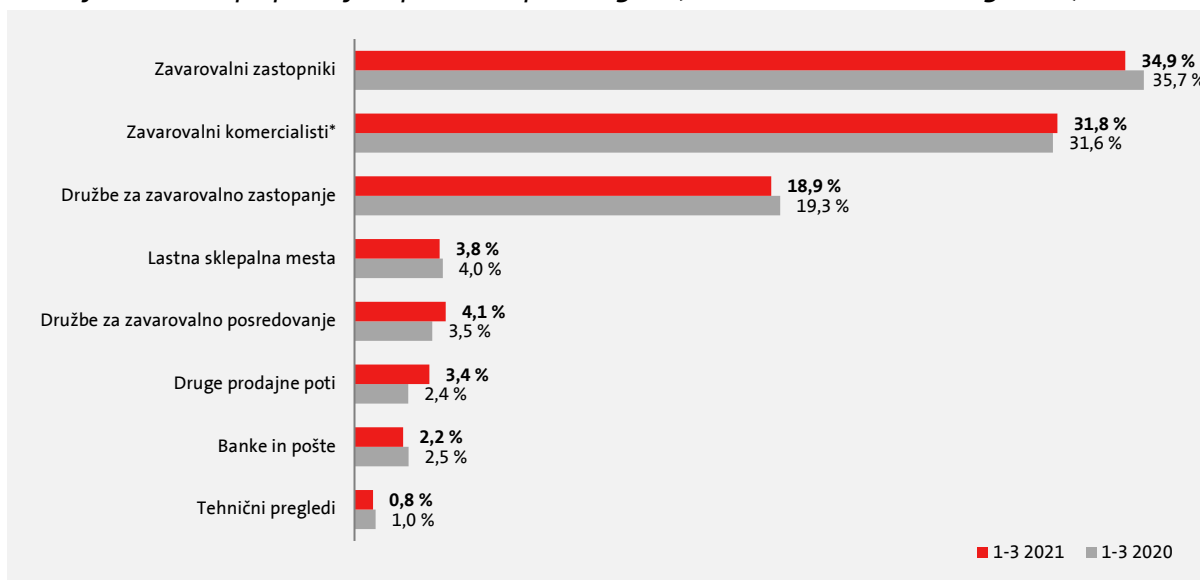
Delež nekonsolidirane kosmate zavarovalne premije **fizičnih oseb**, ki znaša 204,5 milijona evrov, je predstavljal 57,6 odstotka celotne premije in se je znižal za 1,1 odstotne točke. Preostanek v višini 150,7 milijona evrov je predstavljal premija **pravnih oseb**.

*Sestava obračunane nekonsolidirane kosmate zavarovalne, sozavarovalne in pozavarovalne premije Skupine Triglav (brez Pozavarovalnice Triglav Re) v obdobju 1-3 2021 po vrsti sklenitelja zavarovanja*



Z vidika **prodajnih poti** je delež nekonsolidirane kosmate zavarovalne premije Skupine, ki smo jo zbrali preko lastnih prodajnih poti (zavarovalni zastopniki, zavarovalni komercialisti, lastna sklepalna mesta, spletne in druge lastne prodajne poti), dosegel 74,0 odstotka celotne premije in se je povečal 0,2 odstotne točke (262,7 milijona evrov). Preostalo zavarovalno premijo v višini 92,5 milijona evrov smo zbrali preko pogodbenih prodajnih poti (družbe za zavarovalno zastopanje in posredovanje, banke in pošte ter tehnični pregledi).

*Obračunana nekonsolidirana kosmata zavarovalna, sozavarovalna in pozavarovalna premija v obdobju 1-3 2021 po prodajnih poteh Skupine Triglav (brez Pozavarovalnice Triglav Re)*



\* Vključuje tudi zavarovalno premijo zbrano preko zavarovalnih posrednikov

Zavarovalnice Skupine Triglav (brez Pozavarovalnice Triglav Re) so obračunale 355,2 milijona evrov nekonsolidirane kosmate zavarovalne premije, kar je 6 odstotkov več kot v enakem obdobju lani.

*Obračunana kosmata zavarovalna, sozavarovalna in pozavarovalna premija v obdobju 1-3 2021 po zavarovalnicah Skupine Triglav*

Zavarovalnica	Obračunana kosmata zavarovalna premija			Indeks		Delež	
	Premoženje	Življenje in pokojnine	Skupaj	Premoženje	Življenje in pokojnine	Skupaj	1-3 2021
Zavarovalnica Triglav*	178.331.282	47.803.507	226.134.789	108	104	107	63,7 %
Triglav, Zdravstvena zavarovalnica	49.981.611		49.981.611	101	0	101	14,1 %
Triglav, pokojninska družba		8.144.349	8.144.349	0	97	97	2,3 %
Triglav Osiguranje, Zagreb	26.301.613	2.073.791	28.375.404	129	106	127	8,0 %
Triglav Osiguranje, Beograd	16.485.224	1.742.227	18.227.451	109	116	110	5,1 %
Lovčen Osiguranje, Podgorica	8.918.674		8.918.674	94	0	94	2,5 %
Triglav Osiguranje, Sarajevo	4.766.010	3.049.646	7.815.656	100	99	99	2,2 %
Triglav Osiguranje, Banja Luka	1.454.523		1.454.523	100	0	100	0,4 %
Triglav Osiguruvanje, Skopje	4.426.307		4.426.307	88	0	88	1,2 %
Lovčen životna osiguranja, Podgorica		1.138.670	1.138.670	0	110	110	0,3 %
Triglav Osiguruvanje Život, Skopje		553.840	553.840	0	180	180	0,2 %
<b>Skupaj</b>	<b>290.665.244</b>	<b>64.506.030</b>	<b>355.171.274</b>	<b>107</b>	<b>103</b>	<b>106</b>	<b>100,0 %</b>
Pozavarovalnica Triglav Re	72.233.519		72.233.519	106	0	106	
Izločitev v konsolidaciji	-51.974.020	-3.738.865	-55.712.885	103	167	106	
<b>Skupaj konsolidirano</b>	<b>310.924.743</b>	<b>60.767.165</b>	<b>371.691.908</b>	<b>108</b>	<b>101</b>	<b>107</b>	

\* Podatki že vsebujejo predkonsolidacijske prilagoditve

V skupini **premoženjskih zavarovanj** so zavarovalnice Skupine Triglav obračunale 7 odstotkov več nekonsolidirane zavarovalne premije kot v enakem obdobju lani ali 290,7 milijona evrov. Rast zavarovalne premije smo beležili v večini zavarovalnih skupin premoženjskih zavarovanj, izjema so le kreditna zavarovanja (indeks 86) in nezgodna zavarovanja, kjer je premija ostala na ravni preteklega leta (indeks 100). Najvišjo rast so dosegla ostala premoženjska in ožja premoženjska zavarovanja. Na visoko rast ostalih premoženjskih zavarovanj (indeks 118) je najbolj vplivala rast zavarovanj plovil v matični družbi. Pri ožjih premoženjskih zavarovanjih (indeks 116) pa je večina zavarovalnic beležila visoko premijsko rast. Na upad premije kreditnih zavarovanj je vplivalo predvsem manjše kreditiranje bank zaradi pandemije covid-19.

V skupini **življenjskih in pokojninskih zavarovanj** so zavarovalnice Skupine obračunale 64,5 milijona evrov nekonsolidirane kosmate zavarovalne premije ali 3 odstotke več kot v enakem obdobju lani. V skupni obračunani nekonsolidirani kosmati zavarovalni premiji imajo življenjska in pokojninska zavarovanja 18,2-odstotni delež, ki je za 0,6 odstotne točke nižji kot preteklo leto. Visoko, 11-odstotno rast so dosegla zavarovanja s kapitalizacijo izplačil (prostovoljna dodatna pokojninska zavarovanja) zaradi prenosov sredstev od drugih zavarovalnic in večjih vplačil redne premije v matični družbi. Pri življenjskih zavarovanjih (klasična življenjska, rentna, pokojninska rentna in prostovoljna pokojninska zavarovanja) je večina zavarovalnic, ki trži ta zavarovanja, dosegla rast zavarovalne premije.

*Nekonsolidirana obračunana kosmata zavarovalna, sozavarovalna in pozavarovalna premija zavarovalnic Skupine Triglav (brez Pozavarovalnice Triglav Re) po zavarovalnih skupinah*

Zavarovalna skupina	Obračunana kosmata zavarovalna premija		Indeks	Delež
	1-3 2021	1-3 2020	1-3 2021/ 1-3 2020	1-3 2021
Nezgodno zavarovanje	10.645.810	10.635.395	100	3,0 %
Zdravstveno zavarovanje	53.289.899	52.567.833	101	15,0 %
Zavarovanje avtomobilskega kaska	48.189.606	45.035.522	107	13,6 %
Ožja premoženjska zavarovanja	83.023.440	71.864.272	116	23,4 %
Zavarovanje avtomobilske odgovornosti	50.849.923	49.096.237	104	14,3 %
Splošno zavarovanje odgovornosti	21.077.920	20.089.070	105	5,9 %
Kreditno zavarovanje	5.862.960	6.824.381	86	1,7 %
Ostala premoženjska zavarovanja	17.725.686	15.068.974	118	5,0 %
<b>Premoženjska zavarovanja</b>	<b>290.665.244</b>	<b>271.181.684</b>	<b>107</b>	<b>81,8 %</b>
Življenjsko zavarovanje	29.739.661	27.620.528	108	8,4 %
Življenjsko zavarovanje, vezano na enote investicijskih skladov*	30.189.274	30.707.968	98	8,5 %
Zavarovanje s kapitalizacijo izplačil	4.577.095	4.131.289	111	1,3 %
<b>Življenjska in pokojninska zavarovanja</b>	<b>64.506.030</b>	<b>62.459.785</b>	<b>103</b>	<b>18,2 %</b>
<b>Skupaj</b>	<b>355.171.274</b>	<b>333.641.469</b>	<b>106</b>	<b>100,0 %</b>

\* Premija Triglav, pokojninske družbe, se po opredelitvi AZN upošteva v zavarovalni skupini življenjsko zavarovanje, vezano na enote investicijskih skladov.

*Obračunana kosmata zavarovalna, sozavarovalna in pozavarovalna premija Zavarovalnice Triglav po zavarovalnih skupinah*

Zavarovalna skupina	Obračunana kosmata zavarovalna premija		Indeks	Delež
	1-3 2021	1-3 2020	1-3 2021/ 1-3 2020	1-3 2021
Nezgodno zavarovanje	6.999.104	6.996.558	100	3,1 %
Zdravstveno zavarovanje	324.207	449.873	72	0,1 %
Zavarovanje avtomobilskega kaska	41.255.087	38.431.229	107	18,2 %
Ožja premoženjska zavarovanja	60.178.410	55.160.130	109	26,6 %
Zavarovanje avtomobilske odgovornosti	36.056.863	33.731.081	107	15,9 %
Splošno zavarovanje odgovornosti	16.346.530	15.536.556	105	7,2 %
Kreditno zavarovanje	4.212.016	5.060.445	83	1,9 %
Ostala premoženjska zavarovanja	12.957.668	9.838.541	132	5,7 %
<b>Premoženjska zavarovanja</b>	<b>178.329.885</b>	<b>165.204.413</b>	<b>108</b>	<b>78,9 %</b>
Življenjsko zavarovanje	22.114.835	20.489.461	108	9,8 %
Življenjsko zavarovanje, vezano na enote investicijskih skladov	21.111.576	21.557.592	98	9,3 %
Zavarovanje s kapitalizacijo izplačil	4.577.095	4.131.289	111	2,0 %
<b>Življenjska in pokojninska zavarovanja</b>	<b>47.803.506</b>	<b>46.178.342</b>	<b>104</b>	<b>21,1 %</b>
<b>Skupaj</b>	<b>226.133.391</b>	<b>211.382.755</b>	<b>107</b>	<b>100,0 %</b>

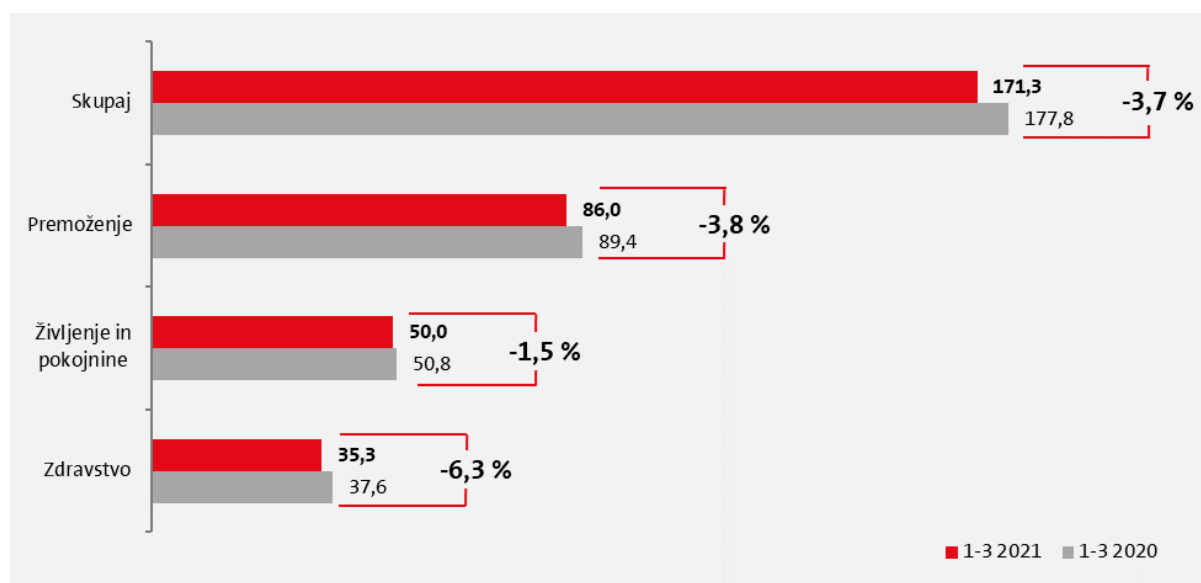
#### 4.4 Obračunani kosmati zneski škod

Konsolidirani kosmati zneski škod Skupine Triglav so se znižali za 4 odstotke v primerjavi z enakim obdobjem lani in so dosegli 171,3 milijona evrov (vključujejo cenilne stroške, prihodke od uveljavljenih regresnih terjatev in obračunane kosmate zneske škod iz aktivnega pozavarovanja). Zmanjšali so se v vseh segmentih zavarovanj: v skupini **premoženjskih zavarovanj** za 4 odstotke (86,0 milijona evrov), v skupini **življenjskih in pokojninskih zavarovanj** za 2 odstotka (50,0 milijona evrov) in v skupini **zdravstvenih zavarovanj** za 6 odstotkov (35,3 milijona evrov).

**Kosmati zneski škod so bili v primerjavi z enakim obdobjem preteklega leta nižji za 4 odstotke.**



## Obračunani konsolidirani kosmati zneski škod v obdobju 1-3 2021 in primerjava z obdobjem 1-3 2020



5-odstotno znižanje je razvidno pri nekonsolidiranih kosmatih zneskih škod zavarovalnic v Skupini (brez Pozavarovalnice Triglav Re), ki so znašali 162,7 milijona evrov. Velik upad kosmatih zneskov škod so beležile matična družba (indeks 89), Lovćen Osiguranje (indeks 90) in Triglav, Zdravstvena zavarovalnica (indeks 94). Gibanje kosmatih zneskov škod v preostalih zavarovalnicah je prikazano v spodnji tabeli.

### Obračunani kosmati zneski škod v obdobju 1-3 2021 po zavarovalnicah Skupine Triglav

Zavarovalnica	Obračunani kosmati zneski škod			Indeks			Delež 1-3 2021
	Premoženje	Življenje in pokojnine	Skupaj	Premoženje	Življenje in pokojnine	Skupaj	
Zavarovalnica Triglav*	52.375.753	40.926.735	93.302.488	88	91	89	57,4 %
Triglav, Zdravstvena zavarovalnica	35.269.254		35.269.254	94	0	94	21,7 %
Triglav, pokojninska družba		7.079.792	7.079.792	0	150	150	4,4 %
Triglav Osiguranje, Zagreb	9.149.671	2.014.902	11.164.573	130	174	136	6,9 %
Triglav Osiguranje, Beograd	4.812.738	1.623.976	6.436.714	85	191	99	4,0 %
Lovćen Osiguranje, Podgorica	3.557.900		3.557.900	90	0	90	2,2 %
Triglav Osiguranje, Sarajevo	1.386.521	885.496	2.272.017	86	141	101	1,4 %
Triglav Osiguranje, Banja Luka	404.367		404.367	133	0	133	0,2 %
Triglav Osigurvanje, Skopje	2.168.231		2.168.231	104	0	104	1,3 %
Lovćen životna osiguranja, Podgorica		802.535	802.535	0	160	160	0,5 %
Triglav Osigurvanje Život, Skopje		221.783	221.783	0	128	128	0,1 %
<b>Skupaj</b>	<b>109.124.435</b>	<b>53.555.219</b>	<b>162.679.654</b>	<b>93</b>	<b>101</b>	<b>95</b>	<b>100,0 %</b>
Pozavarovalnica Triglav Re	13.878.764		13.878.764	154	0	154	
Izločitev v konsolidaciji	-1.739.839	-3.519.435	-5.259.274	-4.196	171	261	
<b>Skupaj konsolidirano</b>	<b>121.263.360</b>	<b>50.035.784</b>	<b>171.299.144</b>	<b>95</b>	<b>98</b>	<b>96</b>	

\* Podatki že vsebujejo predkonsolidacijske prilagoditve.

V skupini **premoženjskih zavarovanj** so nekonsolidirani kosmati zneski škod dosegli 109,1 milijona evrov in so bili v primerjavi z letom prej nižji za 7 odstotkov. Lani so na poslovni rezultat vplivali nekateri večji škodni dogodki, medtem ko v prvem četrtletju letošnjega leta večjih množičnih škodnih dogodkov ni bilo. Upad kosmatih zneskov škod smo beležili v večini zavarovalnih skupin premoženjskih zavarovanj, izjema so le nezgodna in ožja premoženjska zavarovanja. Največje zmanjšanje so beležila kreditna zavarovanja (nižji zneski škod pri zavarovanju potrošniških kreditov zaradi odloga odplačevanja kreditov in zaradi izplačila velike škode pri izvoznih kreditih v preteklem letu v matični družbi in pri kreditnih zavarovanjih v Triglav Osiguranju, Beograd), ostala premoženjska zavarovanja (velik upad kosmatih zneskov

škod v večini zavarovalnic predvsem zaradi lanskih izplačil nekaterih večjih škod) in zavarovanja avtomobilskega kaska (manjše število prijavljenih škod v večini zavarovalnic).

V skupini **življenjskih in pokojninskih zavarovanj** so se nekonsolidirani kosmati zneski škod povečali za 1 odstotek na 53,6 milijona evrov. Povečal se je tudi njihov delež v sestavi celotnih nekonsolidiranih zneskov škod, in sicer za 2,0 odstotni točki na 32,9 odstotka. Visoko, 11-odstotno rast so dosegla življenjska zavarovanja, vezana na enote investicijskih skladov zaradi večjih izplačil v Triglav, pokojninski družbi (povečanje števila upokojitev in s tem prenosov v sklade za izplačevanje rent ter povečanje prenosov sredstev k drugim izvajalcem pokojninskih zavarovanj). Nasprotno so se kosmati zneski škod zavarovanj s kapitalizacijo izplačil (prostovoljna dodatna pokojninska zavarovanja) znižali za 19 odstotkov zaradi manjših izplačil zaradi izstopov iz zavarovanj in dvigov na podlagi Zakona o invalidskem in pokojninskem zavarovanju v matični družbi.

*Nekonsolidirani obračunani kosmati zneski škod zavarovalnic Skupine Triglav (brez Pozavarovalnice Triglav Re) po zavarovalnih skupinah*

Zavarovalna skupina	Obračunani kosmati zneski škod		Indeks	Delež
	1-3 2021	1-3 2020	1-3 2021/ 1-3 2020	1-3 2021
Nezgodno zavarovanje	5.540.678	4.797.777	115	3,4 %
Zdravstveno zavarovanje	36.467.845	38.670.829	94	22,4 %
Zavarovanje avtomobilskega kaska	20.710.420	24.058.726	86	12,7 %
Ožja premoženjska zavarovanja	16.191.022	15.976.971	101	10,0 %
Zavarovanje avtomobilske odgovornosti	21.737.754	22.716.153	96	13,4 %
Splošno zavarovanje odgovornosti	3.133.095	3.268.660	96	1,9 %
Kreditno zavarovanje	1.178.311	2.408.063	49	0,7 %
Ostala premoženjska zavarovanja	4.165.309	6.068.344	69	2,6 %
<b>Premoženjska zavarovanja</b>	<b>109.124.434</b>	<b>117.965.523</b>	<b>706</b>	<b>67,1 %</b>
Življenjsko zavarovanje	32.157.089	32.954.034	98	19,8 %
Življenjsko zavarovanje, vezano na enote investicijskih skladov*	19.743.163	17.845.657	111	12,1 %
Zavarovanje s kapitalizacijo izplačil	1.654.967	2.055.821	81	1,0 %
<b>Življenjska in pokojninska zavarovanja</b>	<b>53.555.219</b>	<b>52.855.512</b>	<b>289</b>	<b>32,9 %</b>
<b>Skupaj</b>	<b>162.679.653</b>	<b>170.821.035</b>	<b>995</b>	<b>100,0 %</b>

\*Obračunani kosmati zneski škod Triglav, pokojninske družbe se po opredelitvi AZN upoštevajo v zavarovalni skupini življenjsko zavarovanje, vezano na enote investicijskih skladov.

*Obračunani kosmati zneski škod Zavarovalnice Triglav v obdobju po zavarovalnih skupinah*

Zavarovalna skupina	Obračunani kosmati zneski škod		Indeks	Delež
	1-3 2021	1-3 2020	1-3 2021/ 1-3 2020	1-3 2021
Nezgodno zavarovanje	2.976.811	2.590.050	115	3,2 %
Zdravstveno zavarovanje	-54.335	53.182	-102	-0,1 %
Zavarovanje avtomobilskega kaska	17.028.907	20.018.593	85	18,3 %
Ožja premoženjska zavarovanja	12.012.540	13.151.809	91	12,9 %
Zavarovanje avtomobilske odgovornosti	13.512.628	14.748.559	92	14,5 %
Splošno zavarovanje odgovornosti	2.559.749	2.781.232	92	2,7 %
Kreditno zavarovanje	928.246	1.694.931	55	1,0 %
Ostala premoženjska zavarovanja	3.411.208	4.556.016	75	3,7 %
<b>Premoženjska zavarovanja</b>	<b>52.375.754</b>	<b>59.594.372</b>	<b>88</b>	<b>56,1 %</b>
Življenjsko zavarovanje	27.007.347	29.883.921	90	28,9 %
Življenjsko zavarovanje, vezano na enote investicijskih skladov	12.264.420	12.894.377	95	13,1 %
Zavarovanje s kapitalizacijo izplačil	1.654.967	2.055.821	81	1,8 %
<b>Življenjska in pokojninska zavarovanja</b>	<b>40.926.734</b>	<b>44.834.119</b>	<b>91</b>	<b>43,9 %</b>
<b>Skupaj</b>	<b>93.302.488</b>	<b>104.428.491</b>	<b>89</b>	<b>100,0 %</b>

#### 4.5 Kosmati obratovalni stroški

Skupni konsolidirani kosmati obratovalni stroški Skupine Triglav so bili 5 odstotkov višji kot v enakem obdobju preteklega leta in so dosegli 75,8 milijona evrov. **Stroški zavarovalne dejavnosti** so znašali 68,4 milijona evrov in so se povišali za 6 odstotkov. Na njihovo rast so vplivali predvsem višji stroški dela, višji stroški reprezentance, reklame in sejmov ter stroški najemnin in zakupnin. Delež obratovalnih stroškov zavarovalne dejavnosti v obračunani kosmati zavarovalni premiji znaša 18,4 odstotka in je enak kot lani. Obratovalni stroški po posameznih segmentih zavarovanj so se povečali za 12 odstotkov pri **življenjskih in pokojninskih zavarovanjih** (10,7 milijona evrov) in za 7 odstotkov pri **premoženjskih zavarovanjih** (54,3 milijona evrov), pri **zdravstvenih zavarovanjih** (3,4 milijona evrov) pa so bili nižji za 12 odstotkov.

**Delež obratovalnih stroškov zavarovalne dejavnosti v zavarovalni premiji je znašal 18,4 odstotka.**

**Stroški nezavarovalne dejavnosti** so se znižali za 4 odstotke na 7,4 milijona evrov, predvsem zaradi nižjih stroškov dela v Triglav, Upravljanju nepremičnin in znižanja ostalih stroškov storitev v družbi Sarajevostan.

Stroški pridobivanja zavarovanj (provizije) so s 4-odstotnim povišanjem dosegli 14,6 milijona evrov, na kar je najbolj vplivalo njihovo povečanje v Zavarovalnici Triglav in Triglav Osiguranju, Beograd. V matični družbi je na njihovo rast vplival predvsem povečan obseg sklenjenih zavarovanj preko pogodbenih prodajnih poti in s tem rast sklepalnih provizij. V Triglav Osiguranju, Beograd je rast stroškov pridobivanja zavarovanj predvsem posledica povečanja zavarovalne premije. Nasprotno so velik upad beležili v Triglav, Zdravstveni zavarovalnici predvsem zaradi spremembe nagrajevanja novih strank in prodajnikov.

Na 3-odstotno rast stroškov amortizacije, ki so znašali 5,3 milijona evrov, so vplivali predvsem višji stroški amortizacije neopredmetenih dolgoročnih sredstev v matični družbi ter investicije v strojno in programsko opremo v Triglav, Zdravstveni zavarovalnici.

Največji, 48,1-odstotni delež v sestavi stroškov imajo stroški dela. Dosegli so 38,5 milijona evrov ali 5 odstotkov več kot preteklo leto. Razlogi so predvsem v povečanju števila zaposlenih v Triglav, Zdravstveni zavarovalnici, Triglav Osiguranju, Beograd in Triglav Osiguranju, Zagreb, ter višjih stroških dela v Zavarovalnici Triglav. V matični družbi je na njihovo rast vplival dvig osnovnih plač zaposlenim in višja izplačila zavarovalnim zastopnikom zaradi večje prodaje zavarovanj. Stroški storitev fizičnih oseb, ki ne opravljajo dejavnosti, so se povišali za 25 odstotkov. V strukturi stroškov imajo le 0,4-odstotni delež in so znašali 361 tisoč evrov. Drugi obratovalni stroški so se povišali za 5 odstotkov na 21,2 milijona evrov. Med njimi so najvišjo rast dosegli stroški reprezentance, reklame in sejmov (višji stroški oglaševanja in sponzorstev v matični družbi in Triglav Osiguranju, Beograd) ter stroški najemnin in zakupnin (predvsem višji stroški najemnin računalniške opreme v matični družbi).

V sestavi skupnih kosmatih obratovalnih stroškov zavarovalne dejavnosti, razporejenih po funkcionalnih skupinah, zavzemajo največji, 61,0-odstotni delež stroški pridobivanja zavarovanj. Drugi obratovalni stroški predstavljajo 27,9-, cenilni stroški 9,6- in stroški upravljanja sredstev 1,5-odstotni delež.

### Kosmati obratovalni stroški Skupine Triglav v obdobju 1-3 2021 po naravnih vrstah

Naravne vrste	Kosmati obratovalni stroški		Indeks	Delež
	1-3 2021	1-3 2020	1-3 2021/ 1-3 2020	1-3 2021
Stroški pridobivanja zavarovanj (provizije)	14.639.659	14.117.795	104	18,3 %
Nabavna vrednost prodanega blaga	88.898	2.518	3.531	0,1 %
Amortizacija sredstev, potrebnih za obratovanje	5.279.745	5.105.319	103	6,6 %
Stroški dela	38.493.431	36.591.397	105	48,1 %
- plače zaposlenih	28.203.155	26.466.929	107	35,2 %
- stroški socialnega in pokojninskega zavarovanja	6.206.705	5.949.697	104	7,8 %
- drugi stroški dela	4.083.571	4.174.771	98	5,1 %
Stroški storitev fizičnih oseb, ki ne opravljajo dejavnosti skupaj z dajatvami	361.096	288.038	125	0,5 %
Drugi obratovalni stroški	21.192.283	20.090.251	105	26,5 %
- stroški reprezentance, reklame, sejmov	4.161.335	3.276.831	127	5,2 %
- stroški materiala in energije	1.867.986	2.166.305	86	2,3 %
- stroški storitev vzdrževanja	3.572.256	3.715.089	96	4,5 %
- povračila stroškov v zvezi z delom	789.419	984.815	80	1,0 %
- stroški intelektualnih in osebnih storitev	1.372.345	1.221.234	112	1,7 %
- dajatve, ki niso odvisne od poslovnega izida razen zavarovanj	650.063	696.184	93	0,8 %
- stroški storitev prometa in zvez	1.242.712	1.240.792	100	1,6 %
- stroški zavarovalnih premij	310.519	312.666	99	0,4 %
- stroški plačilnega prometa in bančnih storitev	2.336.079	2.484.379	94	2,9 %
- najemnine in zakupnine	1.567.559	886.536	177	2,0 %
- stroški storitev strokovnega izobraževanja	292.570	237.190	123	0,4 %
- ostali stroški storitev	3.029.434	2.868.230	106	3,8 %
- dolgoročne rezervacije za zaposlene	6	0	0	0,0 %
<b>Skupaj</b>	<b>80.055.112</b>	<b>76.195.318</b>	<b>105</b>	<b>100,0 %</b>
Izločitve v konsolidaciji	-4.279.217	-4.246.503	101	
<b>Skupaj konsolidirano</b>	<b>75.775.895</b>	<b>71.948.815</b>	<b>105</b>	

### Kosmati obratovalni stroški Zavarovalnice Triglav v obdobju 1-3 2021 po naravnih vrstah

Naravne vrste	Kosmati obratovalni stroški		Indeks	Delež
	1-3 2021	1-3 2020	1-3 2021/ 1-3 2020	1-3 2021
Stroški pridobivanja zavarovanj (provizije)	7.640.963	7.057.971	108	17,1 %
Amortizacija sredstev, potrebnih za obratovanje	3.096.722	2.895.531	107	6,9 %
Stroški dela	24.456.108	23.331.000	105	54,8 %
- plače zaposlenih	18.532.006	17.402.856	106	41,5 %
- stroški socialnega in pokojninskega zavarovanja	3.070.242	2.890.594	106	6,9 %
- drugi stroški dela	2.853.860	3.037.550	94	6,4 %
Stroški storitev fizičnih oseb, ki ne opravljajo dejavnosti skupaj z dajatvami	60.410	60.435	100	0,1 %
Drugi obratovalni stroški	9.400.775	8.217.306	114	21,1 %
- stroški reprezentance, reklame, sejmov	1.753.668	1.137.768	154	3,9 %
- stroški materiala in energije	805.895	931.317	87	1,8 %
- stroški storitev vzdrževanja	2.045.179	2.230.269	92	4,6 %
- povračila stroškov v zvezi z delom	603.816	650.920	93	1,4 %
- stroški intelektualnih in osebnih storitev	499.893	424.009	118	1,1 %
- dajatve, ki niso odvisne od poslovnega izida razen zavarovanj	150.899	224.903	67	0,3 %
- stroški storitev prometa in zvez	661.680	695.068	95	1,5 %
- stroški zavarovalnih premij	101.731	80.524	126	0,2 %
- stroški plačilnega prometa in bančnih storitev	252.112	328.661	77	0,6 %
- najemnine in zakupnine	1.142.117	520.422	219	2,6 %
- stroški storitev strokovnega izobraževanja	217.451	126.351	172	0,5 %
- ostali stroški storitev	1.166.334	867.094	135	2,6 %
<b>Skupaj</b>	<b>44.654.978</b>	<b>41.562.243</b>	<b>107</b>	<b>100,0 %</b>

## 4.6 Pozavarovanje

**Skupina Triglav** je v prvem četrtletju letošnjega leta v zunanjo izravnavo odvedla 61,2 milijona evrov pozavarovalne in sozavarovalne premije, kar je 28 odstotkov več v primerjavi z enakim obdobjem lani. Na višjo rast pozavarovalne premije je vplival predvsem povečan obseg premije premoženjskih zavarovanj in sicer predvsem tistih, ki so bila sklenjena po načelu prostega pretoka storitev ter aktivnih pozavarovanj. Pozavarovalna premija predstavlja 16,5 odstotka skupne obračunane kosmate zavarovalne in sozavarovalne premije. Iz naslova pozavarovanja smo prejeli za 8,5 milijona evrov obračunanih deležev pozavarovateljev v kosmatih škodah (indeks 143).

**Zavarovalnica Triglav** je v zunanjo izravnavo odvedla 50,1 milijona evrov pozavarovalne in sozavarovalne premije, kar je 24 odstotkov več kot v enakem obdobju lani. Pozavarovalna premija predstavlja 22,1 odstotka skupne obračunane kosmate zavarovalne premije. Iz naslova pozavarovanja in sozavarovanja smo prejeli 8,5 milijona evrov obračunanih deležev pozavarovateljev in sozavarovateljev v kosmatih škodah (indeks 139).

## 4.7 Zavarovalno-tehnične rezervacije

Kosmate zavarovalno-tehnične rezervacije so osnova za uravnoteženo poslovanje in zagotavljanje dolgoročne varnosti zavarovancev. V **Skupini Triglav** smo jih ob koncu marca 2021 oblikovali v višini 3.142,0 milijona evrov, kar je 4 odstotke več kot konec leta 2020. Obseg kosmatih zavarovalno-tehničnih rezervacij se je povečal pri **premoženjskih** (indeks 109), pri **zdravstvenih zavarovanjih** (indeks 116) ter pri **življenjskih in pokojninskih zavarovanjih** (indeks 101). **Zavarovalnica Triglav** je ob koncu prvega četrtletja oblikovala za 2.269,7 milijona evrov kosmatih zavarovalno-tehničnih rezervacij, kar je 3 odstotke več kot ob koncu leta 2020.

Skupni obseg kosmatih zavarovalno-tehničnih rezervacij Skupine Triglav je znašal 3.142,0 milijona evrov in se je povečal za 4 odstotke.

Stanje posameznih vrst rezervacij **Skupine Triglav** na 31. 3. 2021 v primerjavi s stanjem ob koncu leta 2020 pokaže:

- **Kosmate prenosne premije** so za 22 odstotkov višje in oblikovane v višini 422,3 milijona evrov. Prenosna premija premoženjskih zavarovanj se je povišala za 23 odstotkov na 417,8 milijona evrov, pri zdravstvenih zavarovanjih za 19 odstotkov na 4,0 milijona evrov ter pri življenjskih in pokojninskih zavarovanjih za 10 odstotkov na 504 tisoč evrov. Gibanje kosmate prenosne premije je usklajeno z gibanjem in trajanjem obračunane kosmate zavarovalne premije in naravo prevzetih rizikov.
- **Kosmate škodne rezervacije** obsegajo 655,6 milijona evrov in so se povišale za 2 odstotka. Oblikovane so za pokritje škod, ki so nastale v preteklosti, vendar do konca obračunskega obdobja še niso bile rešene. Pri premoženjskih zavarovanjih je bilo škodnih rezervacij za 618,8 milijona evrov (indeks 102), pri življenjskih in pokojninskih zavarovanjih za 21,1 milijona evrov (indeks 99) in pri zdravstvenih zavarovanjih za 15,7 milijona evrov (indeks 107).
- **Matematične rezervacije** so z 1.986,4 milijona evrov višje za 1 odstotek. Matematične rezervacije kritnega sklada življenjskih zavarovanj so znašale 1.437,8 milijona evrov (indeks 99), zavarovalno-tehnične rezervacije v korist življenjskih zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje, pa so znašale 548,6 milijona evrov (indeks 108). Povišale so se zaradi rasti vrednosti naložb, na katere je vezano premoženje teh zavarovanj. S 1.502,9 milijona evrov (indeks 101) imajo največji delež matematične rezervacije Zavarovalnice Triglav, pri čemer je 1.033,7 milijona evrov matematičnih rezervacij kritnega sklada življenjskih

zavarovanj (indeks 98) in 480,3 milijona evrov zavarovalno-tehničnih rezervacij v korist življenjskih zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje (indeks 107).

- **Rezervacije za bonuse in popuste** so se znižale za 1 odstotek in dosegle 27,8 milijona evrov.
- **Druge zavarovalno-tehnične rezervacije** so se povečale za 4 odstotke na 50,0 milijona evrov. Vzrok rasti je predvsem v dodatno oblikovanih rezervacijah za neiztekle nevarnosti za zdravstvena zavarovanja v višini 5,2 milijona evrov, saj je izvajanje rednih programov zdravstvenih storitev zaradi drugega in tretjega vala epidemije še vedno okrnjeno.

#### *Kosmate zavarovalno-tehnične rezervacije Skupine Triglav na 31. 3. 2021*

	Kosmate zavarovalno-tehnične rezervacije		Indeks
	31. 3. 2021	31. 12. 2020	2021/2020
Prenosne premije	422.265.608	344.760.927	122
Matematične rezervacije	1.986.411.556	1.967.008.673	101
Škodne rezervacije	655.597.978	645.331.168	102
Rezervacije za bonuse in popuste	27.775.140	28.195.354	99
Druge zavarovalno-tehnične rezervacije	49.955.648	47.917.732	104
<b>Skupaj</b>	<b>3.142.005.930</b>	<b>3.033.213.854</b>	<b>104</b>

#### *Kosmate zavarovalno-tehnične rezervacije Zavarovalnice Triglav na 31. 3. 2021*

	Kosmate zavarovalno-tehnične rezervacije		Indeks
	31. 3. 2021	31. 12. 2020	2021/2020
Prenosne premije	291.031.634	235.190.816	124
Matematične rezervacije	1.502.931.229	1.490.283.181	101
Škodne rezervacije	435.856.068	430.259.621	101
Rezervacije za bonuse in popuste	23.837.107	23.837.107	100
Druge zavarovalno-tehnične rezervacije	16.085.877	19.470.754	83
<b>Skupaj</b>	<b>2.269.741.915</b>	<b>2.199.041.479</b>	<b>103</b>

## 4.8 Struktura naložb

Skupina Triglav izvaja razmeroma konzervativno naložbeno politiko, ki ob zagotavljanju ustrezne donosnosti postavlja v ospredje varnost in likvidnost naložb. Sestava naložbenega portfelja se v prvem četrtletju ni bistveno spremenila, aktivno pa smo izvajali določene prilagoditve deležev posameznih naložbenih razredov. Finančne naložbe Skupine Triglav, vključno z naložbenimi nepremičninami in naložbami v pridružene družbe, so ob koncu prvega četrtletja dosegle 3.527,9 milijona evrov, kar je 1 odstotek več kot ob koncu leta 2020. V sestavi vseh sredstev Skupine Triglav se je njihov delež zmanjšal za 2,7 odstotne točke na 81,8 odstotka.

*Finančne naložbe (vključno z naložbenimi nepremičninami in naložbami v pridružene družbe) Skupine Triglav na 31. 3. 2021 in na 31. 12. 2020*

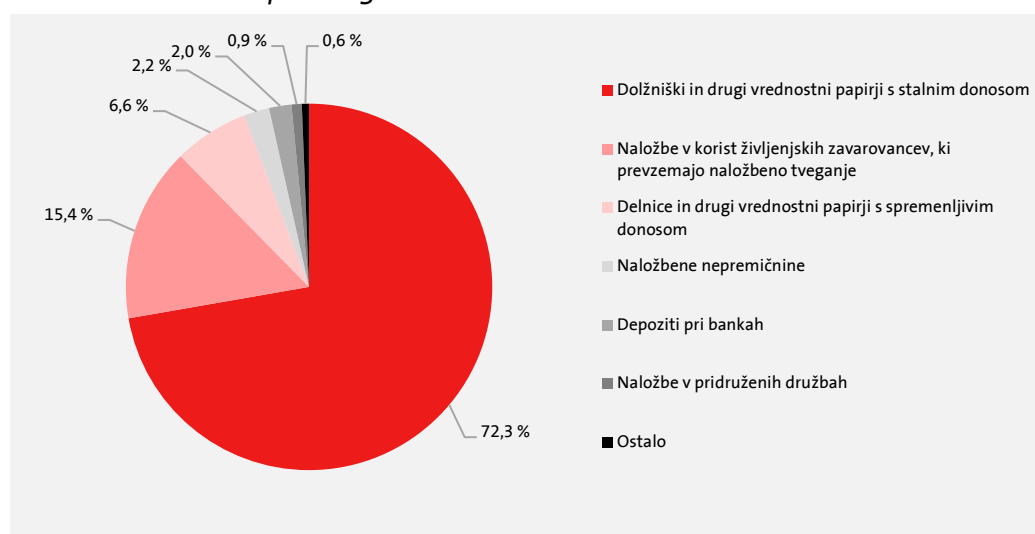
	Finančne naložbe		Indeks 2021/2020	Delež	
	31. 3. 2021	31. 12. 2020		31. 3. 2021	31. 12. 2020
Naložbene nepremičnine	78.979.526	78.977.800	100	2,2 %	2,3 %
Naložbe v pridruženih družbah	31.966.092	28.237.714	113	0,9 %	0,8 %
Delnice in drugi vrednostni papirji s spremenljivim donosom	233.400.446	220.367.991	106	6,6 %	6,3 %
Dolžniški in drugi vrednostni papirji s stalnim donosom	2.549.060.743	2.572.533.950	99	72,3 %	73,6 %
Dana posojila	4.229.425	4.218.279	100	0,1 %	0,1 %
Depoziti pri bankah	69.499.110	72.474.217	96	2,0 %	2,1 %
Ostale finančne naložbe	6.497.825	6.462.139	101	0,2 %	0,2 %
Finančne naložbe pozavarovalnic iz naslova pozavarovalnih pogodb pri cedentih	11.411.240	11.210.682	102	0,3 %	0,3 %
Izvedeni finančni instrumenti	115.933	113.301	102	0,0 %	0,0 %
Naložbe v korist življenjskih zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje	542.762.105	501.808.980	108	15,4 %	14,4 %
<b>Skupaj</b>	<b>3.527.922.445</b>	<b>3.496.405.053</b>	<b>101</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>

Največji, 72,3-odstotni delež naložbenega portfelja predstavljajo obveznice, ki so investirane na razvitih trgih in ki večinoma dosegajo visoko bonitetno oceno. Glede na konec leta 2020 se je vrednost obvezniškega portfelja zmanjšala za 1 odstotek in znašala 2.549,1 milijona evrov, njegov delež v celotnem portfelju pa je nižji za 1,3 odstotne točke.

Rast delniških tečajev v prvem četrtletju je vplivala na povečanje tako vrednosti delniških naložb Skupine kot vrednosti naložb v korist zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje. Obseg delniških naložb je zrastle za 6 odstotkov na 233,4 milijona evrov, njihov delež v celotnem portfelju pa se je povečal za 0,3 odstotne točke na 6,6 odstotka (podrobneje v nadaljevanju). Vrednost naložb v korist zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje, se je povečala za 8 odstotkov na 542,8 milijona evrov, njihov delež v celotnem portfelju pa se je povečal za 1,0 odstotno točko na 15,4 odstotka. Glavnina teh sredstev je investirana v vzajemne sklade po izboru zavarovancev in večinoma v sklade v upravljanju družbe Triglav Skladi.

Pri ostalih naložbenih razredih se je nekoliko zmanjšal obseg depozitov pri bankah in povečal obseg naložb v pridružene družbe, drugih bistvenih sprememb pa v tem četrtletju ni bilo.

*Struktura naložb Skupine Triglav na 31. 3. 2021*



Podrobnejšo sestavo obvezniškega in delniškega portfelja predstavljamo v nadaljevanju.



V prvem četrtletju se ni bistveno spremenila sestava obvezniškega portfelja z vidika **sektorja izdajatelja**. Največji, 65,6-odstotni delež predstavljajo državne obveznice, sledijo jim finančne obveznice s 17,9-odstotnim deležem in podjetniške obveznice s 16,5-odstotnim deležem.

#### *Pregled dolžniških vrednostnih papirjev Skupine Triglav po sektorju izdajatelja*

Sektor izdajatelja	Dolžniški vrednostni papirji		Indeks	Delež	
	31. 3. 2021	31. 12. 2020	2021/2020	31. 3. 2021	31. 12. 2020
Državne	1.672.416.890	1.682.830.112	99	65,6 %	65,4 %
Finančne	455.654.413	461.605.954	99	17,9 %	17,9 %
Podjetniške	419.953.997	427.038.594	98	16,5 %	16,6 %
Strukturirane	1.035.444	1.059.291	98	0,0 %	0,0 %
<b>Skupaj</b>	<b>2.549.060.743</b>	<b>2.572.533.951</b>	<b>99</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>

Opomba: Podatki ne vključujejo naložb v korist življenjskih zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje.

Skupina Triglav pri svojem naložbenju sledi cilju doseganja visoke bonitetne ocene celotnega portfelja. Obvezniški portfelj je investiran mednarodno in je visoko kvaliteten. Kar 89,8 odstotka njegovih naložb se nahaja v naložbenem bonitetnem razredu z bonitetno oceno najmanj »BBB« (ob koncu leta 2020 89,6 odstotka) in 64,0 odstotka v bonitetnem razredu »A« (61,3 odstotka ob koncu leta 2020).

#### *Pregled dolžniških vrednostnih papirjev Skupine Triglav glede na bonitetno oceno*

Bonitetna ocena	Dolžniški vrednostni papirji		Indeks	Delež	
	31. 3. 2021	31. 12. 2020	2021/2020	31. 3. 2021	31. 12. 2020
AAA	452.026.368	463.012.284	98	17,7 %	18,0 %
AA	364.460.966	383.681.511	95	14,3 %	14,9 %
A	813.756.058	729.748.691	112	31,9 %	28,4 %
BBB	658.511.501	728.788.550	90	25,8 %	28,3 %
Nižje od BBB	196.351.967	200.940.476	98	7,7 %	7,8 %
Brez ocene	63.953.883	66.362.438	96	2,5 %	2,6 %
<b>Skupaj</b>	<b>2.549.060.743</b>	<b>2.572.533.951</b>	<b>99</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>

Opomba: Podatki ne vključujejo naložb v korist življenjskih zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje.

Po **državi izdajatelja** dolžniških vrednostnih papirjev prevladujejo izdajatelji iz držav z visokimi bonitetnimi ocenami, kar Skupini zagotavlja ustrezno varnost in likvidnost. Določene spremembe izpostavljenosti do posameznih držav so posledica cenovnih nihanj in taktičnih prilagoditev nekaterih pozicij.

#### *Pregled dolžniških vrednostnih papirjev Skupine Triglav po državi izdajatelja*

Država izdajatelja	Dolžniški vrednostni papirji		Indeks	Delež	
	31. 3. 2021	31. 12. 2020	2021/2020	31. 3. 2021	31. 12. 2020
Slovenija	414.493.561	394.525.822	105	16,3 %	15,3 %
Nemčija	364.158.824	399.195.893	91	14,3 %	15,5 %
Francija	187.300.607	191.067.434	98	7,3 %	7,4 %
Mednarodne finančne institucije	157.465.342	106.856.495	147	6,2 %	4,2 %
Španija	150.594.392	139.353.731	108	5,9 %	5,4 %
Italija	132.721.101	123.487.125	107	5,2 %	4,8 %
ZDA	120.615.214	123.650.851	98	4,7 %	4,8 %
Hrvaška	105.322.300	106.124.399	99	4,1 %	4,1 %
Nizozemska	89.989.800	117.712.265	76	3,5 %	4,6 %
Avstrija	75.119.427	85.172.491	88	2,9 %	3,3 %
Drugo	751.280.175	785.387.446	96	29,5 %	30,5 %
<b>Skupaj</b>	<b>2.549.060.743</b>	<b>2.572.533.951</b>	<b>99</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>

Opomba: Podatki ne vključujejo naložb v korist življenjskih zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje.



**Delniške naložbe**, vključujejo delnice in druge vrednostne papirje s spremenljivim donosom, ki so bile v prvem četrtletju pod vplivom rasti delniških tečajev, ter naložbe v pridružene družbe (prikaz v spodnji preglednici). Predstavljajo 7,5-odstotni delež celotnega portfelja Skupine (0,4 odstotne točke več kot ob koncu leta 2020) in dosežajo 265,4 milijona evrov (7 odstotkov več kot ob koncu leta 2020). Med delniške naložbe je vključena tudi kategorija *Drugi skladi*, ki vsebuje predvsem alternativne sklade, med katerimi imajo pomemben delež tudi alternativni skladi v upravljanju pridružene družbe Triglav. Delež *Drugi skladi* predstavlja 25,5 odstotka delniških naložb.

#### Struktura delniških naložb Skupine Triglav

Vrsta delniške naložbe	Delniške naložbe		Indeks	Delež	
	31. 3. 2021	31. 12. 2020	2021/2020	31. 3. 2021	31. 12. 2020
Delnice	102.833.121	91.531.483	112	38,8 %	36,8 %
Delniški skladi	60.145.436	58.121.022	103	22,7 %	23,4 %
Obvezniški skladi	31.203.844	30.288.801	103	11,8 %	12,2 %
Denarni skladi	3.432.815	3.436.410	100	1,3 %	1,4 %
Drugi skladi	67.751.322	65.227.991	104	25,5 %	26,2 %
<b>Skupaj</b>	<b>265.366.537</b>	<b>248.605.707</b>	<b>107</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>

#### Delniške naložbe Skupine Triglav po geografskih regijah

Geografska regija	Delniške naložbe		Indeks	Delež	
	31. 3. 2021	31. 12. 2020	2021/2020	31. 3. 2021	31. 12. 2020
Slovenija	88.461.973	80.365.862	110	33,3 %	32,3 %
Razviti trgi	159.564.197	150.493.047	106	60,1 %	60,5 %
Razvijajoči se trgi	12.880.641	13.244.477	97	4,9 %	5,3 %
Balkan	4.459.727	4.502.320	99	1,7 %	1,8 %
<b>Skupaj</b>	<b>265.366.537</b>	<b>248.605.707</b>	<b>107</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>

V **Zavarovalnici Triglav** so finančne naložbe, vključno z naložbenimi nepremičninami, ostale na približno enakem nivoju kot so bile ob koncu leta 2020 in so znašale 2.643,5 milijona evrov.

*Finančne naložbe (vključno z naložbenimi nepremičninami in naložbami v odvisne in pridružene družbe) Zavarovalnice Triglav na 31. 3. 2021 in na 31. 12. 2020*

	Finančne naložbe		Indeks	Delež	
	31. 3. 2021	31. 12. 2020	2021/2020	31. 3. 2021	31. 12. 2020
Naložbene nepremičnine	44.271.275	44.451.276	100	1,7 %	1,7 %
Naložbe v odvisnih in pridruženih družbah	166.803.758	163.675.415	102	6,3 %	6,2 %
Delnice in drugi vrednostni papirji s spremenljivim donosom	119.776.589	113.586.570	105	4,5 %	4,3 %
Dolžniški in drugi vrednostni papirji s stalnim donosom	1.804.808.839	1.837.372.253	98	68,3 %	69,8 %
Dana posojila	8.545.258	9.294.087	92	0,3 %	0,4 %
Depoziti pri bankah	19.240.227	19.567.302	98	0,7 %	0,7 %
Ostale finančne naložbe	3.652.067	3.654.860	100	0,1 %	0,1 %
Izvedeni finančni instrumenti	115.933	113.301	102	0,0 %	0,0 %
Naložbe v korist življenjskih zavarovancev, ki prevzemajo naložbena tveganja	476.314.583	442.292.488	108	18,0 %	16,8 %
<b>Skupaj</b>	<b>2.643.528.529</b>	<b>2.634.007.552</b>	<b>100</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>

#### 4.9 Upravljanje premoženja strank

Upravljanje premoženja je ena izmed dveh strateških dejavnosti v Skupini Triglav. Obsega upravljanje lastnih zavarovalnih portfeljev matične družbe (kritno premoženje in kritni skladi), varčevanje strank prek zavarovalnih storitev življenjskih in pokojninskih zavarovalnic Skupine, upravljanje naložb v družbi Triglav ter upravljanje premoženja strank v vzajemnih skladih in

individualno s strani družbe Triglav Skladi. Vrednost sredstev v upravljanju Skupine Triglav ob koncu prvega četrtertletja 2021 in primerjava s stanjem ob koncu leta 2020:

- lastni zavarovalni portfelj: 2.985 milijona evrov (indeks 100),
- vzajemni skladi in individualno upravljanje premoženja v družbi Triglav Skladi: 1.308 milijona evrov (indeks 113),
- upravljanje naložb v družbi Triglav: 54,4 milijona evrov (indeks 103).

### **Trg upravljanja premoženja in investicijskih skladov**

**V Sloveniji** je ob koncu prvega četrtertletja 2021 delovalo 5 družb za upravljanje premoženja, ki so v **vzajemnih skladih** upravljale 3,6 milijarde evrov čiste vrednosti sredstev, kar je 11 odstotkov več kot ob koncu leta 2020. Na rast sredstev so vplivali neto prilivi v sklade in rast kapitalskih trgov.

Triglav Skladi so ob koncu prvega četrtertletja 2021 v **vzajemnih skladih** upravljali 1,2 milijarde evrov premoženja, kar je 12 odstotkov več kot ob koncu leta 2020. Vrednost čistih sredstev v upravljanju se je zaradi neto prilivov povečala za 56,4 milijona evrov, zaradi vpliva razmer na kapitalskih trgih pa za 65,7 milijona evrov. Družba je ob koncu prvega četrtertletja dosegla 32,9-odstotni tržni delež in je tako eden vodilnih upravljavcev premoženja v investicijskih skladih v Sloveniji.

**Individualno upravljanje premoženja (IUP)** je izvajalo 6 družb, od tega 3 družbe za upravljanje. Vrednost individualnega premoženja, ki so ga upravljale le-te, je ob koncu prvega četrtertletja znašala 1,3 milijarde evrov in je bila v primerjavi s koncem leta 2020 višja za 1 odstotek. Triglav Skladi so v tem segmentu vrednost sredstev povečali za 31 odstotkov; neto prilivi so znašali 22,3 milijona evrov, učinek kapitalskih trgov pa je vrednost čistih sredstev v upravljanju povečal za 7,0 milijona evrov. Tržni delež družbe se je povečal za 2,2 odstotne točke in znaša 9,6 odstotka.

## 5. Finančni rezultat in finančni položaj

### 5.1 Finančni rezultat

Skupina Triglav je v prvem četrletju letošnjega leta poslovala uspešno in dosegla za 21 odstotkov višji **dobiček pred obdavčitvijo** več kot v enakem obdobju lani, ki je znašal **31,8 milijona evrov**. Povišanje poslovnega izida je predvsem rezultat višje rasti čistih prihodkov od zavarovalnih premij v primerjavi z rastjo čistih odhodkov za škode. Čisti poslovni izid je znašal **26,5 milijona evrov**, kar 18 odstotkov več kot preteklo leto. Čista analizirana dobičkonosnost kapitala se je povečala za 0,9 odstotne točke in je dosegla 12,8 odstotka.

Skupina Triglav je v prvem četrletju dosegla 31,8 milijona evrov dobička pred obdavčitvijo.

Zavarovalnica Triglav je dosegla 18,5 milijona evrov **poslovnega izida pred obdavčitvijo**, kar je 7 odstotkov manj kot v enakem obdobju lani. Čisti poslovni izid se je znižal za 9 odstotkov, na 15,1 milijona evrov.

Kombinirani količnik Skupine Triglav je znašal je 87,9 odstotka in je v primerjavi z letom prej nižji kar za 6,0 odstotnih točk. Kazalnik izkazuje dobičkonosnost poslovanja premoženjskih in zdravstvenih zavarovanj. Njegova vrednost pod 100 odraža pozitivno poslovanje premoženjskih in zdravstvenih zavarovanj iz osnovne dejavnosti, brez donosov iz naložb. Ugodno gibanje je posledica izboljšanja tako škodnega količnika (rast čistih prihodkov zavarovalnih premij je bila višja od rasti čistih odhodkov za škode) kot tudi odhodkovnega količnika (predvsem zaradi višjih prihodkov od provizij ter nižjih drugih zavarovalnih odhodkov in čistih odhodkov za bonuse in popuste).

*Pregled kombiniranih količnikov premoženjskih zavarovanj v Skupini Triglav in po posameznih zavarovalnicah*

Zavarovalnica	1-3 2021	1-3 2020	Sprememba
Zavarovalnica Triglav	82,6 %	92,3 %	-9,7 o.t.
Triglav, Zdravstvena zavarovalnica	94,9 %	94,3 %	0,6 o.t.
Pozavarovalnica Triglav Re	88,9 %	104,1 %	-15,2 o.t.
Triglav Osiguranje, Zagreb	91,4 %	102,0 %	-10,6 o.t.
Triglav Osiguranje, Beograd	88,0 %	78,6 %	9,4 o.t.
Lovćen Osiguranje, Podgorica	94,6 %	90,5 %	4,1 o.t.
Triglav Osiguranje, Sarajevo	93,2 %	92,9 %	0,3 o.t.
Triglav Osiguranje, Banja Luka	96,1 %	96,6 %	-0,5 o.t.
Triglav Osiguruvanje, Skopje	122,5 %	103,3 %	19,2 o.t.
<b>Skupina Triglav</b>	<b>87,9 %</b>	<b>93,9 %</b>	<b>-6,0 o.t.</b>

Čisti prihodki od zavarovalnih premij so bili večji za 1 odstotek in so dosegli 264,7 milijona evrov. Čisti prihodki od premoženjskih zavarovalnih premij so se povečali za 2 odstotka, od življenjskih in pokojninskih zavarovalnih premij ter zdravstvenih zavarovalnih premij pa za 1 odstotek. Čiste prihodke od zavarovalnih premij sestavljajo obračunane kosmate zavarovalne premije v višini 371,7 milijona evrov (indeks 107), zmanjšane za obračunano zavarovalno premijo, oddano v pozavarovanje in sozavarovanje, v višini 61,2 milijona evrov (indeks 128) ter popravljene za spremembo čiste prenosne premije v vrednosti -45,7 milijona evrov (indeks 115).

Čisti odhodki za škode so bili nižji za 8 odstotkov in so dosegli 171,2 milijona evrov. Pri premoženjskih zavarovanjih so se znižali za 10 odstotkov, pri zdravstvenih zavarovanjih za 9 odstotkov ter pri življenjskih in pokojninskih zavarovanjih za 4 odstotke. Čiste odhodke za škode sestavljajo obračunani kosmati zneski škod v 171,3 višini milijona evrov (indeks 96), ki so

zmanjšani za obračunane deleže pozavarovateljev in sozavarovateljev v kosmatih škodah v višini 8,5 milijona evrov (indeks 143), popravljeni za spremembo škodnih rezervacij v višini 6,9 milijona evrov (preteklo leto 12,0 milijona evrov) in višji za odhodke iz izravnalne sheme dopolnilnih zdravstvenih zavarovanj v vrednosti 1,5 milijona evrov (indeks 78).

**Prihodki od naložb, vključno s prihodki od naložb v povezanih družbah,** so bili za 123 odstotkov višji in so znašali 51,9 milijona evrov. Prihodki od naložb v povezanih družbah so dosegli 580 tisoč evrov in so se povišali za 48 odstotkov, prihodki od naložb pa za 125 odstotkov na 51,3 milijona evrov. Pri tem so bili prihodki od obresti nižji za 23 odstotkov in so dosegli 8,8 milijona evrov, dobički od prodaje naložb pa so se znižali za 45 odstotkov na 3,7 milijona evrov, kar je posledica manjše aktivnosti pri trgovanju s finančnimi instrumenti. Drugi prihodki od naložb so se povišali na 38,8 milijona evrov (v enakem obdobju lani 4,6 milijona evrov). Vključujejo spremembe poštene vrednosti v višini 5,4 milijona evrov (preteklo leto 610 tisoč evrov), dividende v višini 294 tisoč evrov (indeks 116), druge finančne prihodke v vrednosti 4,2 milijona evrov (indeks 115) in čiste neiztržene dobičke naložb življenjskih zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje, ki so znašali 28,9 milijona evrov (lani 59 tisoč evrov). Ti so se povišali predvsem zaradi rasti tečajev delnic, na katera je vezana večina naložb zavarovancev v omenjenih zavarovanjih.

**Odhodki od naložb, vključno z odhodki od naložb v povezanih družbah,** so se znižali na 10,4 milijona evrov (v enakem obdobju preteklega leta so znašali 104,9 milijona evrov). Od tega so odhodki od naložb v povezanih družbah znašali 58 tisoč evrov (indeks 31), odhodki od naložb pa 10,3 milijona evrov (lani 104,8 milijona evrov). Pri tem so izgube od prodaje znašale 1,3 milijona evrov (indeks 172) in drugi odhodki naložb 9,0 milijona evrov (lani 103,8 milijona evrov). Drugi odhodki naložb vključujejo čiste neiztržene izgube naložb življenjskih zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje, ki so dosegle 621 tisoč evrov (preteklo leto 72,7 milijona evrov), spremembe poštene vrednosti v višini 6,1 milijona evrov (preteklo leto 27,7 milijona evrov) in druge finančne odhodke v višini 2,3 milijona evrov (indeks 67).

**Donosi od naložb** Skupine Triglav (brez donosov naložb življenjskih zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje) so dosegli 9,0 milijona evrov, v enakem obdobju lani pa so bili negativni in so znašali -5,9 milijona evrov. Razlogi za višji donos od naložb so predvsem višji neto prihodki iz naslova spremembe poštene vrednosti naložb. Nizke obrestne mere še vedno vplivajo na kontinuirano zniževanje obrestnih prihodkov.

Donosi od naložb so se povišali predvsem zaradi višjih neto prihodkov iz naslova spremembe poštene vrednosti naložb.

Donosi od finančnih naložb vplivajo tudi na višino zavarovalno-tehničnih rezervacij ter na poslovni izid Skupine. **Poslovni izid iz finančnih naložb** pred obdavčitvijo je opredeljen v *tabeli Struktura poslovnega izida pred obdavčitvijo*.

**Sprememba drugih zavarovalno-tehničnih rezervacij** je znašala -246 tisoč evrov in bila višja kot preteklo leto (-26,8 milijona evrov), predvsem zaradi znižanja matematičnih rezervacij. V okviru drugih zavarovalno-tehničnih rezervacij pa so se zaradi okrnjenega izvajanja zdravstvenih storitev povišale rezervacije za neiztekne nevarnosti zdravstvenih zavarovanj. **Sprememba zavarovalno-tehničnih rezervacij zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje,** je dosegla 39,4 milijona evrov (-70,4 milijona evrov v enakem obdobju lani) zaradi povišanja vrednosti naložb, na katere je vezano premoženje teh zavarovanj. **Odhodki za bonuse in popuste** v vrednosti 2,3 milijona evrov so se znižali za 44 odstotkov predvsem zaradi nižjih obračunanih bonusov v matični družbi.

**Obratovalni stroški** (stroški pridobivanja zavarovanj in drugi obratovalni stroški) so znašali 60,8 milijona evrov in so bili višji za 7 odstotkov. Pri tem so se stroški pridobivanja zavarovanj povišali za 8 odstotkov, drugi obratovalni stroški pa za 4 odstotke. Delež obratovalnih stroškov

zavarovalne dejavnosti (vse funkcionalne skupine stroškov) v obračunani kosmati zavarovalni premiji je znašal 18,4 odstotka in se v primerjavi s preteklim letom ni spremenil.

**Drugi zavarovalni prihodki**, brez prihodkov od provizij (znašali so 2,4 milijona evrov), so bili nižji za 24 odstotkov predvsem zaradi nižjih prihodkov od obresti regresnih terjatev v matični družbi. **Drugi zavarovalni odhodki**, brez odhodkov od provizij, so dosegli 5,1 milijona evrov. V primerjavi s preteklim letom so bili nižji za 31 odstotkov predvsem zaradi nižjih sredstev za preventivo v matični družbi (nakup zaščitnih sredstev v preteklem letu), zaradi lanskih oblikovanih rezervacij v Triglav, pokojninski družbi in nižjih drugih zavarovalnih odhodkih v Pozavarovalnici Triglav Re (neto pozitivne tečajne razlike so od letošnjega leta prikazane saldirano). **Neto prihodki od provizij** so znašali 3,4 milijona evrov (v enakem obdobju lani 847 tisoč evrov) in so se povišali predvsem zaradi visoke rasti zavarovalne premije oddane v pozavarovanje.

**Drugi prihodki** so se povišali za 9 odstotkov, predvsem zaradi rasti prihodkov od upravljaljskih provizij v družbi Triglav Skladi, in so dosegli 10,7 milijona evrov. Na 25-odstotno povišanje **drugih odhodkov** (12,4 milijona evrov) so vplivali predvsem višji drugi odhodki v matični družbi.

#### Posamezne postavke konsolidiranega izkaza poslovnega izida Skupine Triglav v obdobju 1-3 2021

	1-3 2021	1-3 2020	Indeks
Čisti prihodki od zavarovalnih premij	264.714.265	261.112.568	101
Prihodki od naložb, vključno s prihodki od naložb v povezanih družbah	51.898.977	23.242.072	223
Drugi zavarovalni prihodki	13.550.808	11.590.526	117
Drugi prihodki	10.728.240	9.840.823	109
Čisti odhodki za škode	171.196.826	185.726.897	92
Sprememba drugih zavarovalno-tehničnih rezervacij (brez NT)	-246.133	-26.795.998	1
Sprememba zavarovalno-tehničnih rezervacij zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje	39.408.607	-70.397.809	
Odhodki za bonuse in popuste	2.344.941	4.216.911	56
Obratovalni stroški	60.752.599	56.888.117	107
Odhodki od naložb, vključno z odhodki od naložb v povezane družbe	10.403.241	104.948.749	10
Drugi zavarovalni odhodki	12.864.879	14.979.962	86
Drugi odhodki	12.368.874	9.864.733	125
<b>Poslovni izid pred obdavčitvijo</b>	<b>31.798.456</b>	<b>26.354.427</b>	<b>121</b>
Davek od dohodka	5.262.531	3.954.626	133
<b>Čisti poslovni izid obračunskega obdobja</b>	<b>26.535.925</b>	<b>22.399.801</b>	<b>118</b>

#### Struktura poslovnega izida Skupine Triglav pred obdavčitvijo\*

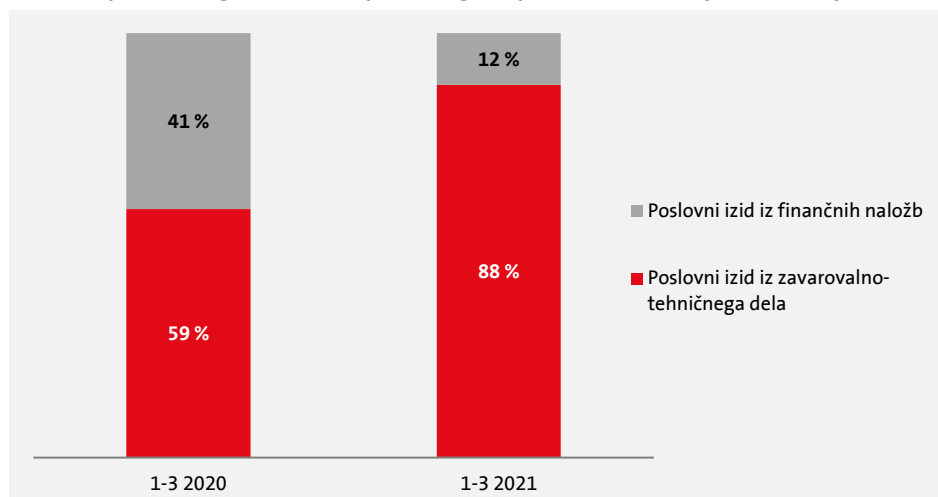
	1-3 2021				1-3 2020			
	Premoženje	Življenje in pokojnine	Zdravstvo	Skupaj	Premoženje	Življenje in pokojnine	Zdravstvo	Skupaj
Poslovni izid iz zavarovalno-tehničnega dela	19.460.477	4.389.966	2.665.134	<b>26.515.577</b>	8.882.148	3.275.789	3.175.502	<b>15.333.439</b>
Poslovni izid iz finančnih naložb	3.879.562	-331.874	121.032	<b>3.668.720</b>	4.493.049	6.195.085	160.118	<b>10.848.252</b>
Poslovni izid zavarovalne dejavnosti pred obdavčitvijo	23.340.039	4.058.092	2.786.166	<b>30.184.297</b>	13.375.197	9.470.874	3.335.620	<b>26.181.691</b>
Poslovni izid nezavarovalne dejavnosti				<b>1.614.159</b>				<b>172.736</b>
<b>Poslovni izid pred obdavčitvijo skupaj</b>				<b>31.798.456</b>				<b>26.354.427</b>

\*Dobiček iz donosa od finančnih naložb je zmanjšan za donos, ki ga zavarovalnice Skupine zagotavljajo zavarovalcem življenjskih zavarovanj v obliki zagotovljenega donosa, določenega v zavarovalnih pogodbah. Dodatno je donos od finančnih naložb zmanjšan tudi za višino povečanja matematičnih rezervacij zaradi znižanja interno določene maksimalne obrestne mere, ki se uporablja za vrednotenje obveznosti življenjskih zavarovanj.

Poslovni izid pred obdavčitvijo **premoženjskih in zdravstvenih zavarovanj** Skupine Triglav je v prvem četrtletju leta 2021 znašal 26,2 milijona evrov, kar je za 9,4 milijona evrov več kot v enakem obdobju leta prej. Na izboljšanje rezultata je vplival višji poslovni izid iz zavarovalno-tehničnega dela, predvsem zaradi ugodnejšega čistega škodnega dogajanja in višjih čistih prihodkov od zavarovalne premije. V primerjavi z enakim obdobjem preteklega leta pa se je, zaradi nižjih obrestnih prihodkov in nižjih realiziranih kapitalskih dobičkov, znižal poslovni izid iz finančnih naložb.

Poslovni izid pred obdavčitvijo **življenjskih in pokojninskih zavarovanj** Skupine Triglav je znašal 4,1 milijona evrov, kar je za 5,4 milijona evrov manj kot v enakem obdobju preteklega leta. Glavni razlog za nižji poslovni izid so nižji donosi finančnih naložb in dodatno oblikovane rezervacije v višini 4,4 milijona evrov zaradi znižanja interno določene maksimalne obrestne mere, ki se uporablja za vrednotenje obveznosti življenjskih zavarovanj v matični družbi. V primerjavi z enakim obdobjem preteklega leta, se je poslovni izid iz zavarovalno-tehničnega dela življenjskih in pokojninskih zavarovanj izboljšal.

#### Sestava poslovnega izida Skupine Triglav pred obdavčitvijo v obdobjih 1-3 2021 in 1-3 2020



#### Posamezne postavke izkaza poslovnega izida Zavarovalnice Triglav v obdobju 1-3 2021

	1-3 2021	1-3 2020	Indeks
Čisti prihodki od zavarovalnih premij	141.325.759	142.431.132	99
Prihodki od naložb, vključno s prihodki od naložb v povezanih družbah	38.136.014	15.134.178	252
Drugi zavarovalni prihodki	11.198.868	9.340.696	120
Drugi prihodki	2.107.245	1.814.668	116
Čisti odhodki za škode	90.033.412	104.340.181	86
Sprememba drugih zavarovalno-tehničnih rezervacij	-5.125.433	-15.115.147	34
Sprememba zavarovalno-tehničnih rezervacij zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje	32.247.485	-67.737.386	
Odhodki za bonuse in popuste	2.199.937	3.595.096	61
Obratovalni stroški	38.957.009	36.021.930	108
Odhodki od naložb, vključno z odhodki od naložb v povezane družbe	5.897.263	79.414.009	7
Drugi zavarovalni odhodki	5.726.985	6.466.138	89
Drugi odhodki	4.380.300	1.880.015	233
<b>Poslovni izid pred obdavčitvijo</b>	<b>18.450.928</b>	<b>19.855.838</b>	<b>93</b>
Odhodek za davek	3.393.124	3.284.726	103
<b>Čisti poslovni izid obračunskega obdobja</b>	<b>15.057.804</b>	<b>16.571.112</b>	<b>91</b>

## 5.2 Finančni položaj

**Bilančna vsota** Skupine Triglav je ob koncu prvega četrletja 2021 znašala 4,3 milijarde evrov in je bila za 4 odstotke višja kot ob koncu leta 2020.

**Celotna vrednost kapitala** je ob koncu prvega četrletja 2021 dosegla 886,4 milijona evrov in je bila za 2 odstotka višja kot ob koncu leta 2020. Delež kapitala v bilančni vsoti se je zmanjšal za 0,5 odstotne točke, na 20,5 odstotka. Kapital lastnikov obvladujoče družbe se je ravno tako povečal za 2 odstotka na 883,9 milijona evrov, neobvladujoči delež kapitala pa se je znižal na 2,5 milijona evrov (indeks 99). Osnovni delniški kapital v višini 73,7 milijona evrov je ostal nespremenjen in je razdeljen na 22.735.148 navadnih delnic. Zaradi zmanjšanja vrednosti finančnih sredstev, razpoložljivih za prodajo, je **rezerva za pošteno vrednost** nižja za 11 odstotkov in je dosegla 79,1 milijona evrov. **Kapitalske rezerve** v višini 50,3 milijona evrov so v primerjavi s koncem leta 2020 ostale nespremenjene (indeks 100).

Celotna vrednost kapitala je dosegla 2-odstotno rast in je ob koncu prvega četrletja 2021 znašala 886,4 milijona evrov.

**Rezerve iz dobička** v višini 384,1 milijona evrov se v primerjavi s koncem leta 2020 prav tako niso spremenile (indeks 100). Obsegajo druge rezerve iz dobička v vrednosti 363,2 milijona evrov, zakonske in statutarne rezerve v višini 20,3 milijona evrov in varnostno rezervo v višini 640 tisoč evrov. **Bilančni dobiček** je dosegel 300,0 milijona evrov in se je povečal za 10 odstotkov. Poleg čistega poslovnega izida poslovnega leta v višini 26,6 milijona evrov (indeks 60) vključuje tudi 273,4 milijona evrov zadržanega čistega poslovnega izida (indeks 119). Zadržani čisti poslovni izid se je povečal za 44,1 milijona evrov zaradi prenosa čistega poslovnega izida preteklega leta.

**Podrejene obveznosti** so ostale na približno enaki ravni kot so bile ob koncu leta 2020 (indeks 100) in so znašale 49,4 milijona evrov.

**Kosmate zavarovalno-tehnične rezervacije** so znašale 3.142,0 milijona evrov in so bile višje za 4 odstotke. Njihov delež v bilančni vsoti se je zmanjšal za 0,4 odstotne točke na 72,8 odstotka. Matematične rezervacije v višini 1.986,4 milijona evrov so se povečale za 1 odstotek. Povečale so se tudi kosmate škodne rezervacije (indeks 102), rezervacije za kosmate prenosne premije (indeks 122) ter druge zavarovalno-tehnične rezervacije (indeks 102). Podrobneje o zavarovalno-tehničnih rezervacijah poročamo v poglavju 4.7.

**Druge finančne obveznosti** so se zaradi višjih kratkoročnih obveznosti iz financiranja v Zavarovalnici Triglav, ki se nanašajo na obveznosti pri nakupu vrednostnih papirjev, povečale na 23,7 milijona evrov. Njihov delež v bilančni vsoti je le 0,5-odstoten.

**Obveznosti iz poslovanja** so bile za 38 odstotkov višje kot ob koncu leta 2020 in so dosegle 97,3 milijona evrov (2,3-odstotni delež v bilančni vsoti). Na njihovo rast je najbolj vplivalo povečanje obveznosti iz sozavarovanja in pozavarovanja, na 66,2 milijona evrov (indeks 135) ter povečanje obveznosti iz neposrednih zavarovalnih poslov, na 26,2 milijona evrov (indeks 156).

**Obveznosti iz najemov** so znašale 9,7 milijona evrov in so bile za 3 odstotke nižje kot ob koncu leta 2020. Med njimi znašajo dolgoročne obveznosti iz najemov 9,5 milijona evrov (indeks 99), kratkoročne obveznosti pa 231 tisoč evrov (indeks 59).

**Druge rezervacije** v višini 21,7 milijona evrov so se povečale za 5 odstotkov predvsem zaradi oblikovanja rezervacij zaradi dodatnih davčnih obveznosti v družbi Sarajevostan. **Odložene obveznosti za davek** so dosegle 8,4 milijona evrov in so bile za 42 odstotkov nižje kot ob koncu leta 2020, predvsem zaradi znižanja rezerve za pošteno vrednost, od katere se obračuna odloženi davek. **Ostale obveznosti** so se povečale za 11 odstotkov in so znašale 75,6 milijona evrov. Na



njihovo rast je vplivalo predvsem povečanje obveznosti do dobaviteljev in vračunani stroški provizij za pridobivanje zavarovanj v matični družbi.

**Finančne naložbe**, ki predstavljajo 66,6 odstotka vseh sredstev, so ostale približno na enaki ravni, kot so bile ob koncu leta 2020 in znašajo 2.874,2 milijona evrov (indeks 100). Največji del predstavljajo naložbe, razpoložljive za prodajo, ki so dosegle 2.094,7 milijona evrov. Naložb, vrednotenih po pošteni vrednosti prek poslovnega izida, je bilo za 527,5 milijona evrov, naložbe v posesti do zapadlosti so znašale 156,7 milijona evrov, naložbe v depozite in posojila pa 95,3 milijona evrov. **Sredstva zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje**, so dosegla 542,8 milijona evrov in so se povišala za 8 odstotkov. Podrobneje o strukturi finančnih naložb poročamo v poglavju 4.8.

**Finančne naložbe Skupine Triglav v pridružene družbe** so se predvsem zaradi dokapitalizacije družbe ZTSR v višini 3,3 milijona evrov povečale za 13 odstotkov na 32,0 milijona evrov. **Naložbene nepremičnine** so znašale 79,0 milijona evrov in so ostale približno na enaki ravni, kot so bile ob koncu leta 2020 (indeks 100).

**Terjatve in odložene terjatve za davek** so se v primerjavi s koncem leta 2020 povečale za 39 odstotkov na 283,2 milijona evrov (6,6-odstotni delež v sestavi sredstev). Največji delež med njimi predstavljajo terjatve iz neposrednih zavarovalnih poslov, ki so znašale 156,8 milijona evrov (indeks 149), vendar so v primerjavi s stanjem na 31. 3. 2020 beležile 5-odstotno rast. Terjatve iz sozavarovanja in pozavarovanja so dosegle 91,4 milijona evrov (indeks 126), druge terjatve 32,2 milijona evrov (indeks 138) in terjatve za odmerjeni davek 1,8 milijona evrov (indeks 92). Odložene terjatve za davek so znašale 1,0 milijona evrov (indeks 125).

**Znesek zavarovalno-tehničnih rezervacij, prenesen pozavarovateljem iz pozavarovalnih pogodb**, je znašal 153,9 milijona evrov in je bil višji za 22 odstotkov. Sredstva iz pozavarovalnih pogodb iz škodnih rezervacij so se povišala za 6 odstotkov, na 88,3 milijona evrov, sredstva iz prenosnih premij pa za 55 odstotkov, na 63,0 milijona evrov.

**Opredmetena osnovna sredstva** v višini 111,5 milijona evrov so bila za 2 odstotka nižja kot ob koncu leta 2020. **Neopredmetena sredstva** v vrednosti 107,3 milijona evrov so bila višja za 6 odstotkov predvsem zaradi rasti dolgoročno odloženih stroškov pridobivanja zavarovanj.

**Nekratkoročna sredstva, namenjena za prodajo**, v višini 0,8 milijona evrov so bila nižja za 9 odstotkov.

**Pravica do uporabe sredstev** v višini 9,8 milijona evrov je ostala približno na enaki ravni, kot je bila ob koncu leta 2020 (indeks 100). Med njimi je pravica do uporabe zemljišč in zgradb znašala 7,8 milijona evrov (indeks 97), pravica do uporabe vozil 1,8 milijona evrov (indeks 113) in pravica do uporabe ostalih sredstev 100 tisoč evrov (indeks 109).

**Denar in denarni ustrezniki** so znašali 111,1 milijona evrov (indeks 136) in **druga sredstva** 8,6 milijona evrov (indeks 137).



### Posamezne postavke konsolidirane bilance stanja Skupine Triglav na 31. 3. 2021

	31. 3. 2021	31. 12. 2020	Indeks	Delež 2021	Delež 2020
<b>SREDSTVA</b>	<b>4.314.204.412</b>	<b>4.139.441.072</b>	<b>104</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>
Neopredmetena sredstva	107.330.867	100.975.475	106	2,5 %	2,4 %
Opredmetena osnovna sredstva	111.515.076	113.291.036	98	2,6 %	2,7 %
Nekratkoročna sredstva, namenjena za prodajo	831.646	915.851	91	0,0 %	0,0 %
Naložbene nepremičnine	78.979.526	78.977.800	100	1,8 %	1,9 %
Pravica do uporabe sredstev	9.776.877	9.821.211	100	0,2 %	0,2 %
Finančne naložbe v pridruženih družbah	31.966.092	28.237.714	113	0,7 %	0,7 %
Finančne naložbe	2.874.214.721	2.887.380.559	100	66,6 %	69,8 %
Sredstva zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje	542.762.105	501.808.980	108	12,6 %	12,1 %
Znesek zavarovalno-tehničnih rezervacij, prenesen pozavarovateljem	153.859.513	125.873.637	122	3,6 %	3,0 %
Terjatve in odložene terjatve za davek	283.236.360	203.962.440	139	6,6 %	4,9 %
Druga sredstva	8.620.844	6.296.705	137	0,2 %	0,2 %
Denar in denarni ustrezniki	111.110.785	81.899.664	136	2,6 %	2,0 %
<b>KAPITAL IN OBVEZNOSTI</b>	<b>4.314.204.412</b>	<b>4.139.441.072</b>	<b>104</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>
Kapital	886.380.345	870.151.947	102	20,5 %	21,0 %
Podrejene obveznosti	49.430.918	49.423.693	100	1,1 %	1,2 %
Zavarovalno-tehnične rezervacije	2.593.375.936	2.523.229.144	103	60,1 %	61,0 %
Zavarovalno-tehnične rezervacije v korist življenjskih zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje	548.629.994	509.984.710	108	12,7 %	12,3 %
Druge rezervacije	21.659.856	20.590.254	105	0,5 %	0,5 %
Odložene obveznosti za davek	8.411.871	14.539.515	58	0,2 %	0,4 %
Druge finančne obveznosti	23.677.513	2.895.834	818	0,5 %	0,1 %
Obveznosti iz poslovanja	97.301.618	70.313.038	138	2,3 %	1,7 %
Obveznosti iz najemov	9.723.835	10.025.532	97	0,2 %	0,2 %
Ostale obveznosti	75.612.521	68.287.405	111	1,8 %	1,6 %

### Posamezne postavke bilance stanja Zavarovalnice Triglav na 31. 3. 2021

	31. 3. 2021	31. 12. 2020	Indeks	Delež 2021	Delež 2020
<b>SREDSTVA</b>	<b>3.103.929.430</b>	<b>2.995.518.165</b>	<b>104</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>
Neopredmetena sredstva	66.137.938	62.397.579	106	2,1 %	2,1 %
Opredmetena osnovna sredstva	66.900.586	67.775.451	99	2,2 %	2,3 %
Naložbene nepremičnine	44.271.275	44.451.276	100	1,4 %	1,5 %
Pravica do uporabe sredstev	3.846.757	3.587.916	107	0,1 %	0,1 %
Finančne naložbe v odvisnih in pridruženih družbah	166.803.758	163.675.415	102	5,4 %	5,5 %
Finančne naložbe	1.956.138.912	1.983.588.372	99	63,0 %	66,2 %
Sredstva zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje	476.314.583	442.292.488	108	15,3 %	14,8 %
Znesek zavarovalno-tehničnih rezervacij, prenesen pozavarovateljem	122.870.717	105.903.438	116	4,0 %	3,5 %
Terjatve in odložene terjatve za davek	149.158.173	95.800.206	156	4,8 %	3,2 %
Druga sredstva	4.795.555	3.741.799	128	0,2 %	0,1 %
Denar in denarni ustrezniki	46.691.174	22.304.222	209	1,5 %	0,7 %
<b>KAPITAL IN OBVEZNOSTI</b>	<b>3.103.929.430</b>	<b>2.995.518.165</b>	<b>104</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>
Kapital	648.621.888	644.003.173	101	20,9 %	21,5 %
Podrejene obveznosti	49.430.918	49.423.693	100	1,6 %	1,6 %
Zavarovalno-tehnične rezervacije	1.789.469.306	1.750.315.382	102	57,7 %	58,4 %
Zavarovalno-tehnične rezervacije v korist življenjskih zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje	480.272.609	448.726.097	107	15,5 %	15,0 %
Druge rezervacije	14.003.357	13.843.321	101	0,5 %	0,5 %
Odložene obveznosti za davek	3.163.539	9.531.162	33	0,1 %	0,3 %
Druge finančne obveznosti	21.2561.204	1.633.896	1.306	0,7 %	0,1 %
Obveznosti iz poslovanja	47.509.186	33.977.772	140	1,5 %	1,1 %
Obveznosti iz najemov	3.900.969	3.675.805	106	0,1 %	0,1 %
Ostale obveznosti	46.296.454	40.387.864	115	1,5 %	1,3 %

## 6. Upravljanje tveganj

### 6.1 Upravljanje tveganj

Skupina Triglav ohranja dobro kapitalsko pozicijo v ciljnih ravneh med 200 in 250 odstotki. Skupna ocena tveganj Skupine se je v prvem četrletju nekoliko povečala, na kar je deloma vplivala medletna dinamika poslovanja in rast obsega poslovanja, delno pa tudi gibanja na dolžniških in delniških trgih.

Na tveganja so vplivali povečanje tržnih in kreditnih tveganj ter dodatno tudi povečanje zavarovalnih tveganj skladno z rastjo obsega posla premoženjskih in zdravstvenih zavarovanj. Po drugi strani pa so se zavarovalna tveganja življenjskih zavarovanj v prvem četrletju znižala predvsem zaradi dviga krivulje netvegane obrestne mere. Zavarovalnica Triglav je v obdobju poročanja na zavarovalnih portfeljih nadaljevala z zasledovanjem obveznostim usklajene naložbene politike, s čimer je ustrezno nevtralizirala vplive povišanja srednje in dolgoročnih obrestnih mer na kapital. Prav tako je bila v opazovanem obdobju zaznana precejšna rast delniških trgov, kar je na eni strani vplivalo na povečanje izpostavljenosti delniškim naložbam, po drugi pa povečevalo tveganja izgub iz teh naložb. V celoti sta povečanje obrestnih mer in rast na delniških trgih ugodno vplivala na dobičkonosnost življenjskih zavarovanj.

V okviru redne medletne dinamike poslovanja se je v obdobju povečal obseg denarja na bankah, s čimer so se nekoliko povečala tudi kreditna tveganja.

Na končno oceno tveganja je vplivala tudi višja vrednost povezane družbe ZTSR (dokapitalizacija) in povišanje ocene tveganj družbe Triglav Skladi.

### 6.2 Notranja revizija

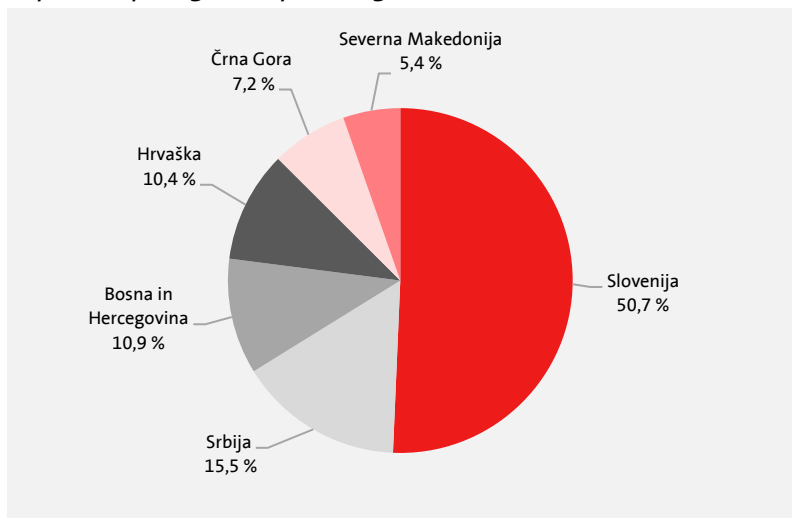
Služba notranje revizije je v prvem četrletju leta 2021 delovala skladno s svojim letnim načrtom dela. Izvajala je notranjerevizijske preglede na različnih področjih poslovanja Zavarovalnice in v nekaterih odvisnih družbah ter o izsledkih poročala vodstvu revidiranih področij in Upravi Zavarovalnice.

Poleg tega je Služba spremljala uresničevanje priporočil notranjih in zunanjih revizorjev, izvajala svetovalne aktivnosti in nekatere druge notranjerevizijske naloge. O svojem delu je poročala Upravi, Revizijski komisiji in Nadzornemu svetu Zavarovalnice.

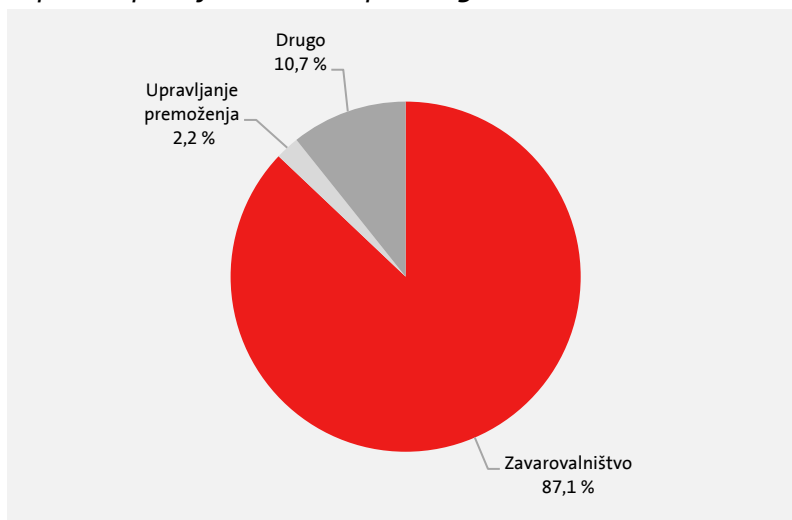
## 7. Zaposleni v Skupini Triglav

Ob koncu marca 2021 je bilo v Skupini Triglav 5.316 zaposlenih, kar je enako kot ob koncu leta 2020. Število zaposlenih po družbah se ni bistveno spremenilo v primerjavi s koncem leta 2020.

*Zaposleni po trgih Skupine Triglav na 31. 3. 2021*



*Zaposleni po dejavnostih Skupine Triglav na 31. 3. 2021*



# Računovodsko poročilo



# Kazalo

## Računovodsko poročilo

---

Izjava o odgovornosti posloводства	48
1. Računovodski izkazi	49
2. Izbrana pojasnila k računovodskim izkazom	55
2.1 Izjava o skladnosti	55
2.2 Pomembne računovodske usmeritve in predpostavka delujočega podjetja	55
2.3 Sezonskost poslovanja	55
2.4 Segmentna analiza poslovanja Skupine Triglav	56
2.5 Segmentna analiza poslovanja Zavarovalnice Triglav, d.d.	65
2.6 Opis pomembnih bilančnih postavk	68
2.7 Spremembe v kapitalskih deležih odvisnih družb in poslovne združitve	74
2.8 Posli s povezanimi osebami	75
2.9 Pomembni dogodki po datumu poročanja	80



## Izjava o odgovornosti posloводства

Uprava potrjuje računovodske izkaze za obdobje od 1. 1. 2021 do 31. 3. 2021 in uporabljene računovodske usmeritve ter pojasnila k računovodskim izkazom.

Uprava je odgovorna za pripravo medletnega poročila tako, da le-to predstavlja resničen in pošten prikaz sredstev in obveznosti, finančnega položaja in poslovnega izida Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav, d.d., za obdobje od 1. 1. 2021 do 31. 3. 2021 v skladu z MRS 34 – Medletno poročanje.

Uprava potrjuje, da so bile dosledno uporabljene ustrezne računovodske usmeritve ter da so bile računovodske ocene izdelane po načelu previdnosti in dobrega gospodarjenja. Uprava tudi potrjuje, da so računovodski izkazi skupaj s pojasnili izdelani na osnovi predpostavke o nadaljnjem poslovanju ter v skladu z veljavno zakonodajo in z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, ki jih je sprejela EU.

Uprava potrjuje, da je v poslovno poročilo Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav, d.d., za obdobje od 1. 1. 2021 do 31. 3. 2021 vključen pošten prikaz razvoja in izidov poslovanja ter finančnega položaja, vključno z opisom bistvenih vrst tveganj, ki so jim Zavarovalnica Triglav, d.d., kot obvladujoča družba in njene odvisne družbe, vključene v konsolidacijo, kot celota izpostavljene.

Uprava je tudi odgovorna za ustrezno vodeno računovodstvo, za sprejem ustreznih ukrepov za zavarovanje premoženja ter za preprečevanje in odkrivanje prevar in drugih nepravilnosti oziroma nezakonnosti.

Andrej Slapar  
Predsednik Uprave

Barbara Smolnikar  
Članica Uprave

Uroš Ivanc  
Član Uprave

David Benedek  
Član Uprave

Tadej Čoroli  
Član Uprave

Marica Makoter  
Članica Uprave

Ljubljana, 11. 5. 2021

# 1. Računovodski izkazi

IZKAZ FINANČNEGA POLOŽAJA	v EUR			
	Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav	
	31. 3. 2021	31. 12. 2020	31. 3. 2021	31. 12. 2020
<b>SREDSTVA</b>	<b>4.314.204.412</b>	<b>4.139.441.072</b>	<b>3.103.929.430</b>	<b>2.995.518.165</b>
Neopredmetena sredstva	107.330.867	100.975.475	66.137.938	62.397.579
Opredmetena osnovna sredstva	111.515.076	113.291.036	66.900.586	67.775.451
Nekratkoročna sredstva, namenjena za prodajo	831.646	915.851	0	0
Odložene terjatve za davek	973.531	778.589	0	0
Naložbene nepremičnine	78.979.526	78.977.800	44.271.275	44.451.276
Pravica do uporabe sredstev	9.776.877	9.821.211	3.846.757	3.587.916
Finančne naložbe v odvisnih družbah	0	0	132.400.966	132.337.466
Finančne naložbe v pridruženih družbah	31.966.092	28.237.714	34.402.793	31.337.951
- obračunane z uporabo kapitalske metode	31.966.092	28.237.714	0	0
- vrednotene po pošteni vrednosti	0	0	34.402.793	31.337.951
Finančne naložbe	2.874.214.721	2.887.380.559	1.956.138.912	1.983.588.373
- v posojila in depozite	95.263.987	97.971.079	35.892.995	36.951.085
- v posesti do zapadlosti	156.672.290	162.824.686	137.808.243	143.908.512
- razpoložljive za prodajo	2.094.748.878	2.101.914.068	1.577.914.930	1.595.002.429
- vrednotene po pošteni vrednosti preko poslovnega izida	527.529.566	524.670.726	204.522.744	207.726.347
Sredstva zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje	542.762.105	501.808.980	476.314.583	442.292.488
Znesek zavarovalno-tehničnih rezervacij, prenesen pozavarovateljem	153.859.513	125.873.637	122.870.718	105.903.438
Terjatve	282.262.829	203.183.851	149.158.173	95.800.206
- terjatve iz neposrednih zavarovalnih poslov	156.840.697	105.484.939	104.105.053	67.632.214
- terjatve iz pozavarovanja in sozavarovanja	91.406.384	72.355.133	29.680.621	19.797.094
- terjatve za odmerjeni davek	1.789.347	1.950.631	0	0
- druge terjatve	32.226.401	23.393.148	15.372.499	8.370.898
Druga sredstva	8.620.844	6.296.705	4.795.555	3.741.799
Denar in denarni ustrezniki	111.110.785	81.899.664	46.691.174	22.304.222
<b>KAPITAL IN OBVEZNOSTI</b>	<b>4.314.204.412</b>	<b>4.139.441.072</b>	<b>3.103.929.430</b>	<b>2.995.518.165</b>
Kapital	886.380.345	870.151.947	648.621.888	644.003.173
Kapital lastnikov obvladujoče družbe	883.907.305	867.648.574	648.621.888	644.003.173
- osnovni kapital	73.701.392	73.701.392	73.701.392	73.701.392
- kapitalske rezerve	50.271.107	50.271.107	53.412.884	53.412.884
- rezerve iz dobička	384.106.692	384.106.692	367.862.643	367.862.643
- rezerve za lastne delnice	364.680	364.680	0	0
- lastne delnice	-364.680	-364.680	0	0
- rezerva za pošteno vrednost	79.075.935	89.293.484	48.962.991	59.402.079
- zadržani čisti poslovni izid	273.416.005	229.284.048	89.624.174	60.526.536
- čisti poslovni izid poslovnega leta	26.616.590	44.131.955	15.057.804	29.097.639
- prevedbeni popravek kapitala	-3.280.416	-3.140.104	0	0
Neobvladujoči deleži kapitala	2.473.040	2.503.373	0	0
Podrejene obveznosti	49.430.918	49.423.693	49.430.918	49.423.693
Zavarovalno-tehnične rezervacije	2.593.375.936	2.523.229.144	1.789.469.306	1.750.315.382
- prenosne premije	422.265.608	344.760.927	291.031.634	235.190.816
- matematične rezervacije	1.437.781.562	1.457.023.963	1.022.658.620	1.041.557.084
- škodne rezervacije	655.597.978	645.331.168	435.856.068	430.259.621
- druge zavarovalno-tehnične rezervacije	77.730.788	76.113.086	39.922.984	43.307.861
Zavarovalno-tehnične rezervacije v korist življenjskih zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje	548.629.994	509.984.710	480.272.609	448.726.097
Rezervacije za zaposlence	17.843.649	17.781.153	13.159.638	13.073.364
Druge rezervacije	3.816.207	2.809.101	843.718	769.957
Odložene obveznosti za davek	8.411.871	14.539.515	3.163.539	9.531.162
Druge finančne obveznosti	23.677.513	2.895.834	21.261.204	1.633.896
Obveznosti iz poslovanja	97.301.618	70.313.038	47.509.187	33.977.772
- obveznosti iz neposrednih zavarovalnih poslov	26.186.457	16.801.856	17.211.919	10.636.904
- obveznosti iz pozavarovanja in sozavarovanja	66.231.599	48.940.738	26.613.630	19.824.185
- obveznosti za odmerjeni davek	4.883.562	4.570.444	3.683.638	3.516.683
Obveznosti iz najemov	9.723.835	10.025.532	3.900.969	3.675.805
Ostale obveznosti	75.612.526	68.287.405	46.296.454	40.387.864

## IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA

	Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav	
	1-3 2021	1-3 2020	1-3 2021	1-3 2020
<b>ČISTI PRIHODKI OD ZAVAROVALNIH PREMIJ</b>	<b>264.714.265</b>	<b>261.112.568</b>	<b>141.325.759</b>	<b>142.431.132</b>
- obračunane kosmate zavarovalne premije	371.691.908	348.910.223	226.133.390	211.382.755
- obračunana premija oddana v pozavarovanje in sozavarovanje	-61.229.679	-47.844.210	-50.077.254	-40.470.707
- sprememba prenosnih premij	-45.747.964	-39.953.445	-34.730.377	-28.480.916
<b>PRIHODKI OD NALOŽB V POVEZANIH DRUŽBAH</b>	<b>579.910</b>	<b>392.155</b>	<b>63.190</b>	<b>77.442</b>
- dobiček iz naložb v kapital pridruženih in skupaj obvladovanih družb, obračunan z uporabo kapitalske metode	579.910	392.155	0	0
- drugi prihodki od naložb v povezane družbe	0	0	63.190	77.442
<b>PRIHODKI OD NALOŽB</b>	<b>51.319.067</b>	<b>22.849.917</b>	<b>38.072.823</b>	<b>15.056.735</b>
- prihodki od obresti, izračunani z uporabo metode efektivnih obrestnih mer	8.834.280	11.496.667	5.040.353	7.290.480
- dobički pri odtujitvah naložb	3.715.125	6.775.913	3.320.440	6.435.985
- drugi prihodki od naložb	38.769.662	4.577.337	29.712.030	1.330.270
<b>DRUGI ZAVAROVALNI PRIHODKI</b>	<b>13.550.808</b>	<b>11.590.526</b>	<b>11.198.868</b>	<b>9.340.696</b>
- prihodki od provizij	11.131.944	8.409.065	9.619.746	7.294.175
- drugi prihodki od zavarovalnih poslov	2.418.864	3.181.461	1.579.122	2.046.521
<b>DRUGI PRIHODKI</b>	<b>10.728.240</b>	<b>9.840.823</b>	<b>2.107.245</b>	<b>1.814.668</b>
<b>ČISTI ODHODKI ZA ŠKODE</b>	<b>171.196.826</b>	<b>185.726.897</b>	<b>90.033.412</b>	<b>104.340.181</b>
- obračunani kosmati zneski škod	171.299.144	177.806.139	93.302.488	104.428.491
- obračunani deleži pozavarovateljev in sozavarovateljev	-8.488.760	-5.939.578	-8.488.461	-6.116.082
- sprememba škodnih rezervacij	6.915.283	11.970.294	5.219.385	6.027.772
- odhodki iz izravnalne sheme dopolnilnih zdravstvenih zavarovanj	1.471.159	1.890.042	0	0
<b>SPREMEMBA DRUGIH ZAVAROVALNO-TEHNIČNIH REZERVACIJ (brez NT)</b>	<b>-246.133</b>	<b>-26.795.998</b>	<b>-5.125.433</b>	<b>-15.115.147</b>
<b>SPREMEMBA ZAVAROVALNO-TEHNIČNIH REZERVACIJ ZAVAROVANCEV, KI PREVZEMAJO NALOŽBENO TVEGANJE</b>	<b>39.408.607</b>	<b>-70.397.809</b>	<b>32.247.485</b>	<b>-67.737.386</b>
<b>ODHODKI ZA BONUSSE IN POPUSTE</b>	<b>2.344.941</b>	<b>4.216.911</b>	<b>2.199.937</b>	<b>3.595.096</b>
<b>OBRATOVALNI STROŠKI</b>	<b>60.752.599</b>	<b>56.888.117</b>	<b>38.957.009</b>	<b>36.021.930</b>
- stroški pridobivanja zavarovanj	41.690.817	38.567.260	28.007.668	26.187.653
- drugi obratovalni stroški	19.061.782	18.320.857	10.949.341	9.834.277
<b>ODHODKI OD NALOŽB V POVEZANE DRUŽBE</b>	<b>58.467</b>	<b>187.331</b>	<b>1.441</b>	<b>6.345</b>
- izguba iz naložb v kapital pridruženih in skupaj obvladovanih družb, obračunana z uporabo kapitalske metode	58.467	187.331	0	0
- drugi finančni odhodki	0	0	1.441	6.345
<b>ODHODKI NALOŽB</b>	<b>10.344.774</b>	<b>104.761.418</b>	<b>5.895.821</b>	<b>79.407.663</b>
- oslabitve naložb	0	167.716	0	167.716
- izgube pri odtujitvah naložb	1.344.531	781.687	1.267.444	355.052
- drugi odhodki naložb	9.000.243	103.812.015	4.628.377	78.884.895
<b>DRUGI ZAVAROVALNI ODHODKI</b>	<b>12.864.879</b>	<b>14.979.962</b>	<b>5.726.985</b>	<b>6.466.138</b>
<b>DRUGI ODHODKI</b>	<b>12.368.874</b>	<b>9.864.733</b>	<b>4.380.300</b>	<b>1.880.015</b>
- odhodki financiranja	636.273	890.858	563.441	844.464
- drugi odhodki	11.732.601	8.973.875	3.816.859	1.035.551
<b>POSLOVNI IZID PRED OBDAVČITVIJO</b>	<b>31.798.456</b>	<b>26.354.427</b>	<b>18.450.928</b>	<b>19.855.838</b>
Odhodek za davek	5.262.531	3.954.626	3.393.126	3.284.726
<b>ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA</b>	<b>26.535.925</b>	<b>22.399.801</b>	<b>15.057.802</b>	<b>16.571.112</b>
Dobiček na delnico	1,17	0,99	-	-
Čisti poslovni izid lastnikov obvladujoče družbe	26.616.590	22.361.201	-	-
Čisti poslovni izid neobvladujočih deležev	-80.665	38.600	-	-



	v EUR			
IZKAZ DRUGEGA VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA	Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav	
	1-3 2021	1-3 2020	1-3 2021	1-3 2020
Čisti dobiček obdobja po obdavčitvi	26.535.925	22.399.801	15.057.802	16.571.112
Drugi vseobsegajoči donos po obdavčitvi	-10.307.527	-35.768.277	-10.439.088	-22.871.263
Postavke, ki v kasnejših obdobjih ne bodo prerazvrščene v poslovni izid	-33.204	0	-28.045	0
Aktuarski čisti dobički/izgube v zvezi s pokojninskimi načrti z določenimi zaslužki	-33.204	0	-28.045	0
Postavke, ki bodo v kasnejših obdobjih lahko prerazvrščene v poslovni izid	-10.274.323	-35.768.277	-10.411.043	-22.871.263
Čisti dobički / izgube iz ponovne izmere finančnega sredstva, razpoložljivega za prodajo	-34.040.488	-58.510.785	-34.391.908	-44.407.536
- dobički / izgube, pripoznani v rezervi za pošteno vrednost	-27.371.568	-55.225.156	-28.080.961	-41.134.876
- prenos dobičkov / izgub iz rezerve za pošteno vrednost v poslovni izid	-6.668.920	-3.285.629	-6.310.946	-3.272.660
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb z diskrecijsko pravico	17.757.356	13.528.043	17.757.356	13.528.043
Prevedbeni popravek kapitala	-141.874	-1.032.618	0	0
Davek od postavk, ki bodo v kasnejših obdobjih lahko prerazvrščene v poslovni izid	6.150.683	10.247.083	6.223.509	8.008.230
<b>VSEOBSEGAJOČI DONOS OBDOBJA PO OBDAVČITVI</b>	<b>16.228.398</b>	<b>-13.368.476</b>	<b>4.618.714</b>	<b>-6.300.151</b>
Delež obvladujočih lastnikov	16.258.731	-13.428.117	-	-
Neobvladujoči delež	-30.333	59.641	-	-

v EUR

SKUPINSKI IZKAZ SPREMEMB LASTNIŠKEGA KAPITALA	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Rezerve iz dobička					Rezerva za pošteno vrednost	Zadržani čisti poslovni izid	Čisti poslovni izid	Prevedbeni popravek kapitala	Skupaj kapital lastnikov obvladujoče	Kapital neobvladujočih lastnikov	SKUPAJ
			Varnostna rezerva	Zakonske in statutarne rezerve	Rezerve za lastne delnice	Lastne delnice (odbitna postavka)	Druge rezerve iz dobička							
<b>Stanje na 1. 1. 2021</b>	<b>73.701.392</b>	<b>50.271.107</b>	<b>640.340</b>	<b>20.266.352</b>	<b>364.680</b>	<b>-364.680</b>	<b>363.200.000</b>	<b>89.293.484</b>	<b>229.284.048</b>	<b>44.131.955</b>	<b>-3.140.104</b>	<b>867.648.574</b>	<b>2.503.373</b>	<b>870.151.947</b>
Vseobsegajoči donos v obdobju od 1. 1. 2021 do 31. 3. 2021	0	0	0	0	0	0	0	-10.217.549	0	26.616.590	-140.312	16.258.731	-30.333	<b>16.228.398</b>
a) Čisti poslovni izid	0	0	0	0	0	0	0	0	0	26.616.590	0	26.616.590	-80.665	<b>26.535.925</b>
b) Drugi vseobsegajoči donos	0	0	0	0	0	0	0	-10.217.549	0	0	-140.312	-10.357.859	50.332	<b>-10.307.527</b>
Razporeditev čistega dobička v zadržani čisti poslovni izid	0	0	0	0	0	0	0	0	44.131.957	-44.131.957	0	0	0	<b>0</b>
<b>Stanje na 31. 3. 2021</b>	<b>73.701.392</b>	<b>50.271.107</b>	<b>640.340</b>	<b>20.266.352</b>	<b>364.680</b>	<b>-364.680</b>	<b>363.200.000</b>	<b>79.075.935</b>	<b>273.416.005</b>	<b>26.616.590</b>	<b>-3.280.416</b>	<b>883.907.305</b>	<b>2.473.040</b>	<b>886.380.345</b>
<b>Stanje na 1. 1. 2020</b>	<b>73.701.392</b>	<b>50.276.637</b>	<b>640.339</b>	<b>19.793.935</b>	<b>364.680</b>	<b>-364.680</b>	<b>334.300.000</b>	<b>84.099.924</b>	<b>165.896.170</b>	<b>63.404.824</b>	<b>-2.587.098</b>	<b>789.526.123</b>	<b>2.425.665</b>	<b>791.951.788</b>
Vseobsegajoči donos v obdobju od 1. 1. 2020 do 31. 3. 2020	0	0	0	0	0	0	0	-34.764.988	0	22.361.201	-1.024.330	-13.428.117	59.641	<b>-13.368.476</b>
a) Čisti poslovni izid	0	0	0	0	0	0	0	0	0	22.361.201	0	22.361.201	38.600	<b>22.399.801</b>
b) Drugi vseobsegajoči donos	0	0	0	0	0	0	0	-34.764.988	0	0	-1.024.330	-35.789.318	21.041	<b>-35.768.277</b>
Razporeditev čistega dobička v zadržani čisti poslovni izid	0	0	0	0	0	0	0	0	63.404.824	-63.404.824	0	0	0	<b>0</b>
Sprememba skupine	0	204	0	0	0	0	0	0	0	0	0	204	-32.934	<b>-32.730</b>
<b>Stanje na 31. 3. 2020</b>	<b>73.701.392</b>	<b>50.276.841</b>	<b>640.339</b>	<b>19.793.935</b>	<b>364.680</b>	<b>-364.680</b>	<b>334.300.000</b>	<b>49.334.936</b>	<b>229.300.994</b>	<b>22.361.201</b>	<b>-3.611.428</b>	<b>776.098.210</b>	<b>2.452.372</b>	<b>778.550.582</b>

v EUR

IZKAZ SPREMENB LASTNIŠKEGA KAPITALA ZAVAROVALNICE TRIGLAV	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Rezerve iz dobička		Rezerva za pošteno vrednost	Zadržani čisti poslovni izid	Čisti poslovni izid	SKUPAJ KAPITAL
			Zakonske in statutarne rezerve	Druge rezerve iz dobička				
<b>Stanje na 1. 1. 2021</b>	<b>73.701.392</b>	<b>53.412.884</b>	<b>4.662.643</b>	<b>363.200.000</b>	<b>59.402.079</b>	<b>60.526.536</b>	<b>29.097.639</b>	<b>644.003.173</b>
Vseobsegajoči donos v obdobju od 1. 1. 2021 do 31. 3. 2021	0	0	0	0	-10.439.088	0	15.057.802	4.618.714
a) Čisti poslovni izid	0	0	0	0	0	0	15.057.802	15.057.802
b) Drugi vseobsegajoči donos	0	0	0	0	-10.439.088	0	0	-10.439.088
Razporeditev čistega dobička v zadržani čisti poslovni izid	0	0	0	0	0	29.097.637	-29.097.637	0
<b>Stanje na 31. 3. 2021</b>	<b>73.701.392</b>	<b>53.412.884</b>	<b>4.662.643</b>	<b>363.200.000</b>	<b>48.962.991</b>	<b>89.624.174</b>	<b>15.057.804</b>	<b>648.621.888</b>
<b>Stanje na 1. 1. 2020</b>	<b>73.701.392</b>	<b>53.412.884</b>	<b>4.662.643</b>	<b>334.300.000</b>	<b>53.859.881</b>	<b>9.929.059</b>	<b>50.614.416</b>	<b>580.480.275</b>
Vseobsegajoči donos v obdobju od 1. 1. 2020 do 31. 3. 2020	0	0	0	0	-22.871.263	0	16.571.112	-6.300.151
a) Čisti poslovni izid	0	0	0	0	0	0	16.571.112	16.571.112
b) Drugi vseobsegajoči donos	0	0	0	0	-22.871.263	0	0	-22.871.263
Razporeditev čistega dobička v zadržani čisti poslovni izid	0	0	0	0	0	50.614.416	-50.614.416	0
<b>Stanje na 31. 3. 2020</b>	<b>73.701.392</b>	<b>53.412.884</b>	<b>4.662.643</b>	<b>334.300.000</b>	<b>30.988.618</b>	<b>60.543.475</b>	<b>16.571.112</b>	<b>574.180.124</b>

IZKAZ DENARNIH TOKOV		Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav		v EUR
		1-3 2021	1-3 2020	1-3 2021	1-3 2020	
<b>A.</b>	<b>DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU</b>					
	<b>Postavke izkaza poslovnega izida</b>	<b>98.500.209</b>	<b>68.530.595</b>	<b>54.584.703</b>	<b>37.032.277</b>	
	Obračunane čiste zavarovalne premije v obdobju	332.642.800	319.424.592	176.056.136	170.912.047	
	Prihodki naložb (razen finančnih prihodkov)	5.999.725	7.959.586	2.086.488	3.107.237	
	Drugi poslovni prihodki (razen za prevrednotenje in brez zmanjšanja rezervacij) in finančni prihodki iz poslovnih terjatev	10.203.112	8.934.798	2.774.475	2.484.285	
	Obračunani čisti zneski škod v obdobju	-162.556.449	-174.860.070	-84.814.028	-98.312.407	
	Obračunani stroški bonusov in popustov	-2.663.279	-4.198.513	-2.199.937	-3.595.096	
	Čisti obratovalni stroški brez stroškov amortizacije in brez spremembe v razmejenih stroških pridobivanja zavarovanj	-62.914.035	-65.390.480	-29.846.343	-29.477.187	
	Odhodki naložb (brez amortizacije in finančnih odhodkov)	-3.352.499	-6.910.722	-1.530.793	-2.261.831	
	Drugi poslovni odhodki brez amortizacije (razen za prevrednotovanje in brez povečanja rezervacij)	-13.785.748	-12.512.724	-4.571.010	-2.792.870	
	Davki iz dobička in drugi davki, ki niso zajeti v poslovnih odhodkih	-5.073.418	-3.915.872	-3.370.285	-3.031.901	
	<b>Spremembe čistih obratnih sredstev poslovnih postavk bilance stanja</b>	<b>-73.759.444</b>	<b>-53.586.162</b>	<b>-42.057.848</b>	<b>-40.911.426</b>	
	Začetne manj končne terjatve iz neposrednih zavarovanj	-51.387.564	-41.760.298	-36.873.650	-34.609.744	
	Začetne manj končne terjatve iz pozavarovanj	-25.135.474	-39.248.792	-9.883.527	-5.264.450	
	Začetne manj končne druge terjatve iz (po)zavarovalnih poslov	-12.675.763	-15.847.444	-1.363.293	-675.840	
	Začetne manj končne druge terjatve in sredstva	-10.536.218	-4.774.910	-7.649.984	476.423	
	Začetne manj končne odložene terjatve za davek	-807.324	-760.597	0	0	
	Začetne manj končne zaloge	11.965	820.412	-8.518	-42.860	
	Končni manj začetni dolgovi iz neposrednih zavarovanj	7.336.964	-2.967.908	6.575.015	-1.422.414	
	Končni manj začetni dolgovi iz pozavarovanj	17.887.003	38.085.472	6.789.445	6.594.867	
	Končni manj začetni drugi poslovni dolgovi	-2.969.226	1.674.285	-143.840	-302.657	
	Končne manj začetne ostale obveznosti (razen prenosnih premij)	4.394.586	13.461.143	500.504	-5.664.751	
	Končne manj začetne odložene obveznosti za davek	121.607	-2.267.525	0	0	
	<b>Prebitek prejemkov pri poslovanju ali prebitek izdatkov pri poslovanju</b>	<b>24.740.765</b>	<b>14.944.433</b>	<b>12.526.855</b>	<b>-3.879.149</b>	
<b>B.</b>	<b>DENARNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU</b>					
	<b>Prejemki pri naložbenju</b>	<b>355.979.002</b>	<b>528.787.340</b>	<b>304.218.701</b>	<b>437.254.756</b>	
	Prejemki od obresti, ki se nanašajo na naložbenje	13.118.880	15.599.560	9.069.130	11.199.405	
	Prejemki od dividend in deležev iz dobička drugih	252.597	373.252	134.611	65.487	
	Prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev	580.197	257.694	77.608	167.989	
	Prejemki od odtujitve finančnih naložb	342.027.328	512.556.834	294.937.352	425.821.875	
	- Prejemki od odtujitve odvisnih družb ali drugih družb	0	0	0	0	
	- Drugi prejemki od odtujitve finančnih naložb	342.027.328	512.556.834	294.937.352	425.821.875	
	<b>Izdatki pri naložbenju</b>	<b>-350.427.039</b>	<b>-472.459.312</b>	<b>-292.070.430</b>	<b>-382.544.389</b>	
	Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev	-1.815.181	-1.693.612	-1.289.016	-1.347.536	
	Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	-2.157.538	-2.332.449	-971.641	-848.604	
	Izdatki za pridobitev finančnih naložb	-346.454.320	-468.433.251	-289.809.773	-380.348.249	
	- Izdatki za pridobitev odvisnih družb ali drugih družb	-3.300.000	-13.532.729	-3.363.500	-13.500.000	
	- Drugi izdatki za pridobitev finančnih naložb	-343.154.320	-454.900.522	-286.446.273	-366.848.249	
	<b>Prebitek prejemkov pri naložbenju ali prebitek izdatkov pri naložbenju</b>	<b>5.551.963</b>	<b>56.328.028</b>	<b>12.148.271</b>	<b>54.710.367</b>	
<b>C.</b>	<b>DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU</b>					
	<b>Prejemki pri financiranju</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
	<b>Izdatki pri financiranju</b>	<b>-1.070.102</b>	<b>-22.835.885</b>	<b>-288.175</b>	<b>-22.103.030</b>	
	Izdatki za dane obresti	-126.012	-1.375.350	-15.368	-1.243.048	
	Izdatki za odplačila dolgoročnih finančnih obveznosti	-78.255	-20.628.000	0	-20.628.000	
	Izdatki za odplačila kratkoročnih finančnih obveznosti	-865.835	-832.535	-272.807	-231.982	
	<b>Prebitek prejemkov pri financiranju ali prebitek izdatkov pri financiranju</b>	<b>-1.070.102</b>	<b>-22.835.885</b>	<b>-288.175</b>	<b>-22.103.030</b>	
<b>Č.</b>	<b>Končno stanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov</b>	<b>111.110.785</b>	<b>124.219.174</b>	<b>46.691.174</b>	<b>54.840.300</b>	
<b>D1.</b>	<b>Denarni izid v obdobju</b>	<b>29.222.626</b>	<b>48.436.576</b>	<b>24.386.952</b>	<b>28.728.188</b>	
<b>D2.</b>	<b>Tečajne razlike</b>	<b>-11.505</b>	<b>-87.177</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>E.</b>	<b>Začetno stanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov</b>	<b>81.899.664</b>	<b>75.869.775</b>	<b>22.304.222</b>	<b>26.112.112</b>	

## 2. Izbrana pojasnila k računovodskim izkazom

### 2.1 Izjava o skladnosti

Posamični in konsolidirani računovodski izkazi Zavarovalnice so na podlagi zahtev lokalne zakonodaje pripravljene v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela Evropska unija (v nadaljevanju »MSRP«). Odvisne družbe, kjer ima Zavarovalnica neposredno ali posredno več kot polovico glasovalnih pravic, so polno konsolidirane. Računovodsko poročilo za obdobje od 1. 1. 2021 do 31. 3. 2021 je pripravljeno v skladu z MRS 34 – Medletno poročanje.

Z namenom pridobivanja pravih informacij o finančnem položaju in rezultatih poslovanja celotne Skupine Triglav, je potrebno posamične računovodske izkaze Zavarovalnice obravnavati skupaj s konsolidiranimi računovodskimi izkazi.

Računovodski izkazi za obdobje od 1. 1. 2021 do 31. 3. 2021 niso revidirani.

### 2.2 Pomembne računovodske usmeritve in predpostavka delujočega podjetja

Pri izdelavi računovodskih izkazov za obdobje 1. 1. 2021 do 31. 3. 2021 so uporabljene enake računovodske usmeritve in metode izračunavanja, kot pri sestavi letnih računovodskih izkazov za leto 2020. Pri izračunu odhodkov za davek smo preverili ustreznost učinkovite davčne stopnje preteklega leta. Ker ni pomembnih odstopanj, smo v obravnavanem obdobju uporabili enako stopnjo.

Zaradi sprememb na ekonomskih in finančnih trgih, ki jih je povzročila pandemija covid-19, redno spremljamo trenutna in potencialna tveganja ter jih zanesljivo upravljamo. Profil tveganj na ravni Skupine ne odstopa pomembneje glede na konec leta. Zagotovljena je ustrezna likvidnost matične družbe, kapitalska ustreznost skupine pa je ocenjena kot trdna. Na osnovi rednega spremljanja poslovanja lahko potrdimo predpostavko delujočega podjetja.

### 2.3 Sezonskost poslovanja

Zavarovalnica nima značilne sezone dejavnosti. V prvih mesecih leta je obseg kosmate zavarovalne premije pri premoženjskih zavarovanjih nekoliko večji kot v preostalem delu leta, ker se pri pravnih osebah zavarovanja sklepajo v začetku leta (začetek skadence v začetku poslovnega leta).

## **2.4 Segmentna analiza poslovanja Skupine Triglav**

Poslovodstvo spremlja poslovanje Skupine Triglav glede na področja poslovanja (premoženje, življenje, zdravstvo, nezavarovalna dejavnost) in območja poslovanja (ločeno za Slovenijo in ostale države). Za spremljanje poslovanja posameznih segmentov poslovodstvo uporablja različne kazalnike, skupno merilo uspešnosti poslovanja za posamezno področje poslovanja pa je dobiček pred davki. V nadaljevanju sta prikazana skupinski izkaz finančnega položaja in skupinski izkaz poslovnega izida, ločeno po področjih in območjih poslovanja.

SKUPINSKI IZKAZ FINANČNEGA POLOŽAJA PO  
POSLOVNIH SEGMENTIH

31. 3. 2021

	Premoženje	Življenje	Zdravstvo	Drugo	SKUPAJ NEKONSOLIDIRANO	Izločitve	SKUPAJ KONSOLIDIRANO
<b>SREDSTVA</b>	<b>2.206.424.023</b>	<b>2.228.351.036</b>	<b>104.767.868</b>	<b>207.580.202</b>	<b>4.747.123.129</b>	<b>-432.918.717</b>	<b>4.314.204.412</b>
Neopredmetena sredstva	82.470.001	5.161.913	960.324	18.738.629	107.330.867	0	107.330.867
Opredmetena osnovna sredstva	93.434.107	10.268.146	2.025.572	5.787.251	111.515.076	0	111.515.076
Nekratkoročna sredstva, namenjena za prodajo	0	0	0	831.646	831.646	0	831.646
Odložene terjatve za davke	12.393.535	325.939	177.909	437.013	13.334.396	-12.360.865	973.531
Naložbene nepremičnine	46.765.036	1.803.805	0	26.387.670	74.956.511	4.023.015	78.979.526
Pravica do uporabe sredstev	9.352.010	701.932	675.204	2.631.467	13.360.613	-3.583.736	9.776.877
Finančne naložbe v odvisnih družbah	126.465.658	13.438.187	0	72.195.368	212.099.213	-212.099.213	0
Finančne naložbe v pridruženih družbah	31.521.791	444.301	0	0	31.966.092	0	31.966.092
Finančne naložbe	1.148.915.275	1.598.411.744	90.618.189	42.550.667	2.880.495.875	-6.281.154	2.874.214.721
- v posojila in depozite	68.574.256	28.439.881	0	4.531.004	101.545.141	-6.281.154	95.263.987
- v posesti do zapadlosti	0	156.672.290	0	0	156.672.290	0	156.672.290
- razpoložljive za prodajo	1.072.130.531	893.980.495	90.618.189	38.019.663	2.094.748.878	0	2.094.748.878
- vrednotene po pošteni vrednosti preko poslovnega izida	8.210.488	519.319.078	0	0	527.529.566	0	527.529.566
Sredstva zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje	0	542.762.105	0	0	542.762.105	0	542.762.105
Znesek zavarovalno-tehničnih rezervacij, prenesen pozavarovateljem	263.654.798	2.665.633	2.006.362	0	268.326.793	-114.467.280	153.859.513
Terjatve	349.004.500	3.473.807	6.041.685	11.824.450	370.344.442	-88.081.613	282.262.829
- terjatve iz neposrednih zavarovalnih poslov	150.107.774	1.468.667	5.367.979	56.251	157.000.671	-159.974	156.840.697
- terjatve iz pozavarovanja in sozavarovanja	171.110.750	208.294	309.588	0	171.628.632	-80.222.248	91.406.384
- terjatve za odmerjeni davke	71.445	1.387	0	1.716.515	1.789.347	0	1.789.347
- druge terjatve	27.714.531	1.795.459	364.118	10.051.684	39.925.792	-7.699.391	32.226.401
Druga sredstva	7.026.096	514.670	379.528	768.421	8.688.715	-67.871	8.620.844
Denar in denarni ustrezniki	35.421.216	48.378.854	1.883.095	25.427.620	111.110.785	0	111.110.785
<b>KAPITAL IN OBVEZNOSTI</b>	<b>2.206.424.023</b>	<b>2.228.351.036</b>	<b>104.767.868</b>	<b>207.580.202</b>	<b>4.747.123.129</b>	<b>-432.918.717</b>	<b>4.314.204.412</b>
Kapital	704.609.033	169.518.467	42.261.222	185.653.296	1.102.042.018	-215.661.673	886.380.345
Kapital lastnikov obvladujoče družbe	704.609.033	169.518.467	42.261.222	185.653.296	1.102.042.018	-218.134.713	883.907.305
- osnovni kapital	115.741.097	48.491.866	25.822.144	102.964.272	293.019.379	-219.317.987	73.701.392
- kapitalske rezerve	43.511.478	13.658.827	0	20.659.989	77.830.294	-27.559.187	50.271.107
- rezerve iz dobička	333.236.478	47.223.257	1.231.991	1.692.535	383.384.261	722.431	384.106.692
- rezerve za lastne delnice	0	0	0	364.680	364.680	0	364.680
- lastne delnice	0	0	0	0	0	-364.680	-364.680
- rezerva za pošteno vrednost	52.290.040	9.815.561	1.703.524	16.470.870	80.279.995	-1.204.060	79.075.935
- zadržani čisti poslovni izid	142.346.302	48.407.502	11.403.820	41.769.394	243.927.018	29.488.987	273.416.005
- čisti poslovni izid poslovnega leta	19.551.707	3.001.776	2.099.743	1.799.936	26.453.162	163.428	26.616.590
- prevedbeni popravek kapitala	-2.068.069	-1.080.322	0	-68.380	-3.216.771	-63.645	-3.280.416
Neobvladujoči deleži kapitala	0	0	0	0	0	2.473.040	2.473.040
Podrejene obveznosti	49.430.918	0	1.500.000	0	50.930.918	-1.500.000	49.430.918
Zavarovalno-tehnične rezervacije	1.182.824.652	1.467.198.374	50.585.209	0	2.700.608.235	-107.232.299	2.593.375.936
- prenosne premije	455.894.159	504.215	4.176.456	0	460.574.830	-38.309.222	422.265.608
- matematične rezervacije	0	1.429.074.026	0	0	1.429.074.026	8.707.536	1.437.781.562
- škodne rezervacije	694.846.423	21.128.737	15.701.994	0	731.677.154	-76.079.176	655.597.978
- druge zavarovalno-tehnične rezervacije	32.084.070	16.491.396	30.706.759	0	79.282.225	-1.551.437	77.730.788
Zavarovalno-tehnične rezervacije v korist življenjskih zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje	0	548.629.994	0	0	548.629.994	0	548.629.994
Rezervacije za zaposlence	13.787.287	2.531.496	744.369	780.497	17.843.649	0	17.843.649
Druge rezervacije	1.323.737	134.378	104.027	2.254.065	3.816.207	0	3.816.207
Odložene obveznosti za davke	12.199.050	3.800.453	0	4.784.883	20.784.386	-12.372.515	8.411.871
Druge finančne obveznosti	10.158.543	13.256.592	0	1.456.125	24.871.260	-1.193.747	23.677.513
Obveznosti iz poslovanja	160.008.671	11.745.217	4.622.562	173.553	176.550.003	-79.248.385	97.301.618
- obveznosti iz neposrednih zavarovalnih poslov	11.275.009	11.429.136	3.873.147	0	26.577.292	-390.835	26.186.457
- obveznosti iz pozavarovanja in sozavarovanja	144.522.543	309.792	256.814	0	145.089.149	-78.857.550	66.231.599
- obveznosti za odmerjeni davke	4.211.119	6.289	492.601	173.553	4.883.562	0	4.883.562
Obveznosti iz najemov	9.346.793	645.015	684.861	2.773.793	13.450.462	-3.726.627	9.723.835
Ostale obveznosti	62.735.339	10.891.050	4.265.618	9.703.990	87.595.997	-11.983.471	75.612.526

SKUPINSKI IZKAZ FINANČNEGA POLOŽAJA PO  
POSLOVNIH SEGMENTIH

31. 12. 2020

	Premoženje	Življenje	Zdravstvo	Drugo	SKUPAJ NEKONSOLIDIRANO	Izločitve	SKUPAJ KONSOLIDIRANO
<b>SREDSTVA</b>	<b>2.012.472.564</b>	<b>2.201.999.970</b>	<b>96.772.481</b>	<b>203.230.241</b>	<b>4.514.475.256</b>	<b>-375.034.184</b>	<b>4.139.441.072</b>
Neopredmetena sredstva	75.493.099	5.310.002	1.104.346	19.068.028	100.975.475	0	100.975.475
Opredmetena osnovna sredstva	94.967.543	10.338.223	2.070.491	5.914.779	113.291.036	0	113.291.036
Nekratkoročna sredstva, namenjena za prodajo	0	0	0	915.851	915.851	0	915.851
Odložene terjatve za davek	12.225.408	315.728	100.492	353.711	12.995.339	-12.216.750	778.589
Naložbene nepremičnine	46.479.633	1.815.663	0	26.659.489	74.954.785	4.023.015	78.977.800
Pravica do uporabe sredstev	9.196.761	742.514	736.587	2.868.556	13.544.418	-3.723.207	9.821.211
Finančne naložbe v odvisnih družbah	126.370.012	13.438.187	0	73.079.881	212.888.080	-212.888.080	0
Finančne naložbe v pridruženih družbah	27.787.564	450.150	0	0	28.237.714	0	28.237.714
Finančne naložbe	1.139.058.291	1.630.345.795	84.738.085	40.370.531	2.894.512.722	-7.132.143	2.887.380.559
- v posojila in depozite	71.528.702	28.880.122	0	4.694.398	105.103.222	-7.132.143	97.971.079
- v posesti do zapadlosti	0	162.824.686	0	0	162.824.686	0	162.824.686
- razpoložljive za prodajo	1.061.065.742	920.434.108	84.738.085	35.676.133	2.101.914.068	0	2.101.914.068
- vrednotene po pošteni vrednosti preko poslovnega izida	6.463.847	518.206.879	0	0	524.670.726	0	524.670.726
Sredstva zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje	0	501.808.980	0	0	501.808.980	0	501.808.980
Znesek zavarovalno-tehničnih rezervacij, prenesen pozavarovateljem	205.023.278	2.120.725	1.930.507	0	209.074.510	-83.200.873	125.873.637
Terjatve	244.061.313	2.853.381	5.773.521	10.329.503	263.017.718	-59.833.867	203.183.851
- terjatve iz neposrednih zavarovalnih poslov	99.328.743	857.266	5.415.317	46.036	105.647.362	-162.423	105.484.939
- terjatve iz pozavarovanja in sozavarovanja	124.912.987	125.891	288.594	0	125.327.472	-52.972.339	72.355.133
- terjatve za odmerjeni davek	260.744	16.522	0	1.673.365	1.950.631	0	1.950.631
- druge terjatve	19.558.839	1.853.702	69.610	8.610.102	30.092.253	-6.699.105	23.393.148
Druga sredstva	5.163.290	427.439	110.588	657.667	6.358.984	-62.279	6.296.705
Denar in denarni ustrezniki	26.646.372	32.033.183	207.864	23.012.245	81.899.664	0	81.899.664
<b>KAPITAL IN OBVEZNOSTI</b>	<b>2.012.472.564</b>	<b>2.201.999.970</b>	<b>96.772.481</b>	<b>203.230.241</b>	<b>4.514.475.256</b>	<b>-375.034.184</b>	<b>4.139.441.072</b>
Kapital	692.506.717	170.820.488	40.491.519	182.757.721	1.086.576.445	-216.424.498	870.151.947
Kapital lastnikov obvladujoče družbe	692.506.717	170.820.488	40.491.519	182.757.721	1.086.576.445	-218.927.871	867.648.574
- osnovni kapital	115.741.097	48.491.866	25.822.144	103.744.632	293.799.739	-220.098.347	73.701.392
- kapitalske rezerve	43.511.478	13.658.827	0	20.596.489	77.766.794	-27.495.687	50.271.107
- rezerve iz dobička	333.236.478	47.223.257	1.231.991	1.692.535	383.384.261	722.431	384.106.692
- rezerve za lastne delnice	0	0	0	364.680	364.680	0	364.680
- lastne delnice	0	0	0	0	0	-364.680	-364.680
- rezerva za pošteno vrednost	58.511.213	15.245.473	2.033.564	14.655.399	90.445.649	-1.152.165	89.293.484
- zadržani čisti poslovni izid	107.987.054	40.763.981	7.030.922	39.589.850	195.371.807	33.912.241	229.284.048
- čisti poslovni izid poslovnega leta	35.549.723	6.453.044	4.372.898	2.179.544	48.555.209	-4.423.254	44.131.955
- prevedbeni popravek kapitala	-2.030.326	-1.015.960	0	-65.408	-3.111.694	-28.410	-3.140.104
Neobvladujoči deleži kapitala	0	0	0	0	0	2.503.373	2.503.373
Podrejene obveznosti	49.423.693	0	1.500.000	0	50.923.693	-1.500.000	49.423.693
Zavarovalno-tehnične rezervacije	1.063.657.574	1.490.492.569	43.649.539	0	2.597.799.682	-74.570.538	2.523.229.144
- prenosne premije	357.552.557	457.883	3.515.846	0	361.526.286	-16.765.359	344.760.927
- matematične rezervacije	0	1.448.316.427	0	0	1.448.316.427	8.707.536	1.457.023.963
- škodne rezervacije	674.353.544	21.380.025	14.654.188	0	710.387.757	-65.056.589	645.331.168
- druge zavarovalno-tehnične rezervacije	31.751.473	20.338.234	25.479.505	0	77.569.212	-1.456.126	76.113.086
Zavarovalno-tehnične rezervacije v korist življenjskih zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje	0	509.984.710	0	0	509.984.710	0	509.984.710
Rezervacije za zaposlenca	13.719.361	2.523.496	748.274	790.022	17.781.153	0	17.781.153
Druge rezervacije	1.337.516	128.168	170.071	1.173.346	2.809.101	0	2.809.101
Odložene obveznosti za davek	13.716.085	8.795.206	0	4.256.653	26.767.944	-12.228.429	14.539.515
Druge finančne obveznosti	2.646.272	62.652	99.125	1.612.573	4.420.622	-1.524.788	2.895.834
Obveznosti iz poslovanja	110.512.564	8.970.466	4.240.077	148.714	123.871.821	-53.558.783	70.313.038
- obveznosti iz neposrednih zavarovalnih poslov	5.370.819	8.352.551	3.602.278	0	17.325.648	-523.792	16.801.856
- obveznosti iz pozavarovanja in sozavarovanja	101.187.933	547.228	240.568	0	101.975.729	-53.034.991	48.940.738
- obveznosti za odmerjeni davek	3.953.812	70.687	397.231	148.714	4.570.444	0	4.570.444
Obveznosti iz najemov	9.425.284	684.384	745.771	3.024.607	13.880.046	-3.854.514	10.025.532
Ostale obveznosti	55.527.498	9.537.831	5.128.105	9.466.605	79.660.039	-11.372.634	68.287.405



**SKUPINSKI IZKAZ FINANČNEGA POLOŽAJA PO OBMOČJIH  
POSLOVANJA**

31. 3. 2021

	Slovenija	Tujina	31. 3. 2021		
			SKUPAJ NEKONSOLIDIRANO	Izločitve	SKUPAJ KONSOLIDIRANO
<b>SREDSTVA</b>	<b>4.220.741.481</b>	<b>526.381.648</b>	<b>4.747.123.129</b>	<b>-432.918.717</b>	<b>4.314.204.412</b>
Neopredmetena sredstva	87.247.619	20.083.248	107.330.867	0	107.330.867
Opredmetena osnovna sredstva	72.220.378	39.294.698	111.515.076	0	111.515.076
Nekratkoročna sredstva, namenjena za prodajo	768.967	62.679	831.646	0	831.646
Odložene terjatve za davek	12.961.884	372.512	13.334.396	-12.360.865	973.531
Naložbene nepremičnine	69.206.286	5.750.225	74.956.511	4.023.015	78.979.526
Pravica do uporabe sredstev	6.053.231	7.307.382	13.360.613	-3.583.736	9.776.877
Finančne naložbe v odvisnih družbah	206.368.425	5.730.788	212.099.213	-212.099.213	0
Finančne naložbe v pridruženih družbah	31.966.092	0	31.966.092	0	31.966.092
Finančne naložbe	2.627.052.993	253.442.882	2.880.495.875	-6.281.154	2.874.214.721
- v posojila in depozite	53.811.298	47.733.843	101.545.141	-6.281.154	95.263.987
- v posesti do zapadlosti	148.327.080	8.345.210	156.672.290	0	156.672.290
- razpoložljive za prodajo	1.906.707.005	188.041.873	2.094.748.878	0	2.094.748.878
- vrednotene po pošteni vrednosti preko poslovnega izida	518.207.610	9.321.956	527.529.566	0	527.529.566
Sredstva zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje	519.219.020	23.543.085	542.762.105	0	542.762.105
Znesek zavarovalno-tehničnih rezervacij, prenesen pozavarovateljem	202.371.686	65.955.107	268.326.793	-114.467.280	153.859.513
Terjatve	294.425.504	75.918.938	370.344.442	-88.081.613	282.262.829
- terjatve iz neposrednih zavarovalnih poslov	109.473.277	47.527.394	157.000.671	-159.974	156.840.697
- terjatve iz pozavarovanja in sozavarovanja	154.005.498	17.623.134	171.628.632	-80.222.248	91.406.384
- terjatve za odmerjeni davek	1.674.851	114.496	1.789.347	0	1.789.347
- druge terjatve	29.271.878	10.653.914	39.925.792	-7.699.391	32.226.401
Druge sredstva	5.945.332	2.743.383	8.688.715	-67.871	8.620.844
Denar in denarni ustrezniki	84.934.064	26.176.721	111.110.785	0	111.110.785
<b>KAPITAL IN OBVEZNOSTI</b>	<b>4.220.741.481</b>	<b>526.381.648</b>	<b>4.747.123.129</b>	<b>-432.918.717</b>	<b>4.314.204.412</b>
Kapital	975.473.600	126.568.418	1.102.042.018	-215.661.673	886.380.345
Kapital lastnikov obvladujoče družbe	975.473.600	126.568.418	1.102.042.018	-218.134.713	883.907.305
- osnovni kapital	192.452.158	100.567.221	293.019.379	-219.317.987	73.701.392
- kapitalske rezerve	75.810.498	2.019.796	77.830.294	-27.559.187	50.271.107
- rezerve iz dobička	372.764.877	10.619.384	383.384.261	722.431	384.106.692
- rezerve za lastne delnice	364.680	0	364.680	0	364.680
- lastne delnice	0	0	0	-364.680	-364.680
- rezerva za pošteno vrednost	71.139.315	9.140.680	80.279.995	-1.204.060	79.075.935
- zadržani čisti poslovni izid	239.244.692	4.682.326	243.927.018	29.488.987	273.416.005
- čisti poslovni izid poslovnega leta	23.697.380	2.755.782	26.453.162	163.428	26.616.590
- prevedbeni popravek kapitala	0	-3.216.771	-3.216.771	-63.645	-3.280.416
Neobvladujoči deleži kapitala	0	0	0	2.473.040	2.473.040
Podrejene obveznosti	50.930.918	0	50.930.918	-1.500.000	49.430.918
Zavarovalno-tehnične rezervacije	2.403.955.911	296.652.324	2.700.608.235	-107.232.299	2.593.375.936
- prenosne premije	358.799.170	101.775.660	460.574.830	-38.309.222	422.265.608
- matematične rezervacije	1.350.022.315	79.051.711	1.429.074.026	8.707.536	1.437.781.562
- škodne rezervacije	619.594.345	112.082.809	731.677.154	-76.079.176	655.597.978
- druge zavarovalno-tehnične rezervacije	75.540.081	3.742.144	79.282.225	-1.551.437	77.730.788
Zavarovalno-tehnične rezervacije v korist življenjskih zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje	525.317.160	23.312.834	548.629.994	0	548.629.994
Rezervacije za zaposlence	14.835.248	3.008.401	17.843.649	0	17.843.649
Druge rezervacije	1.770.375	2.045.832	3.816.207	0	3.816.207
Odložene obveznosti za davek	19.106.081	1.678.305	20.784.386	-12.372.515	8.411.871
Druge finančne obveznosti	23.466.019	1.405.241	24.871.260	-1.193.747	23.677.513
Obveznosti iz poslovanja	133.965.073	42.584.930	176.550.003	-79.248.385	97.301.618
- obveznosti iz neposrednih zavarovalnih poslov	23.194.737	3.382.555	26.577.292	-390.835	26.186.457
- obveznosti iz pozavarovanja in sozavarovanja	106.075.913	39.013.236	145.089.149	-78.857.550	66.231.599
- obveznosti za odmerjeni davek	4.694.423	189.139	4.883.562	0	4.883.562
Obveznosti iz najemov	6.165.478	7.284.984	13.450.462	-3.726.627	9.723.835
Ostale obveznosti	65.755.618	21.840.379	87.595.997	-11.983.471	75.612.526

**SKUPINSKI IZKAZ FINANČNEGA POLOŽAJA PO OBMOČJIH  
POSLOVANJA**

31. 12. 2020

	Slovenija	Tujina	31. 12. 2020		
			SKUPAJ NEKONSOLIDIRANO	Izločitve	SKUPAJ KONSOLIDIRANO
<b>SREDSTVA</b>	<b>4.032.148.922</b>	<b>482.326.334</b>	<b>4.514.475.256</b>	<b>-375.034.184</b>	<b>4.139.441.072</b>
Neopredmetena sredstva	84.017.812	16.957.663	100.975.475	0	100.975.475
Opredmetena osnovna sredstva	73.182.453	40.108.583	113.291.036	0	113.291.036
Nekratkoročna sredstva, namenjena za prodajo	768.967	146.884	915.851	0	915.851
Odložene terjatve za davek	12.656.083	339.256	12.995.339	-12.216.750	778.589
Naložbene nepremičnine	69.240.958	5.713.827	74.954.785	4.023.015	78.977.800
Pravica do uporabe sredstev	6.034.215	7.510.203	13.544.418	-3.723.207	9.821.211
Finančne naložbe v odvisnih družbah	207.189.438	5.698.642	212.888.080	-212.888.080	0
Finančne naložbe v pridruženih družbah	28.237.714	0	28.237.714	0	28.237.714
Finančne naložbe	2.643.372.240	251.140.462	2.894.512.702	-7.132.143	2.887.380.559
- v posojila in depozite	57.670.422	47.432.800	105.103.222	-7.132.143	97.971.079
- v posesti do zapadlosti	154.495.490	8.329.196	162.824.686	0	162.824.686
- razpoložljive za prodajo	1.914.114.795	187.799.273	2.101.914.068	0	2.101.914.068
- vrednotene po pošteni vrednosti preko poslovnega izida	517.091.533	7.579.193	524.670.726	0	524.670.726
Sredstva zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje	479.168.738	22.640.242	501.808.980	0	501.808.980
Znesek zavarovalno-tehničnih rezervacij, prenesen pozavarovateljem	165.288.509	43.786.001	209.074.510	-83.200.873	125.873.637
Terjatve	203.568.387	59.449.331	263.017.718	-59.833.867	203.183.851
- terjatve iz neposrednih zavarovalnih poslov	73.047.776	32.599.586	105.647.362	-162.423	105.484.939
- terjatve iz pozavarovanja in sozavarovanja	109.694.158	15.633.314	125.327.472	-52.972.339	72.355.133
- terjatve za odmerjeni davek	1.824.200	126.431	1.950.631	0	1.950.631
- druge terjatve	19.002.253	11.090.000	30.092.253	-6.699.105	23.393.148
Druga sredstva	4.263.758	2.095.226	6.358.984	-62.279	6.296.705
Denar in denarni ustrezniki	55.159.650	26.740.014	81.899.664	0	81.899.664
<b>KAPITAL IN OBVEZNOSTI</b>	<b>4.032.148.922</b>	<b>482.326.334</b>	<b>4.514.475.256</b>	<b>-375.034.184</b>	<b>4.139.441.072</b>
Kapital	961.766.208	124.810.237	1.086.576.445	-216.424.498	870.151.947
Kapital lastnikov obvladujoče družbe	961.766.208	124.810.237	1.086.576.445	-218.927.871	867.648.574
- osnovni kapital	192.452.158	101.347.581	293.799.739	-220.098.347	73.701.392
- kapitalske rezerve	75.746.998	2.019.796	77.766.794	-27.495.687	50.271.107
- rezerve iz dobička	372.764.877	10.619.384	383.384.261	722.431	384.106.692
- rezerve za lastne delnice	364.680	0	364.680	0	364.680
- lastne delnice	0	0	0	-364.680	-364.680
- rezerva za pošteno vrednost	81.192.803	9.252.846	90.445.649	-1.152.165	89.293.484
- zadržani čisti poslovni izid	196.182.765	-810.958	195.371.807	33.912.241	229.284.048
- čisti poslovni izid poslovnega leta	43.061.927	5.493.282	48.555.209	-4.423.254	44.131.955
- prevedbeni popravek kapitala	0	-3.111.694	-3.111.694	-28.410	-3.140.104
Neobvladujoči deleži kapitala	0	0	0	2.503.373	2.503.373
Podrejene obveznosti	50.923.693	0	50.923.693	-1.500.000	49.423.693
Zavarovalno-tehnične rezervacije	2.321.584.385	276.215.297	2.597.799.682	-74.570.538	2.523.229.144
- prenosne premije	274.057.915	87.468.371	361.526.286	-16.765.359	344.760.927
- matematične rezervacije	1.370.622.906	77.693.521	1.448.316.427	8.707.536	1.457.023.963
- škodne rezervacije	603.087.599	107.300.158	710.387.757	-65.056.589	645.331.168
- druge zavarovalno-tehnične rezervacije	73.815.965	3.753.247	77.569.212	-1.456.126	76.113.086
Zavarovalno-tehnične rezervacije v korist življenjskih zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje	487.386.393	22.598.317	509.984.710	0	509.984.710
Rezervacije za zaposlence	14.754.947	3.026.206	17.781.153	0	17.781.153
Druge rezervacije	1.823.032	986.069	2.809.101	0	2.809.101
Odložene obveznosti za davek	25.077.905	1.690.039	26.767.944	-12.228.429	14.539.515
Druge finančne obveznosti	2.467.346	1.953.276	4.420.622	-1.524.788	2.895.834
Obveznosti iz poslovanja	100.356.539	23.515.282	123.871.821	-53.558.783	70.313.038
- obveznosti iz neposrednih zavarovalnih poslov	14.510.500	2.815.148	17.325.648	-523.792	16.801.856
- obveznosti iz pozavarovanja in sozavarovanja	81.808.051	20.167.678	101.975.729	-53.034.991	48.940.738
- obveznosti za odmerjeni davek	4.037.988	532.456	4.570.444	0	4.570.444
Obveznosti iz najemov	6.177.790	7.702.256	13.880.046	-3.854.514	10.025.532
Ostale obveznosti	59.830.684	19.829.355	79.660.039	-11.372.634	68.287.405

## SKUPINSKI IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA PO POSLOVNIH SEGMENTIH

	1-3 2021				SKUPAJ
	Premoženje	Življenje	Zdravstvo	Drugo	
<b>ČISTI PRIHODKI OD ZAVAROVALNIH PREMIJ</b>	<b>155.997.333</b>	<b>59.676.053</b>	<b>49.040.879</b>	<b>0</b>	<b>264.714.265</b>
- obračunane kosmate zavarovalne premije	261.217.511	60.767.165	49.707.232	0	371.691.908
- obračunana premija oddana v pozavarovanje in sozavarovanje	-60.184.960	-1.044.719	0	0	-61.229.679
- sprememba prenosnih premij	-45.035.218	-46.393	-666.353	0	-45.747.964
<b>PRIHODKI OD NALOŽB V POVEZANIH DRUŽBAH</b>	<b>486.845</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>93.065</b>	<b>579.910</b>
- dobiček iz naložb v kapital pridruženih in skupaj obvladovanih družb, obračunan z uporabo kapitalske metode	486.845	0	0	93.065	579.910
- drugi prihodki od naložb v povezane družbe	0	0	0	0	0
<b>PRIHODKI OD NALOŽB</b>	<b>5.175.281</b>	<b>45.984.609</b>	<b>141.131</b>	<b>18.046</b>	<b>51.319.067</b>
- prihodki od obresti, izračunani z uporabo metode učinkovitih obrestnih mer	2.714.656	5.968.300	141.131	10.193	8.834.280
- dobički pri odtujitvah naložb	1.027.381	2.687.652	0	92	3.715.125
- drugi prihodki od naložb	1.433.244	37.328.657	0	7.761	38.769.662
<b>DRUGI ZAVAROVALNI PRIHODKI</b>	<b>13.205.991</b>	<b>329.025</b>	<b>15.792</b>	<b>0</b>	<b>13.550.808</b>
- prihodki od provizij	10.812.941	319.003	0	0	11.131.944
- drugi prihodki od zavarovalnih poslov	2.393.050	10.022	15.792	0	2.418.864
<b>DRUGI PRIHODKI</b>	<b>1.638.614</b>	<b>28.316</b>	<b>19.374</b>	<b>9.041.936</b>	<b>10.728.240</b>
<b>ČISTI ODHODKI ZA ŠKODE</b>	<b>84.116.184</b>	<b>49.285.830</b>	<b>37.794.812</b>	<b>0</b>	<b>171.196.826</b>
- obračunani kosmati zneski škod	85.986.014	50.035.784	35.277.346	0	171.299.144
- obračunani deleži pozavarovateljev in sozavarovateljev	-8.033.416	-454.685	-659	0	-8.488.760
- sprememba škodnih rezervacij	6.163.586	-295.269	1.046.966	0	6.915.283
- odhodki iz izravnalne sheme dopolnilnih zdravstvenih zavarovanj	0	0	1.471.159	0	1.471.159
<b>SPREMEMBA DRUGIH ZAVAROVALNO-TEHNIČNIH REZERVACIJ (brez NT)</b>	<b>651.697</b>	<b>-6.125.084</b>	<b>5.227.254</b>	<b>0</b>	<b>-246.133</b>
<b>SPREMEMBA ZAVAROVALNO-TEHNIČNIH REZERVACIJ ZAVAROVANCEV, KI PREVZEMAJO NALOŽBENO TVEGANJE</b>	<b>0</b>	<b>39.408.607</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>39.408.607</b>
<b>ODHODKI ZA BONUS E IN POPUSTE</b>	<b>2.341.995</b>	<b>2.946</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.344.941</b>
<b>OBRATOVALNI STROŠKI</b>	<b>47.598.319</b>	<b>9.871.727</b>	<b>3.282.553</b>	<b>0</b>	<b>60.752.599</b>
- stroški pridobivanja zavarovanj	34.834.048	6.190.388	666.381	0	41.690.817
- drugi obratovalni stroški	12.764.271	3.681.339	2.616.172	0	19.061.782
<b>ODHODKI OD NALOŽB V POVEZANE DRUŽBE</b>	<b>52.618</b>	<b>5.849</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>58.467</b>
- izguba iz naložb v kapital pridruženih in skupaj obvladovanih družb, obračunana z uporabo kapitalske metode	52.618	5.849	0	0	58.467
- drugi finančni odhodki	0	0	0	0	0
<b>ODHODKI NALOŽB</b>	<b>1.729.946</b>	<b>8.585.116</b>	<b>20.099</b>	<b>9.613</b>	<b>10.344.774</b>
- oslabitve naložb	0	0	0	0	0
- izgube pri odtujitvah naložb	503.760	840.771	0	0	1.344.531
- drugi odhodki naložb	1.226.186	7.744.345	20.099	9.613	9.000.243
<b>DRUGI ZAVAROVALNI ODHODKI</b>	<b>12.349.598</b>	<b>408.976</b>	<b>106.305</b>	<b>0</b>	<b>12.864.879</b>
<b>DRUGI ODHODKI</b>	<b>4.323.668</b>	<b>515.944</b>	<b>-13</b>	<b>7.529.275</b>	<b>12.368.874</b>
- odhodki financiranja	578.551	8.676	0	49.046	636.273
- drugi odhodki	3.745.117	507.268	-13	7.480.229	11.732.601
<b>POSLOVNI IZID PRED OBDAVČITVIJO</b>	<b>23.340.039</b>	<b>4.058.092</b>	<b>2.786.166</b>	<b>1.614.159</b>	<b>31.798.456</b>
Odhodek za davek	3.666.569	635.187	492.601	468.174	5.262.531
<b>ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA</b>	<b>19.673.470</b>	<b>3.422.905</b>	<b>2.293.565</b>	<b>1.145.985</b>	<b>26.535.925</b>
Čisti poslovni izid lastnikov obvladujoče družbe	19.754.389	3.423.375	2.293.565	1.145.261	26.616.590
Čisti poslovni izid neobvladujočih deležev	-80.919	-470	0	724	-80.665

## SKUPINSKI IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA PO POSLOVNIH SEGMENTIH

	1-3 2020				
	Premoženje	Življenje	Zdravstvo	Drugo	SKUPAJ
<b>ČISTI PRIHODKI OD ZAVAROVALNIH PREMIJ</b>	<b>153.299.729</b>	<b>59.141.549</b>	<b>48.671.290</b>	<b>0</b>	<b>261.112.568</b>
- obračunane kosmate zavarovalne premije	239.375.926	60.219.539	49.314.758	0	348.910.223
- obračunana premija oddana v pozavarovanje in sozavarovanje	-46.848.986	-995.224	0	0	-47.844.210
- sprememba prenosnih premij	-39.227.211	-82.766	-643.468	0	-39.953.445
<b>PRIHODKI OD NALOŽB V POVEZANIH DRUŽBAH</b>	<b>392.155</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>392.155</b>
- dobiček iz naložb v kapital pridruženih in skupaj obvladovanih družb, obračunan z uporabo kapitalske metode	392.155	0	0	0	392.155
- drugi prihodki od naložb v povezane družbe	0	0	0	0	0
<b>PRIHODKI OD NALOŽB</b>	<b>6.878.127</b>	<b>15.777.386</b>	<b>174.206</b>	<b>20.198</b>	<b>22.849.917</b>
- prihodki od obresti, izračunani z uporabo metode učinkovitih obrestnih mer	3.698.891	7.634.249	152.824	10.703	11.496.667
- dobički pri odtujitvah naložb	2.120.224	4.634.307	21.382	0	6.775.913
- drugi prihodki od naložb	1.059.012	3.508.830	0	9.495	4.577.337
<b>DRUGI ZAVAROVALNI PRIHODKI</b>	<b>11.223.839</b>	<b>354.148</b>	<b>12.539</b>	<b>0</b>	<b>11.590.526</b>
- prihodki od provizij	8.076.581	332.484	0	0	8.409.065
- drugi prihodki od zavarovalnih poslov	3.147.258	21.664	12.539	0	3.181.461
<b>DRUGI PRIHODKI</b>	<b>1.579.191</b>	<b>28.729</b>	<b>28.087</b>	<b>8.204.816</b>	<b>9.840.823</b>
<b>ČISTI ODHODKI ZA ŠKODE</b>	<b>93.091.600</b>	<b>51.095.924</b>	<b>41.539.373</b>	<b>0</b>	<b>185.726.897</b>
- obračunani kosmati zneski škod	89.365.906	50.798.330	37.641.903	0	177.806.139
- obračunani deleži pozavarovateljev in sozavarovateljev	-5.793.221	-147.740	1.383	0	-5.939.578
- sprememba škodnih rezervacij	9.518.915	445.334	2.006.045	0	11.970.294
- odhodki iz izravnalne sheme dopolnilnih zdravstvenih zavarovanj	0	0	1.890.042	0	1.890.042
<b>SPREMEMBA DRUGIH ZAVAROVALNO-TEHNIČNIH REZERVACIJ (brez NT)</b>	<b>436.429</b>	<b>-27.199.499</b>	<b>-32.928</b>	<b>0</b>	<b>-26.795.998</b>
<b>SPREMEMBA ZAVAROVALNO-TEHNIČNIH REZERVACIJ ZAVAROVANCEV, KI PREVZEMAJO NALOŽBENO TVEGANJE</b>	<b>0</b>	<b>-70.397.809</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-70.397.809</b>
<b>ODHODKI ZA BONUSSE IN POPUSTE</b>	<b>4.214.920</b>	<b>1.991</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4.216.911</b>
<b>OBRATOVALNI STROŠKI</b>	<b>44.424.787</b>	<b>8.707.107</b>	<b>3.756.223</b>	<b>0</b>	<b>56.888.117</b>
- stroški pridobivanja zavarovanj	32.006.518	5.328.150	1.232.592	0	38.567.260
- drugi obratovalni stroški	12.418.269	3.378.957	2.523.631	0	18.320.857
<b>ODHODKI OD NALOŽB V POVEZANE DRUŽBE</b>	<b>18.350</b>	<b>38.117</b>	<b>0</b>	<b>130.864</b>	<b>187.331</b>
- izguba iz naložb v kapital pridruženih in skupaj obvladovanih družb, obračunana z uporabo kapitalske metode	18.350	38.117	0	130.864	187.331
- drugi finančni odhodki	0	0	0	0	0
<b>ODHODKI NALOŽB</b>	<b>2.758.883</b>	<b>101.984.999</b>	<b>14.088</b>	<b>3.448</b>	<b>104.761.418</b>
- oslabitve naložb	97.492	70.224	0	0	167.716
- izgube pri odtujitvah naložb	57.763	723.924	0	0	781.687
- drugi odhodki naložb	2.603.628	101.190.851	14.088	3.448	103.812.015
<b>DRUGI ZAVAROVALNI ODHODKI</b>	<b>13.268.441</b>	<b>1.439.744</b>	<b>271.777</b>	<b>0</b>	<b>14.979.962</b>
<b>DRUGI ODHODKI</b>	<b>1.784.434</b>	<b>160.364</b>	<b>1.969</b>	<b>7.917.966</b>	<b>9.864.733</b>
- odhodki financiranja	716.403	130.185	0	44.270	890.858
- drugi odhodki	1.068.031	30.179	1.969	7.873.696	8.973.875
<b>POSLOVNI IZID PRED OBDAVČITVIJO</b>	<b>13.375.197</b>	<b>9.470.874</b>	<b>3.335.620</b>	<b>172.736</b>	<b>26.354.427</b>
Odhodek za davek	1.905.528	1.489.941	539.686	19.471	3.954.626
<b>ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA</b>	<b>11.469.669</b>	<b>7.980.933</b>	<b>2.795.934</b>	<b>153.265</b>	<b>22.399.801</b>
Čisti poslovni izid lastnikov obvladujoče družbe	11.420.509	7.976.271	2.795.934	168.487	22.361.201
Čisti poslovni izid neobvladujočih deležev	49.160	4.662	0	-15.222	38.600

## SKUPINSKI IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA PO OBMOČJIH POSLOVANJA

	1-3 2021		
	Slovenija	Tujina	SKUPAJ
<b>ČISTI PRIHODKI OD ZAVAROVALNIH PREMIJ</b>	<b>211.574.844</b>	<b>53.139.421</b>	<b>264.714.265</b>
- obračunane kosmate zavarovalne premije	300.791.609	70.900.299	371.691.908
- obračunana premija oddana v pozavarovanje in sozavarovanje	-48.740.022	-12.489.657	-61.229.679
- sprememba prenosnih premij	-40.476.743	-5.271.221	-45.747.964
<b>PRIHODKI OD NALOŽB V POVEZANIH DRUŽBAH</b>	<b>579.910</b>	<b>0</b>	<b>579.910</b>
- dobiček iz naložb v kapital pridruženih in skupaj obvladovanih družb, obračunan z uporabo kapitalne metode	579.910	0	579.910
- drugi prihodki od naložb v povezane družbe	0	0	0
<b>PRIHODKI OD NALOŽB</b>	<b>48.802.559</b>	<b>2.516.508</b>	<b>51.319.067</b>
- prihodki od obresti, izračunani z uporabo metode učinkovitih obrestnih mer	7.259.082	1.575.198	8.834.280
- dobički pri odtujitvah naložb	3.651.339	63.786	3.715.125
- drugi prihodki od naložb	37.892.138	877.524	38.769.662
<b>DRUGI ZAVAROVALNI PRIHODKI</b>	<b>11.433.916</b>	<b>2.116.892</b>	<b>13.550.808</b>
- prihodki od provizij	9.668.003	1.463.941	11.131.944
- drugi prihodki od zavarovalnih poslov	1.765.913	652.951	2.418.864
<b>DRUGI PRIHODKI</b>	<b>9.097.246</b>	<b>1.630.994</b>	<b>10.728.240</b>
<b>ČISTI ODHODKI ZA ŠKODE</b>	<b>142.483.876</b>	<b>28.712.950</b>	<b>171.196.826</b>
- obračunani kosmati zneski škod	144.293.538	27.005.606	171.299.144
- obračunani deleži pozavarovateljev in sozavarovateljev	-7.288.972	-1.199.788	-8.488.760
- sprememba škodnih rezervacij	4.008.151	2.907.132	6.915.283
- odhodki iz izravnanne sheme dopolnilnih zdravstvenih zavarovanj	1.471.159	0	1.471.159
<b>SPREMEMBA DRUGIH ZAVAROVALNO-TEHNIČNIH REZERVACIJ (brez NT)</b>	<b>-1.600.306</b>	<b>1.354.173</b>	<b>-246.133</b>
<b>SPREMEMBA ZAVAROVALNO-TEHNIČNIH REZERVACIJ ZAVAROVANCEV, KI PREVZEMAJO NALOŽBENO TVEGANJE</b>	<b>38.631.740</b>	<b>776.867</b>	<b>39.408.607</b>
<b>ODHODKI ZA BONUSSE IN POPUSTE</b>	<b>2.200.216</b>	<b>144.725</b>	<b>2.344.941</b>
<b>OBRATOVALNI STROŠKI</b>	<b>42.352.635</b>	<b>18.399.964</b>	<b>60.752.599</b>
- stroški pridobivanja zavarovanj	27.977.732	13.713.085	41.690.817
- drugi obratovalni stroški	14.374.903	4.686.879	19.061.782
<b>ODHODKI OD NALOŽB V POVEZANE DRUŽBE</b>	<b>58.467</b>	<b>0</b>	<b>58.467</b>
- izguba iz naložb v kapital pridruženih in skupaj obvladovanih družb, obračunana z uporabo kapitalne metode	58.467	0	58.467
- drugi finančni odhodki	0	0	0
<b>ODHODKI NALOŽB</b>	<b>10.144.102</b>	<b>200.672</b>	<b>10.344.774</b>
- oslabitve naložb	0	0	0
- izgube pri odtujitvah naložb	1.344.531	0	1.344.531
- drugi odhodki naložb	8.799.571	200.672	9.000.243
<b>DRUGI ZAVAROVALNI ODHODKI</b>	<b>10.815.008</b>	<b>2.049.871</b>	<b>12.864.879</b>
<b>DRUGI ODHODKI</b>	<b>9.540.477</b>	<b>2.828.397</b>	<b>12.368.874</b>
- odhodki financiranja	563.487	72.786	636.273
- drugi odhodki	8.976.990	2.755.611	11.732.601
<b>POSLOVNI IZID PRED OBDAVČITVIJO</b>	<b>26.862.260</b>	<b>4.936.196</b>	<b>31.798.456</b>
Odhodek za davek	5.169.150	93.381	5.262.531
<b>ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA</b>	<b>21.693.110</b>	<b>4.842.815</b>	<b>26.535.925</b>
Čisti poslovni izid lastnikov obvladujoče družbe	21.693.110	4.923.480	26.616.590
Čisti poslovni izid neobvladujočih deležev	0	-80.665	-80.665

## SKUPINSKI IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA PO OBMOČJIH POSLOVANJA

	1-3 2020		
	Slovenija	Tujina	SKUPAJ
<b>ČISTI PRIHODKI OD ZAVAROVALNIH PREMIJ</b>	<b>210.169.217</b>	<b>50.943.351</b>	<b>261.112.568</b>
- obračunane kosmate zavarovalne premije	284.824.467	64.085.756	348.910.223
- obračunana premija oddana v pozavarovanje in sozavarovanje	-37.687.005	-10.157.205	-47.844.210
- sprememba prenosnih premij	-36.968.245	-2.985.200	-39.953.445
<b>PRIHODKI OD NALOŽB V POVEZANIH DRUŽBAH</b>	<b>392.155</b>	<b>0</b>	<b>392.155</b>
- dobiček iz naložb v kapital pridruženih in skupaj obvladovanih družb, obračunan z uporabo kapitalske metode	392.155	0	392.155
- drugi prihodki od naložb v povezane družbe	0	0	0
<b>PRIHODKI OD NALOŽB</b>	<b>19.281.439</b>	<b>3.568.478</b>	<b>22.849.917</b>
- prihodki od obresti, izračunani z uporabo metode efektivnih obrestnih mer	9.809.071	1.687.596	11.496.667
- dobički pri odtujitvah naložb	6.647.224	128.689	6.775.913
- drugi prihodki od naložb	2.825.144	1.752.193	4.577.337
<b>DRUGI ZAVAROVALNI PRIHODKI</b>	<b>9.109.487</b>	<b>2.481.039</b>	<b>11.590.526</b>
- prihodki od provizij	6.829.170	1.579.895	8.409.065
- drugi prihodki od zavarovalnih poslov	2.280.317	901.144	3.181.461
<b>DRUGI PRIHODKI</b>	<b>8.254.022</b>	<b>1.586.801</b>	<b>9.840.823</b>
<b>ČISTI ODHODKI ZA ŠKODE</b>	<b>161.718.898</b>	<b>24.007.999</b>	<b>185.726.897</b>
- obračunani kosmati zneski škod	153.861.295	23.944.844	177.806.139
- obračunani deleži pozavarovateljev in sozavarovateljev	-3.954.439	-1.985.139	-5.939.578
- sprememba škodnih rezervacij	9.922.000	2.048.294	11.970.294
- odhodki iz izravnalne sheme dopolnilnih zdravstvenih zavarovanj	1.890.042	0	1.890.042
<b>SPREMEMBA DRUGIH ZAVAROVALNO-TEHNIČNIH REZERVACIJ (brez NT)</b>	<b>-29.768.221</b>	<b>2.972.223</b>	<b>-26.795.998</b>
<b>SPREMEMBA ZAVAROVALNO-TEHNIČNIH REZERVACIJ ZAVAROVANCEV, KI PREVZEMAJO NALOŽBENO TVEGANJE</b>	<b>-68.113.110</b>	<b>-2.284.699</b>	<b>-70.397.809</b>
<b>ODHODKI ZA BONUSSE IN POPUSTE</b>	<b>3.596.084</b>	<b>620.827</b>	<b>4.216.911</b>
<b>OBRATOVALNI STROŠKI</b>	<b>39.598.612</b>	<b>17.289.505</b>	<b>56.888.117</b>
- stroški pridobivanja zavarovanj	26.628.410	11.938.850	38.567.260
- drugi obratovalni stroški	12.970.202	5.350.655	18.320.857
<b>ODHODKI OD NALOŽB V POVEZANE DRUŽBE</b>	<b>187.331</b>	<b>0</b>	<b>187.331</b>
- izguba iz naložb v kapital pridruženih in skupaj obvladovanih družb, obračunana z uporabo kapitalske metode	187.331	0	187.331
- drugi finančni odhodki	0	0	0
<b>ODHODKI NALOŽB</b>	<b>101.409.559</b>	<b>3.351.859</b>	<b>104.761.418</b>
- oslabitve naložb	167.716	0	167.716
- izgube pri odtujitvah naložb	781.687	0	781.687
- drugi odhodki naložb	100.460.156	3.351.859	103.812.015
<b>DRUGI ZAVAROVALNI ODHODKI</b>	<b>13.162.524</b>	<b>1.817.438</b>	<b>14.979.962</b>
<b>DRUGI ODHODKI</b>	<b>7.481.080</b>	<b>2.383.653</b>	<b>9.864.733</b>
- odhodki financiranja	798.967	91.891	890.858
- drugi odhodki	6.682.113	2.291.762	8.973.875
<b>POSLOVNI IZID PRED OBDAVČITVIJO</b>	<b>17.933.563</b>	<b>8.420.864</b>	<b>26.354.427</b>
Odhodek za davek	3.824.412	130.214	3.954.626
<b>ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA</b>	<b>14.109.151</b>	<b>8.290.650</b>	<b>22.399.801</b>
Čisti poslovni izid lastnikov obvladujoče družbe	14.109.151	8.252.050	22.361.201
Čisti poslovni izid neobvladujočih deležev	0	38.600	38.600

## **2.5 Segmentna analiza poslovanja Zavarovalnice Triglav, d.d.**

Glede na to, da Zavarovalnica posluje pretežno na območju Republike Slovenije, poslovodstvo ne obravnava območne analize poslovanja. Poslovodstvo spremlja poslovanje Zavarovalnice glede na področja poslovanja, to so premoženjska in življenjska zavarovanja. Za spremljanje poslovanja posameznih področij poslovanja poslovodstvo uporablja različne kazalnike, skupno merilo uspešnosti poslovanja za posamezno področje poslovanja pa je dobiček pred davki. V nadaljevanju sta prikazana izkaz finančnega položaja in izkaz poslovnega izida po področjih poslovanja.

## IZKAZ FINANČNEGA POLOŽAJA

	31. 3. 2021			31. 12. 2020		
	Premoženje	Življenje	SKUPAJ	Premoženje	Življenje	SKUPAJ
<b>SREDSTVA</b>	<b>1.442.343.235</b>	<b>1.679.478.237</b>	<b>3.121.821.472</b>	<b>1.349.958.827</b>	<b>1.663.255.332</b>	<b>3.013.214.159</b>
Neopredmetena sredstva	61.123.832	5.014.106	66.137.938	57.234.354	5.163.225	62.397.579
Opredmetena osnovna sredstva	58.777.070	8.123.516	66.900.586	59.618.441	8.157.010	67.775.451
Odložene terjatve za davek	12.114.342	246.523	12.360.865	11.970.197	246.554	12.216.751
Naložbene nepremičnine	43.439.712	831.563	44.271.275	43.614.546	836.730	44.451.276
Pravica do uporabe sredstev	3.846.757	0	3.846.757	3.587.916	0	3.587.916
Finančne naložbe v odvisnih družbah	120.920.955	11.480.011	132.400.966	120.857.455	11.480.011	132.337.466
Finančne naložbe v pridruženih družbah	34.402.793	0	34.402.793	31.337.951	0	31.337.951
Finančne naložbe	809.046.925	1.623.406.571	2.432.453.495	800.423.050	1.183.165.323	1.983.588.373
- v posojila in depozite	29.090.986	6.802.009	35.892.995	30.245.946	6.705.139	36.951.085
- v posesti do zapadlosti	0	137.808.243	137.808.243	0	143.908.512	143.908.512
- razpoložljive za prodajo	779.840.006	798.074.924	1.577.914.930	770.063.803	824.938.626	1.595.002.429
- vrednotene po pošteni vrednosti preko poslovnega izida	115.933	204.406.811	204.522.744	113.301	207.613.046	207.726.347
Sredstva zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje	0	476.314.583	476.314.583	0	442.292.488	442.292.488
Znesek zavarovalno-tehničnih rezervacij, prenesen pozavarovateljem	122.809.951	60.767	122.870.717	105.862.172	41.266	105.903.438
Terjatve	152.607.475	2.081.875	154.689.350	99.841.079	1.438.370	101.279.449
- terjatve iz neposrednih zavarovalnih poslov	103.374.074	730.979	104.105.053	67.453.193	179.021	67.632.214
- terjatve iz pozavarovanja in sozavarovanja	29.680.621	0	29.680.621	19.797.094	0	19.797.094
- terjatve za odmerjeni davek	0	0	0	0	0	0
- druge terjatve	19.552.781	1.350.895	20.903.676	12.590.792	1.259.349	13.850.141
Druga sredstva	4.785.270	10.285	4.795.555	3.695.106	46.693	3.741.799
Denar in denarni ustrezniki	18.468.152	28.223.022	46.691.174	11.916.560	10.387.662	22.304.222
<b>KAPITAL IN OBVEZNOSTI</b>	<b>1.442.343.235</b>	<b>1.679.478.237</b>	<b>3.121.821.472</b>	<b>1.349.958.827</b>	<b>1.663.255.332</b>	<b>3.013.214.159</b>
Kapital	540.780.563	107.841.325	648.621.888	533.692.011	110.311.163	644.003.173
- osnovni kapital	51.340.540	22.360.852	73.701.392	51.340.540	22.360.852	73.701.392
- kapitalne rezerve	40.344.978	13.067.907	53.412.884	40.344.978	13.067.907	53.412.884
- rezerve iz dobička	322.348.752	45.513.891	367.862.643	322.348.752	45.513.891	367.862.643
- rezerva za pošteno vrednost	44.031.622	4.931.369	48.962.991	49.399.362	10.002.717	59.402.079
- zadržani čisti poslovni izid	70.258.379	19.365.796	89.624.175	46.207.250	14.319.286	60.526.536
- čisti poslovni izid poslovnega leta	12.456.292	2.601.510	15.057.802	24.051.129	5.046.510	29.097.639
Podrejene obveznosti	49.430.918	0	49.430.918	49.423.693	0	49.423.693
Zavarovalno-tehnične rezervacije	733.151.124	1.056.318.182	1.789.469.306	671.257.573	1.079.057.809	1.750.315.382
- prenosne premije	290.580.476	451.158	291.031.634	234.785.484	405.332	235.190.816
- matematične rezervacije	0	1.022.658.620	1.022.658.620	0	1.041.557.084	1.041.557.084
- škodne rezervacije	416.416.330	19.439.738	435.856.067	410.567.439	19.692.182	430.259.621
- druge zavarovalno-tehnične rezervacije	26.154.318	13.768.666	39.922.984	25.904.650	17.403.211	43.307.861
Zavarovalno-tehnične rezervacije v korist življenjskih zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje	0	480.272.609	480.272.609	0	448.726.097	448.726.097
Rezervacije za zaposlenca	10.892.669	2.266.969	13.159.638	10.820.648	2.252.716	13.073.364
Druge rezervacije	732.019	111.700	843.719	658.257	111.700	769.957
Odložene obveznosti za davek	10.580.012	4.944.392	15.524.404	11.833.573	9.914.340	21.747.913
Druge finančne obveznosti	8.204.864	13.056.340	21.261.204	1.633.896	0	1.633.896
Obveznosti iz poslovanja	39.289.737	8.219.450	47.509.187	26.962.627	7.015.144	33.977.772
- obveznosti iz neposrednih zavarovalnih poslov	8.858.067	8.353.852	17.211.919	3.633.281	7.003.623	10.636.904
- obveznosti iz pozavarovanja in sozavarovanja	26.748.032	-134.402	26.613.630	19.812.663	11.521	19.824.185
- obveznosti za odmerjeni davek	3.683.638	0	3.683.638	3.516.683	0	3.516.683
Obveznosti iz najemov	3.900.969	0	3.900.969	3.675.805	0	3.675.805
Ostale obveznosti	45.380.362	6.447.270	51.827.632	40.000.744	5.866.363	45.867.107



IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA	1-3 2021			1-3 2020			v EUR
	Premoženje	Življenje	SKUPAJ	Premoženje	Življenje	SKUPAJ	
<b>ČISTI PRIHODKI OD ZAVAROVALNIH PREMIJ</b>	<b>93.797.093</b>	<b>47.528.666</b>	<b>141.325.759</b>	<b>96.592.442</b>	<b>45.838.690</b>	<b>142.431.132</b>	
- obračunane kosmate zavarovalne premije	178.329.884	47.803.506	226.133.390	165.204.413	46.178.342	211.382.755	
- obračunana premija oddana v pozavarovanje in sozavarovanje	-49.848.205	-229.049	-50.077.254	-40.220.481	-250.226	-40.470.707	
- sprememba prenosnih premij	-34.684.586	-45.791	-34.730.377	-28.391.490	-89.426	-28.480.916	
<b>PRIHODKI OD NALOŽB V POVEZANIH DRUŽBAH</b>	<b>63.190</b>	<b>0</b>	<b>63.190</b>	<b>77.442</b>	<b>0</b>	<b>77.442</b>	
- dobiček iz naložb v kapital pridruženih in skupaj obvladovanih družb, obračunan z uporabo kapitalske metode	0	0	0	0	0	0	
- drugi prihodki od naložb v povezane družbe	63.190	0	63.190	77.442	0	77.442	
<b>PRIHODKI OD NALOŽB</b>	<b>2.348.064</b>	<b>35.724.759</b>	<b>38.072.823</b>	<b>4.729.119</b>	<b>10.327.616</b>	<b>15.056.735</b>	
- prihodki od obresti, izračunani z uporabo metode efektivnih obrestnih mer	1.197.933	3.842.420	5.040.353	2.081.922	5.208.558	7.290.480	
- dobički pri odtujitvah naložb	785.642	2.534.798	3.320.440	1.930.390	4.505.595	6.435.985	
- drugi prihodki od naložb	364.489	29.347.541	29.712.030	716.807	613.463	1.330.270	
<b>DRUGI ZAVAROVALNI PRIHODKI</b>	<b>10.051.647</b>	<b>1.147.221</b>	<b>11.198.868</b>	<b>8.425.591</b>	<b>915.105</b>	<b>9.340.696</b>	
- prihodki od provizij	8.472.526	1.147.220	9.619.746	6.379.470	914.705	7.294.175	
- drugi prihodki od zavarovalnih poslov	1.579.121	1	1.579.122	2.046.121	400	2.046.521	
<b>DRUGI PRIHODKI</b>	<b>1.898.639</b>	<b>208.606</b>	<b>2.107.245</b>	<b>1.725.286</b>	<b>89.382</b>	<b>1.814.668</b>	
<b>ČISTI ODHODKI ZA ŠKODE</b>	<b>49.448.937</b>	<b>40.584.475</b>	<b>90.033.412</b>	<b>59.254.405</b>	<b>45.085.776</b>	<b>104.340.181</b>	
- obračunani kosmati zneski škod	52.375.753	40.926.735	93.302.488	59.594.371	44.834.120	104.428.491	
- obračunani deleži pozavarovateljev in sozavarovateljev	-8.418.111	-70.350	-8.488.461	-6.038.568	-77.514	-6.116.082	
- sprememba škodnih rezervacij	5.491.295	-271.910	5.219.385	5.698.602	329.170	6.027.772	
<b>SPREMEMBA DRUGIH ZAVAROVALNO-TEHNIČNIH REZERVACIJ (brez NT)</b>	<b>249.668</b>	<b>-5.375.101</b>	<b>-5.125.433</b>	<b>441.407</b>	<b>-15.556.554</b>	<b>-15.115.147</b>	
<b>SPREMEMBA ZAVAROVALNO-TEHNIČNIH REZERVACIJ ZAVAROANCEV, KI PREVZEMAJO NALOŽBENO TVEGANJE</b>	<b>0</b>	<b>32.247.485</b>	<b>32.247.485</b>	<b>0</b>	<b>-67.737.386</b>	<b>-67.737.386</b>	
<b>ODHODKI ZA BONUSSE IN POPUSTE</b>	<b>2.199.937</b>	<b>0</b>	<b>2.199.937</b>	<b>3.595.096</b>	<b>0</b>	<b>3.595.096</b>	
<b>OBRATOVALNI STROŠKI</b>	<b>30.367.103</b>	<b>8.589.906</b>	<b>38.957.009</b>	<b>28.430.469</b>	<b>7.591.461</b>	<b>36.021.930</b>	
- stroški pridobivanja zavarovanj	21.961.678	6.045.990	28.007.668	20.880.559	5.307.094	26.187.653	
- drugi obratovalni stroški	8.405.425	2.543.916	10.949.341	7.549.910	2.284.367	9.834.277	
<b>ODHODKI OD NALOŽB V POVEZANE DRUŽBE</b>	<b>1.441</b>	<b>0</b>	<b>1.441</b>	<b>6.345</b>	<b>0</b>	<b>6.345</b>	
- izguba iz naložb v kapital pridruženih in skupaj obvladovanih družb, obračunana z uporabo kapitalske metode	0	0	0	0	0	0	
- drugi finančni odhodki	1.441	0	1.441	6.345	0	6.345	
<b>ODHODKI NALOŽB</b>	<b>1.508.502</b>	<b>4.387.319</b>	<b>5.895.821</b>	<b>1.544.502</b>	<b>77.863.161</b>	<b>79.407.663</b>	
- oslabitve naložb	0	0	0	97.492	70.224	167.716	
- izgube pri odtujitvah naložb	499.665	767.779	1.267.444	52.977	302.075	355.052	
- drugi odhodki naložb	1.008.837	3.619.540	4.628.377	1.394.033	77.490.862	78.884.895	
<b>DRUGI ZAVAROVALNI ODHODKI</b>	<b>5.259.536</b>	<b>467.448</b>	<b>5.726.984</b>	<b>5.896.312</b>	<b>569.826</b>	<b>6.466.138</b>	
<b>DRUGI ODHODKI</b>	<b>3.891.157</b>	<b>489.143</b>	<b>4.380.300</b>	<b>1.736.977</b>	<b>143.038</b>	<b>1.880.015</b>	
- odhodki financiranja	563.441	0	563.441	714.667	129.797	844.464	
- drugi odhodki	3.327.716	489.143	3.816.859	1.022.310	13.241	1.035.551	
<b>POSLOVNI IZID PRED OBDAVČITVIJO</b>	<b>15.232.351</b>	<b>3.218.577</b>	<b>18.450.928</b>	<b>10.644.367</b>	<b>9.211.471</b>	<b>19.855.838</b>	
Odhodek za davek	2.776.059	617.067	3.393.126	1.823.093	1.461.633	3.284.726	
<b>ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA</b>	<b>12.456.292</b>	<b>2.601.510</b>	<b>15.057.802</b>	<b>8.821.274</b>	<b>7.749.838</b>	<b>16.571.112</b>	

## **2.6 Opis pomembnih bilančnih postavk**

### **Neopredmetena sredstva**

Knjigovodska vrednost neopredmetenih sredstev Skupine Triglav se je v prvih treh mesecih leta 2021 povečala za 6,4 milijona evrov. Povečanje se nanaša predvsem na dolgoročno razmejene stroške pridobivanja zavarovanj, ki so se v obravnavanem obdobju povečali za 7,7 milijona evrov. V prvih treh mesecih leta 2021 so nove nabave licenc in računalniških programov znašale 1 milijon evrov, obračunane pa je bilo 2,3 milijona evrov amortizacije.

Knjigovodska vrednost neopredmetenih sredstev Zavarovalnice Triglav se je v obravnavanem obdobju povečala za 3,7 milijona evrov. V posamičnih računovodskih izkazih se sprememba v pretežni meri nanaša na povečanje dolgoročno odloženih stroškov pridobivanja zavarovanj. Ti so se v obravnavanem obdobju povečali za 4,5 milijona evrov. Nove nabave ostalih neopredmetenih sredstev v višini 810 tisoč evrov se nanašajo predvsem na nakup licenc in računalniških programov. Amortizacija neopredmetenih sredstev je v prvih treh mesecih 2021 znašala 1,6 milijona evrov.

### **Osnovna sredstva**

Knjigovodska vrednost osnovnih sredstev Skupine Triglav se je v prvih treh mesecih leta 2021 zmanjšala za 1,8 milijona evrov. Skupina je v obravnavanem obdobju nabavila za 910 tisoč evrov opredmetenih osnovnih sredstev, odtujila osnovna sredstva po neodpisani vrednosti v višini 110 tisoč evrov, amortizacija osnovnih sredstev pa je znašala 2,1 milijona evrov.

Knjigovodska vrednost osnovnih sredstev Zavarovalnice Triglav se je v prvih treh mesecih leta 2021 znižala za 870 tisoč evrov. Zavarovalnica je v obravnavanem obdobju nabavila za 390 tisoč evrov novih osnovnih sredstev, amortizacija osnovnih sredstev pa je znašala 1,3 milijona evrov.

### **Naložbene nepremičnine**

Knjigovodska vrednost naložbenih nepremičnin Skupine Triglav se je v prvih treh mesecih leta 2021 povečala za 2 tisoč evrov. Skupina je v obravnavanem obdobju nabavila za 355 tisoč evrov, odtujila pa za 505 tisoč evrov naložbenih nepremičnin po neodpisani vrednosti. Amortizacija naložbenih nepremičnin je v prvih treh mesecih leta 2021 znašala 350 tisoč evrov.

Knjigovodska vrednost naložbenih nepremičnin Zavarovalnice Triglav se je v prvih treh mesecih leta 2021 znižala za 180 tisoč evrov. Nove nabave v obravnavanem obdobju so znašale 135 tisoč evrov, odtujitve po neodpisani vrednosti pa 75 tisoč evrov. V obravnavanem obdobju je bilo obračunane 240 tisoč evrov amortizacije naložbenih nepremičnin.

Nepremičnine, ki so izkazane v okviru nekratkoročnih sredstev, namenjenih za prodajo, so se zaradi prodaje zmanjšale za 85 tisoč evrov.

## Finančne naložbe

V spodnjih tabelah so prikazane knjigovodske in poštene vrednosti finančnih naložb in ne vključujejo sredstev zavarovancev, ki prevzemajo naložbena tveganja.

Skupina Triglav	v EUR			
	Knjigovodska vrednost		Poštena vrednost	
	31. 3. 2021	31. 12. 2020	31. 3. 2021	31. 12. 2020
V posojila in depozite	95.263.987	97.971.079	99.808.528	104.492.900
V posesti do zapadlosti v plačilo	156.672.290	162.824.686	197.425.984	206.893.874
Razpoložljive za prodajo	2.094.748.878	2.101.914.068	2.094.748.878	2.101.914.068
Vrednotenje po pošteni vrednosti	527.529.566	524.670.726	527.529.566	524.670.726
<b>Skupaj</b>	<b>2.874.214.721</b>	<b>2.887.380.559</b>	<b>2.919.512.956</b>	<b>2.937.971.568</b>

Zavarovalnica Triglav	v EUR			
	Knjigovodska vrednost		Poštena vrednost	
	31. 3. 2021	31. 12. 2020	31. 3. 2021	31. 12. 2020
V posojila in depozite	35.892.995	36.951.085	34.696.341	36.322.025
V posesti do zapadlosti	137.808.243	143.908.512	176.798.155	186.083.461
Razpoložljive za prodajo	1.577.914.930	1.595.002.429	1.577.914.930	1.595.002.429
Vrednotenje po pošteni vrednosti	204.522.744	207.726.347	204.522.744	207.726.347
<b>Skupaj</b>	<b>1.956.138.912</b>	<b>1.983.588.373</b>	<b>1.993.932.170</b>	<b>2.025.134.262</b>

V nadaljevanju so prikazane finančne naložbe glede na razporeditev v posamezne skupine finančnih naložb.

### Skupina Triglav

Stanje na 31. 3. 2021	v EUR				
	L&R	HTM	AFS	FVTPL	Skupaj
Lastniški vrednostni papirji	0	0	159.827.247	74.402.253	234.229.500
Dolžniški vrednostni papirji	6.418.987	156.672.290	1.932.958.087	453.011.380	2.549.060.744
Izvedeni finančni instrumenti	0	0	0	115.933	115.933
Dana posojila	88.845.000	0	1.963.544	0	90.808.544
<b>Skupaj</b>	<b>95.263.987</b>	<b>156.672.290</b>	<b>2.094.748.878</b>	<b>527.529.566</b>	<b>2.874.214.721</b>

Stanje na 31. 12. 2020	v EUR				
	L&R	HTM	AFS	FVTPL	Skupaj
Lastniški vrednostni papirji	0	0	150.713.700	69.654.294	220.367.994
Dolžniški vrednostni papirji	6.401.170	162.824.686	1.948.404.958	454.903.131	2.572.533.945
Izvedeni finančni instrumenti	0	0	0	113.301	113.301
Dana posojila	91.569.909	0	2.795.410	0	94.365.319
<b>Skupaj</b>	<b>97.971.079</b>	<b>162.824.686</b>	<b>2.101.914.068</b>	<b>524.670.726</b>	<b>2.887.380.559</b>

## Zavarovalnica Triglav

Stanje na 31. 3. 2021	v EUR				
	L&R	HTM	AFS	FVTPL	Skupaj
Lastniški vrednostni papirji	0	0	117.671.058	2.105.531	119.776.589
Dolžniški vrednostni papirji	6.418.987	137.808.243	1.458.280.328	202.301.280	1.804.808.838
Izvedeni finančni instrumenti	0	0	0	115.933	115.933
Dana posojila	29.474.008	0	1.963.544	0	31.437.552
<b>Skupaj</b>	<b>35.892.995</b>	<b>137.808.243</b>	<b>1.577.914.930</b>	<b>204.522.744</b>	<b>1.956.138.912</b>

Stanje na 31. 12. 2020	v EUR				
	L&R	HTM	AFS	FVTPL	Skupaj
Lastniški vrednostni papirji	0	0	111.723.131	1.863.439	113.586.570
Dolžniški vrednostni papirji	6.401.173	143.908.512	1.481.312.962	205.749.607	1.837.372.254
Izvedeni finančni instrumenti	0	0	0	113.301	113.301
Dana posojila	30.549.912	0	1.966.336	0	32.516.248
<b>Skupaj</b>	<b>36.951.085</b>	<b>143.908.512</b>	<b>1.595.002.429</b>	<b>207.726.347</b>	<b>1.983.588.373</b>

### Legenda:

- L&R: posojila in depoziti
- HTM: finančna sredstva v posesti do zapadlosti
- AFS: finančna sredstva razpoložljiva za prodajo
- FVTPL: finančna sredstva, vrednotena po pošteni vrednosti preko poslovnega izida

## Sredstva zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje

V nadaljevanju so prikazana sredstva zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje, glede na vrsto finančnih sredstev.

	Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav	
	31. 3. 2021	31. 12. 2020	31. 3. 2021	31. 12. 2020
	v EUR			
Lastniški vrednostni papirji	524.873.318	443.699.150	472.432.208	396.272.477
Dolžniški vrednostni papirji	17.888.787	58.109.830	3.882.375	46.020.011
<b>Skupaj</b>	<b>542.762.105</b>	<b>501.808.980</b>	<b>476.314.583</b>	<b>442.292.488</b>

Vsa sredstva zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje, so razvrščena v skupino finančnih sredstev, vrednotenih po pošteni vrednosti preko poslovnega izida. Knjigovodske vrednosti so enake poštenim vrednostim navedenih finančnih sredstev.

## Merjenje poštene vrednosti in prikaz po nivojih vrednotenja

Finančne naložbe, ki so vrednotene po pošteni vrednosti, so v spodnjih tabelah razvrščene glede na nivo vrednotenja, in sicer:

- nivo 1: vrednotenje na podlagi kotirane cene (neprikladne) na delujočih trgih za enaka sredstva ali obveznosti, do katerih lahko podjetje dostopa na datum merjenja (borzne cene in kotirane cene, ki jih zagotavljajo tretje osebe), ki so v celoti oblikovane na tržnih podatkih (delež zavezujočih kotacije mora znašati najmanj 90 odstotkov, obstajati morajo najmanj tri zavezujoče kotacije, ki niso starejše od enega dne).
- nivo 2: vrednotenje na podlagi cen, ki so lahko tudi manj kot v celoti oblikovane na kotiranih cenah za enako sredstvo ali obveznost. Dovoljeni vložki za določitev poštene cene so tudi indirektni, to je posredno opazovani podatki za primerljive finančne instrumente, vendar pa je njihov delež strogo omejen.
- nivo 3: vrednotenje na podlagi cen, ki niso dosegle standardov nivoja 1 oziroma nivoja 2. Delež neopazovanih vložkov v modele vrednotenja je znaten.

Za Skupino Triglav so ločeno prikazane:

- finančne naložbe (t.j. finančne naložbe, razpoložljive za prodajo in finančne naložbe, vrednotene preko poslovnega izida) in
- sredstva zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje.

Za Zavarovalnico Triglav pa so dodatno prikazane še kapitalske naložbe v pridružene družbe, ker so v posamičnih računovodskih izkazih vrednotene po pošteni vrednosti.

### Skupina Triglav

Stanje na 31. 3. 2021	v EUR			
	Nivo 1	Nivo 2	Nivo 3	Skupaj
Lastniški vrednostni papirji	160.147.089	0	76.045.955	236.193.044
Dolžniški vrednostni papirji	1.917.215.555	468.753.912	0	2.385.969.467
Izvedeni finančni instrumenti	0	115.933	0	115.933
Sredstva zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje	539.905.413	2.837.959	18.733	542.762.105
<b>Skupaj</b>	<b>2.617.268.057</b>	<b>471.707.804</b>	<b>76.064.688</b>	<b>3.165.040.549</b>

Stanje na 31. 12. 2020	v EUR			
	Nivo 1	Nivo 2	Nivo 3	Skupaj
Lastniški vrednostni papirji	151.243.025	0	71.920.377	223.163.402
Dolžniški vrednostni papirji	1.506.407.355	896.900.735	0	2.403.308.090
Izvedeni finančni instrumenti	0	113.301	0	113.301
Sredstva zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje	449.327.642	52.461.780	19.558	501.808.980
<b>Skupaj</b>	<b>2.106.978.022</b>	<b>949.475.816</b>	<b>71.939.935</b>	<b>3.128.393.773</b>

V konsolidiranih računovodskih izkazih so naložbe v pridružene družbe obračunane z uporabo kapitalske metode, zato niso vključene v prikaz vrednotenja finančnih naložb po pošteni vrednosti.

### Zavarovalnica Triglav

Stanje na 31. 3. 2021	v EUR			
	Nivo 1	Nivo 2	Nivo 3	Skupaj
Lastniški vrednostni papirji	51.736.438	0	70.003.695	121.740.133
Dolžniški vrednostni papirji	1.456.690.632	203.890.976	0	1.660.581.608
Izvedeni finančni instrumenti	0	115.933	0	115.933
Sredstva zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje	475.132.019	1.182.564	0	476.314.583
Kapitalske naložbe v pridružene družbe	0	0	34.402.793	34.402.793
<b>Skupaj</b>	<b>1.983.559.089</b>	<b>205.189.473</b>	<b>104.406.488</b>	<b>2.293.155.050</b>

Stanje na 31. 12. 2020	v EUR			
	Nivo 1	Nivo 2	Nivo 3	Skupaj
Lastniški vrednostni papirji	49.571.408	0	65.981.498	115.552.906
Dolžniški vrednostni papirji	1.226.158.197	460.904.372	0	1.687.062.569
Izvedeni finančni instrumenti	0	113.301	0	113.301
Sredstva zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje	397.371.769	44.920.719	0	442.292.488
Kapitalske naložbe v pridružene družbe	0	0	31.337.951	31.337.951
<b>Skupaj</b>	<b>1.673.101.374</b>	<b>505.938.392</b>	<b>97.319.449</b>	<b>2.276.359.215</b>

## Prikaz tehnik ocenjevanja vrednosti in vloži, uporabljeni za razvoj teh merenj

Vrsta finančnih naložb	Metoda ocenjevanja	Pomembnejši parametri	Uporabljena višina parametra	Hierarhija poštene vrednosti
<b>ZUNANJI OCENJEVALCI (organizator trga)</b>				
Dolžniški vrednostni papirji – sestavljeni	Stohastični model, mrežni model HW1f in HW2f	Krivulja EUR SWAP obrestnih mer, kreditni pribitki izdajatelja, kreditni pribitki primerljivih izdajateljev, volatilnost obrestnih mer, korelacijska matrika, volatilnost delniškega indeksa		Nivo 2
Dolžniški vrednostni papirji – sestavljeni z izpostavljenostjo delniškim trgom	Stohastični model	Krivulja EUR SWAP obrestnih mer, kreditni pribitki izdajatelja, kreditni pribitki primerljivih izdajateljev, volatilnost delniškega indeksa		Nivo 2
Izvedeni finančni instrumenti	Model Black-Scholes	Volatilnost indeksa		Nivo 2
<b>BLOOMBERG BVAL</b>				
Dolžniški vrednostni papirji podjetij in finančnih institucij ter državni vrednostni papirji	Diskontiranje denarnih tokov po amortizacijskem načrtu	Krivulja EUR SWAP obrestnih mer, kreditni pribitki izdajatelja, kreditni pribitki primerljivih izdajateljev, indikativne kotacije		Nivo 2
<b>INTERNI OCENJEVALCI</b>				
Državni dolžniški vrednostni papirji	Diskontiranje denarnih tokov po amortizacijskem načrtu	Krivulja obrestnih mer Republike Slovenije	Krivulja donosnosti izdajatelja Republika Slovenija (Bloomberg ID: I259 Currency); kreditni pribitki med 0 % in 0,69 %	Nivo 2
Dolžniški vrednostni papirji podjetij in finančnih institucij	Diskontiranje denarnih tokov po amortizacijskem načrtu	Krivulja obrestnih mer Republike Slovenije, kreditni pribitki izdajatelja	Krivulja donosnosti izdajatelja Republika Slovenija (Bloomberg ID: I259 Currency); kreditni pribitki med 0,91 % in 4,49 %	Nivo 2
Lastniški vrednostni papirji	Diskontiranje denarnih tokov	g (stopnja rasti v obdobju konstantne rasti)	2 %	Nivo 3
		Marža EBIT (obdobje konstantne rasti)	1,0–35,9 %	
		Diskontna stopnja	10,98–12,77 %	
		Diskont za pomanjkanje tržljivosti	6,5–23,0 %	
	Metoda čiste vrednosti sredstev	Sprememba cen nepremičnin		
Metoda tržnih primerjav	MVIC/EBITDA			
Kapitalske naložbe v pridružene družbe	Kapitalska metoda	Akumulirani dobički in izgube		Nivo 3
Nepremičnine za lastno dejavnost	Donosnostni način, način tržnih primerjav, analiza najgospodarnejše rabe za razvojna zemljišča	Mera kapitalizacije, tržne cene primerljivih nepremičnin	Od 7,5 % do 15 %, odvisno od tveganosti/lokacije Tržne vrednosti iz razpoložljivih informacij	Nivo 3
Naložbene nepremičnine				

## Prikaz gibanja finančnih sredstev, uvrščenih v nivo 3

	Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav	
	2021	2020	2021	2020
Začetno stanje na 1. 1.	71.939.935	61.061.888	97.319.449	73.739.171
Nakupi	4.150.829	2.760.918	7.090.671	15.786.780
Odtujitve	-1.210.841	-574.239	-1.198.204	-574.239
Prevrednotenje preko poslovnega izida	7.026	129.440	14.569	0
Prevrednotenje preko kapitala	1.178.702	378.782	1.180.003	378.734
Tečajne razlike	-963	-10.041	0	0
Končno stanje na 31. 3.	76.064.688	63.746.748	104.406.487	89.330.446

v EUR

Vrednost finančnih naložb Skupine Triglav, uvrščenih v nivo 3, se je v prvih treh mesecih letošnjega leta povečala zaradi vplačil v sklade tveganega kapitala. Odtujitve se v celoti nanašajo na izplačila iz teh skladov. Tudi prevrednotenje se nanaša na spremembe vrednosti skladov tveganega kapitala.

V Zavarovalnici Triglav je v okviru nakupov poleg vplačil v sklade tveganega kapitala izkazana še dokapitalizacija družbe ZTSR, d.o.o., ki je podrobneje opisana v nadaljevanju.

### Podrejeni dolžniški instrumenti

Zavarovalnica Triglav ima izdano podrejeno obveznico, ki se všteva v svojo kapitalsko ustreznost. Izdala jo je v letu 2019 v sklopu rednega upravljanja kapitala Skupine za zagotavljanje njegove optimalne sestave in stroškovne učinkovitosti ter z njo nadomestila obveznico, ki je zapadla 21. 3. 2020. V obdobju od 1. 1. do 31. 3. 2021 Zavarovalnica ni izdala novih dolžniških vrednostnih papirjev. Enako velja tudi za ostale družbe.

### Pogojne obveznosti

V prvih treh mesecih leta 2021 v Zavarovalnici ni bilo pripoznanih pogojnih obveznosti v obliki danega poroštva. V obravnavanem obdobju v Skupini Triglav ni nobena družba sprejela potencialne obveznosti za dana poroštva.

### Razporeditev bilančnega dobička

Bilančni dobiček po stanju na 31. 12. 2020 znaša 89.624.175 evrov. Uprava in Nadzorni svet Zavarovalnice Triglav predlagata skupščini delničarjev, da se del bilančnega dobička v višini 38.649.751 evrov nameni za izplačilo dividend, v kolikor Agencija za zavarovalni nadzor do sklica skupščine ne bo nasprotovala temu predlogu. Agencija je namreč zaradi negotovih posledic pandemije na gospodarstvo pozvala zavarovalnice, da zadržijo izplačilo dividend do konca septembra 2021, razen če ob spoštovanju načela previdnosti izkažejo zagotovljeno solventnost, zadostno likvidnost in dobičkonosnost poslovanja. Uprava in Nadzorni svet ocenjujeta, da so podlage za izplačilo dividend ustrezne in skladno s svojo dividendno politiko predlagata dividendo v višini 1,70 evra bruto na delnico. Preostanek bilančnega dobička v višini 50.974.424 evrov ostane nerazporejen in se o njem odloča v naslednjih letih. O predlagani uporabi bilančnega dobička po stanju na 31. 12. 2020 bo dokončno odločala skupščina Zavarovalnice Triglav 25. 5. 2021.

## **2.7 Spremembe v kapitalskih deležih odvisnih družb in poslovne združitve**

### **Dokapitalizacija družbe ZTSR, d.o.o.**

Zavarovalnica Triglav, d.d., je v prvem četrtnetju leta 2021 dokapitalizirala skupaj obvladovano družbo ZTSR, d.o.o., z denarnim vložkom v višini 3,3 milijona evrov in s tem obdržala svoj 50–odstotni lastniški delež v obravnavani družbi. Dokapitalizacija ni imela učinka na konsolidirane računovodske izkaze Skupine Triglav.

### **Nakup družbe Kirurški sanatorij, d.o.o.**

Skupina ZTSR je v prvem četrtnetju leta 2021 z nakupom 100–odstotnega deleža v družbi Kirurški sanatorij, d.o.o, povečala svoj strateški naložbeni portfelj. Z vidika Skupine Triglav naložba predstavlja del rednih aktivnosti upravljanja obsežnega naložbenega portfelja in na njegovo sestavo nima pomembnejšega vpliva. Kirurški sanatorij bo v Skupini Triglav obravnavan kot skupaj obvladovano podjetje in vrednoten z uporabo kapitalske metode.

### **Dokapitalizacija družbe Triglav Avtoservis, d.o.o., Ljubljana**

Zavarovalnica Triglav, d.d., je v prvem četrtnetju leta 2021 izvedla naknadno vplačilo kapitala v svojo odvisno družbo v višini 63 tisoč evrov. Z dokapitalizacijo je Zavarovalnica Triglav obdržala 100–odstotni lastniški delež v omenjeni družbi. Dokapitalizacija ni imela učinka na konsolidirane računovodske izkaze Skupine Triglav.

### **Dokapitalizacija družbe Triglav Svetovanje d.o.o., Beograd**

V prvem četrtnetju leta 2021 sta družbi Triglav Svetovanje, d.o.o., in Triglav Osiguranje, a.d.o., Beograd, v sorazmernih lastniških deležih dokapitalizirali svojo odvisno družbo Triglav Svetovanje, d.o.o., Beograd. Dokapitalizacija v višini 7,9 milijona srbskih dinarjev oziroma 67 tisoč evrov je bila izvedena z denarnima vložkoma. Z izvedeno dokapitalizacijo sta družbi obdržali svoj 51 oziroma 49–odstotni delež.

### **Dokapitalizacija družbe Triglav Savjetovanje d.o.o., Zagreb**

V prvem četrtnetju leta 2021 sta družbi Triglav Svetovanje, d.o.o., in Triglav Osiguranje, d.d., Zagreb, v sorazmernih lastniških deležih dokapitalizirali svojo odvisno družbo Triglav Savjetovanje, d.o.o., Zagreb. Dokapitalizacija v višini 1,1 milijona hrvaških kun oziroma 145 tisoč evrov je bila izvedena z denarnima vložkoma. Z izvedeno dokapitalizacijo sta družbi obdržali svoj 51 oziroma 49–odstotni delež.



## 2.8 Posli s povezanimi osebami

### Prejemki članov Uprave in Nadzornega sveta

V obdobju od 1. 1. 2021 do 31. 3. 2021 so člani Uprave Zavarovalnice Triglav za opravljanje funkcij upravljanja prejeli naslednje prejemke:

								v EUR
Ime in priimek	Fiksni prejemki (bruto plača)	Druga dodatna plačila*	Nagrade	Neto prejemki	Zavarovalne premije **	Ostale bonitete***	Povračila stroškov	
Andrej Slapar	48.263	0	0	15.006	15.144	2.867	427	
Uroš Ivanc	45.850	689	0	16.102	10.682	281	418	
Tadej Čoroli	45.850	0	0	15.111	10.666	1.289	337	
Barbara Smolnikar	45.816	0	0	15.185	10.525	1.289	330	
David Benedek	45.850	0	0	15.336	10.344	1.789	361	
Marica Makoter	45.850	0	0	14.632	10.667	1.574	337	
Benjamin Jošar****	0	0	0	0	0	0	0	
<b>SKUPAJ</b>	<b>277.479</b>	<b>689</b>	<b>0</b>	<b>91.372</b>	<b>68.028</b>	<b>9.089</b>	<b>2.210</b>	

\* Druga dodatna plačila vsebujejo regres za letni dopust in druga povračila dohodkov.

\*\* Zavarovalne premije vsebujejo premije za prostovoljno dodatno pokojninsko zavarovanje, nezgodno zavarovanje, zavarovanje odgovornosti in druga zavarovanja.

\*\*\* Ostale bonitete vsebujejo boniteto za službeno vozilo.

\*\*\*\* Benjamin Jošar je opravljal funkcijo člana Uprave do 2. 11. 2017.

Za opravljanje funkcij nadzora v odvisnih družbah člani Uprave Zavarovalnice Triglav niso prejeli nadomestil.

Na dan 31. 3. 2021 Zavarovalnica Triglav, d.d. izkazuje terjatve in obveznosti do članov Uprave:

			v EUR
Ime in priimek	Terjatve na 31. 3. 2021	Obveznosti na 31. 3. 2021	
Andrej Slapar	0	130.350	
Uroš Ivanc	6	123.844	
Tadej Čoroli	30	123.820	
Barbara Smolnikar	14	119.981	
David Benedek	0	77.501	
Marica Makoter	16	123.814	
Benjamin Jošar****	0	3.857	
<b>SKUPAJ</b>	<b>66</b>	<b>703.167</b>	

\*\*\*\* Benjamin Jošar je opravljal funkcijo člana Uprave do 2. 11. 2017.

V obdobju od 1. 1. 2021 do 31. 3. 2021 so člani Nadzornega sveta, komisij in odbora, za opravljanje funkcij prejeli naslednje prejemke:

Ime in priimek	Pavšalno nadomestilo	Sejнина	Povračila stroškov	Skupaj bruto prejemki	v EUR	
					Skupaj neto prejemki	
Andrej Andoljšek	4.375	275	0	4.650	3.382	
Milan Tomaževič	3.688	275	0	3.963	2.882	
Igor Stebernak	3.750	2.475	0	6.225	4.527	
Žiga Škerjanec	3.750	2.255	0	6.005	4.367	
Mario Gobbo	3.438	495	0	3.933	2.591	
Peter Celar	3.750	2.255	111	6.116	4.448	
Branko Gorjan	3.125	275	0	3.400	2.473	
Igor Zupan	3.125	495	0	3.620	2.633	
Simon Kolenc*	1.250	275	0	1.525	1.109	
Boštjan Koler*	626	1.320	0	1.946	1.415	
<b>SKUPAJ</b>	<b>30.877</b>	<b>10.395</b>	<b>111</b>	<b>41.383</b>	<b>29.827</b>	

\* Zunanji člani v komisijah in odboru.

Na dan 31. 3. 2021 Zavarovalnica Triglav, d.d. izkazuje terjatve in obveznosti do članov Nadzornega sveta, komisij in odbora:

Ime in priimek	v EUR	
	Terjatve na 31. 3. 2021	Obveznosti na 31. 3. 2021
Andrej Andoljšek	0	2.188
Milan Tomaževič	0	1.844
Igor Stebernak	0	1.875
Žiga Škerjanec	0	1.875
Mario Gobbo	0	1.719
Peter Celar	0	1.875
Branko Gorjan	0	1.563
Igor Zupan	0	1.563
Simon Kolenc*	0	625
Boštjan Koler*	0	313
<b>SKUPAJ</b>	<b>0</b>	<b>15.440</b>

\* Zunanji člani v komisijah in odboru.

## Posli z odvisnimi družbami

V okviru rednega poslovanja se številni posli opravijo z odvisnimi družbami Zavarovalnice Triglav. Ti posli se izvajajo po tržnih pogojih in cenah. Obseg teh poslov je prikazan v nadaljevanju.

	v EUR	
	31. 3. 2021	31. 12. 2020
<b>SREDSTVA</b>		
Pravica do uporabe sredstev	796.425	827.255
Delnice in deleži	132.400.966	132.337.466
Dolžniški vrednostni papirji in posojila	5.783.878	6.610.381
Terjatve do zavarovalcev	10.968	15.620
Terjatve za premijo iz sprejetega pozavarovanja	13.219.631	6.778.184
Terjatve za deleže sozavarovateljev v škodah	0	197
Terjatve za deleže pozavarovateljev v škodah	7.408.681	5.221.704
Druge kratkoročne terjatve iz zavarovalnih poslov	88.363	82.267
Kratkoročne terjatve iz financiranja	33.599	46.152
Druge kratkoročne terjatve	833.234	730.317
Kratkoročno odloženi stroški pridobivanja zavarovanj	30.659	61.969
<b>OBVEZNOSTI</b>		
Obveznosti do zavarovalcev	631	0
Obveznosti do zavarovalnih posrednikov	346.018	368.827
Obveznosti za sozavarovalne premije	40.319	22.377
Obveznosti za pozavarovalne premije	15.690.797	9.594.905
Obveznosti za deleže v zneskih škod iz pozavarovanja	2.061.956	4.510.857
Druge kratkoročne obveznosti	87.435	153.503
Obveznosti iz najemov	818.853	851.981

	v EUR	
	1-3 2021	1-3 2020
<b>PRIHODKI IN ODHODKI</b>		
Obračunane kosmate zavarovalne premije in aktivne pozavarovalne premije	13.469.362	12.867.196
Obračunane po-/sozavarovalne premije	-28.319.817	-28.426.166
<b>Skupaj čisti prihodki od zavarovalnih poslov</b>	<b>-14.850.455</b>	<b>-15.558.970</b>
Prihodki od pozavarovalnih provizij	5.616.942	4.689.016
Drugi prihodki od zavarovanj	364.199	242.640
Prihodki od obresti	62.565	77.242
Drugi čisti zavarovalni prihodki	1.228.015	1.243.072
Prihodki od zemljišč in zgradb	182.296	173.809
Drugi prihodki	143.614	100.055
Drugi finančni prihodki	625	200
<b>SKUPAJ PRIHODKI</b>	<b>-7.252.199</b>	<b>-9.032.936</b>
Obračunani kosmati zneski škod	-2.138.646	-2.118.093
Obračunani deleži po-/sozavarovateljev v škodah	-6.874.771	-4.933.801
<b>Skupaj čisti odhodki za škode</b>	<b>-9.013.417</b>	<b>-7.051.894</b>
Odhodki za pozavarovalne premije	1.323.985	1.581.080
Drugi finančni odhodki	1.441	6.346
Odhodki od obresti	5.283	5.936
Amortizacija pravic do uporabe sredstev v najemu	30.828	36.942
<b>SKUPAJ ODHODKI</b>	<b>-7.651.880</b>	<b>-5.421.590</b>

## Posli s pridruženimi družbami

V okviru rednega poslovanja se številni posli opravijo s pridruženimi družbami. Ti posli se izvajajo po tržnih pogojih in cenah. Obseg teh poslov je prikazan v nadaljevanju, ločeno za Skupino Triglav in Zavarovalnico Triglav.

	Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav	
	31. 3. 2021	31. 12. 2020	31. 3. 2021	31. 12. 2020
v EUR				
<b>SREDSTVA</b>				
Delnice in deleži	31.966.092	28.237.714	34.402.793	31.337.951
Terjatve do zavarovalcev	39.831	5.096	39.667	4.932
Druge kratkoročne terjatve	20.000	0	20.000	0
<b>OBVEZNOSTI</b>				
Obveznosti do zavarovalcev	0	27	0	0
Obveznosti do zavarovalnih posrednikov	143	7.319	0	7.176
Kratkoročne obveznosti iz financiranja	8.847	0	0	0
Druge kratkoročne obveznosti	-1.986	312	0	0
Vnaprej vračunani stroški in odhodki	622	450	0	0

	Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav	
	1-3 2021	1-3 2020	1-3 2021	1-3 2020
v EUR				
Obračunane kosmate zavarovalne premije	62.836	49.987	62.345	49.333
<b>SKUPAJ PRIHODKI</b>	<b>62.836</b>	<b>49.987</b>	<b>62.345</b>	<b>49.333</b>
Obračunani kosmati zneski škod	5.029	0	5.029	0
Stroški pridobivanja zavarovanj	418	1.076	0	0
<b>SKUPAJ ODHODKI</b>	<b>5.447</b>	<b>1.076</b>	<b>5.029</b>	<b>0</b>

## Posli z lastniki in z njimi povezanimi družbami

Največja lastnika Zavarovalnice Triglav sta Zavod za pokojninsko in invalidsko zavarovanje (ZPIZ) s 34,47–odstotno udeležbo v kapitalu ter Slovenski državni holding (SDH) z 28,09–odstotno udeležbo v kapitalu zavarovalnice.

Z lastniki povezane družbe so tiste, v katerih imata SDH in Republika Slovenija skupno neposredno najmanj 20–odstotni lastniški delež. Na 31. 3. 2021 je 41 teh družb, seznam pa je objavljen na spletni strani SDH (<http://sdh.si/sl-si/upravljanje-nalozb/seznam-nalozb>).

Poslovno sodelovanje z največjima delničarjema in z državo povezanimi družbami je omejeno na redno poslovno sodelovanje. V obravnavanem obdobju ni bilo pomembnih posamičnih transakcij z navedenimi družbami. Skupna vrednost poslov je prikazana v spodnji tabeli.

	Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav	
	31. 3. 2021	31. 12. 2020	31. 3. 2021	31. 12. 2020
v EUR				
<b>SREDSTVA</b>				
Delnice	17.302.639	15.885.929	17.149.557	15.750.155
Dolžniški vrednostni papirji	109.672.177	106.249.828	76.639.070	76.143.968
Terjatve iz poslovanja	5.601	691	5.601	671
Terjatve iz pozavarovanja	9.813	14.622	2.929	14.622
Ostala sredstva	8.574.450	7.407.070	0	0
<b>OBVEZNOSTI</b>				
Obveznosti iz poslovanja	716.480	770.856	566.225	580.942
Obveznosti iz pozavarovanja	0	7.887	0	7.887
	<b>1-3 2021</b>	<b>1-3 2020</b>	<b>1-3 2021</b>	<b>1-3 2020</b>
<b>PRIHODKI</b>				
Obračunana kosmata zavarovalna premija	4.854.705	4.302.361	4.887.374	4.346.285
Finančni prihodki	457.494	611.728	206.817	352.330
Drugi prihodki	15.749	15.184	8.724	14.137
<b>ODHODKI</b>				
Obračunani kosmati zneski škod	1.076.659	981.186	1.069.531	999.745
Finančni odhodki	69.993	241.661	45.596	185.827
Drugi odhodki in stroški	1.894.504	2.781.671	1.383.164	1.635.542

## 2.9 Pomembni dogodki po datumu poročanja

V obdobju med koncem poročevalskega obdobja in datumom odobritve računovodskih izkazov ni bilo popravljalnih ali nepopravljalnih dogodkov, ki bi vplivali na izdelane računovodske izkaze za obdobje od 1. 1. do 31. 3. 2021.

Zavarovalnica Triglav je 22. 4. 2021 sklicala skupščino delničarjev. Na dnevnem redu je tudi delitev bilančnega dobička, ki po stanju na 31. 12. 2020 znaša 89.624.175,26 evra. Predlog Uprave in Nadzornega sveta zavarovalnice je, da se del bilančnega dobička nameni za izplačilo dividende v višini 1,70 evra bruto na delnico. Zavarovalnica Triglav je 30. 4. 2021 s strani delničarja VZMD prejela nasprotni predlog, s katerim omenjeni delničar predlaga izplačilo dividende v višini 3,50 evra bruto na delnico. Predlog utemeljuje z dobrim poslovanjem v lanskem in predlanskem letu ter meni, da je družba sposobna takšnega izplačila brez negativnih vplivov na njeno poslovanje. Uprava se z vsebino nasprotnega predloga ne strinja. Predlog je v neskladju z omejitvijo, ki jo določa Agencija za zavarovalni nadzor za uveljavljanje izjeme od njenega stališča neizplačevanja dividend pred letošnjim septembrom, ob tem pa tudi v zadostni meri ne upošteva vidika previdnosti glede ohranjanja finančne stabilnosti Skupine Triglav v še vedno prisotnih razmerah velike negotovosti. Skupščina delničarjev Zavarovalnice Triglav bo potekala 25. 5. 2021.